

25

# Komerční pojišťovna, a.s., je univerzální pojišťovnou, která se zaměřuje na poskytování služeb především v oblasti životního pojištění.

- Hrubé technické rezervy k 31. prosinci 2025 činily 49,9 miliard Kč.
- K 31. prosinci 2025 činilo hrubé předepsané pojistné 7,5 miliardy Kč.
- Celková aktiva pojišťovny vzrostla o 4,2 %.
- V závislosti na druhu produktu Komerční pojišťovna připsala klientům za rok 2025 garantované zhodnocení v rozsahu od 1,7 % u stávajících smluv až po 4,5 % u smluv nových.

## Technické rezervy k 31. 12. (hrubý objem, tis. Kč)

2021	50 246 951
2022	46 274 677
2023	46 825 112
2024	47 985 141
2025	49 859 545

## Předepsané pojistné (hrubý objem, tis. Kč)

2021	7 343 262
2022	6 924 930
2023	6 161 854
2024	6 493 537
2025	7 483 423

(dle CAS)	JEDNOTKY	2025	2024	2023	2022	2021
Celková aktiva	tis. Kč	53 540 186	51 376 685	50 278 806	47 661 690	51 964 002
Základní kapitál	tis. Kč	1 175 398	1 175 398	1 175 398	1 175 398	1 175 398
Vlastní kapitál	tis. Kč	3 018 912	3 402 794	3 637 924	1 788 174	1 297 999
Zisk/Ztráta	tis. Kč	581 795	384 280	472 599	358 617	654 114
Předepsané pojistné (hrubé)	tis. Kč	7 483 423	6 493 537	6 161 854	6 924 930	7 343 262
Náklady na pojistná plnění (hrubé)	tis. Kč	5 679 632	5 932 241	6 255 405	8 780 841	6 576 746
Objem technických rezerv (hrubé)	tis. Kč	49 859 545	47 985 140	46 825 112	46 274 677	50 246 951
Počet zaměstnanců	osoby	294	288	275	258	234

## Úvod

Profil společnosti	2
Úvodní slovo předsedy představenstva	3

## Zpráva představenstva

Makroekonomický přehled 2025	4
Strategie Komerční pojišťovny	4
Obchodní výkonnost Komerční pojišťovny	4
Vývoj trhu pojištění v ČR	5
Produktové portfolio	5
Marketingová komunikace	5
Interní procesy 2025	7
Aktivity v oblasti CSR a ESG	7
Interní kontrolní systém a řízení rizik	8
Lidé v KP	9
Komentáře k finančním výsledkům	11

## Další informace

Vrcholové orgány	13
Organizační struktura ke dni 31. 12. 2025	15
Rozhodnutí akcionářů na valných hromadách	16
Zpráva dozorčí rady	17
Čestné prohlášení	18

## Finanční část

Zpráva nezávislého auditora akcionářům společnosti Komerční pojišťovna, a.s.	20
Rozvaha k 31. 12. 2025	25
Výkaz zisku a ztrát za rok 2025	27
Přehled o změnách vlastního kapitálu k 31. 12. 2025	29
Příloha účetní závěrky za rok 2025	30
Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami za účetní období roku 2025	60

## Seznam zkratk pro prezentační část

Zkratka	Význam
KP, Komerční pojišťovna, Pojišťovna, Společnost	Komerční pojišťovna, a.s.
SG, Société Générale	Société Générale S.A.
KB, Komerční banka	Komerční banka, a.s.
Skupina KB	finanční skupina společnosti Komerční banka, a.s.
Skupina SG	finanční skupina společnosti Société Générale S.A.
Skupina SOGECAP	finanční skupina společnosti SOGECAP, S.A.
KBP	KB Poradenství (obchodní značka KB)
externí obchodní partneři, externí distribuce	externí partneři z řad pojišťovacích zprostředkovatelů
SOGECAP	SOGECAP, S.A.
SCR	Solventnostní kapitálový požadavek (Solvency Capital Requirement)
CSR	Společenská odpovědnost firem (Corporate Social Responsibility)
ESG	Oblast životního prostředí (Environment), společnost (Social) a oblast řízení podnikání (Governance)

# | Profil společnosti

## Obchodní firma

Komerční pojišťovna, a.s.

## Právní forma

akciová společnost

## Datum vzniku

1. září 1995

## Sídlo společnosti

Praha 5, náměstí Junkových 2772/1, PSČ 155 00

## Identifikační číslo

63998017, zapsaná u Městského soudu v Praze, oddíl B, vložka 3362

## Akcionáři

SOGECAP, S.A., se sídlem Tour D2, 17 bis, place des Reflets, 92919 Paris la Défense Cedex, Francie (s podílem 51 %)

Komerční banka, a.s., se sídlem Na Příkopě 33, Praha 1 (s podílem 49 %)

## Základní kapitál

1 175 397 600 Kč

## Předmět podnikání

- pojišťovací činnost
- činnosti související s pojišťovací a zajišťovací činností

Komerční pojišťovna, a.s. (dále také KP, Komerční pojišťovna, Pojišťovna nebo Společnost) využívá bankopojistný obchodní model, jehož počátky sahají do roku 2001, kdy Société Générale S.A. (dále také SG nebo Société Générale) vstoupila do Komerční banky, a. s. (dále také KB nebo Komerční banka). KP tak dlouhodobě spolupracuje především se společnostmi náležejícími do Skupiny KB.

Produkty KP jsou distribuovány zejména prostřednictvím rozsáhlé sítě KB, včetně obchodní značky KB Poradenství (dále také KBP) a pomocí externích partnerů z řad pojišťovacích zprostředkovatelů (dále také externí obchodní partneři nebo externí distribuce), kteří představují další významný distribuční kanál.

KP využívá statutu univerzální pojišťovny, který umožňuje poskytovat služby v oblasti životního i neživotního pojištění, a to nejen v České republice, ale na základě jednotné licence i v rámci celé EU. Od roku 2008 KP spolupracuje se zahraničními společnostmi ze Skupiny SG, své služby nabízí v Rumunsku, Německu a mimo Skupinu SG v Bulharsku a na Slovensku.

Majoritním vlastníkem 51 % akcií KP je pojišťovna SOGECAP, S.A., (dále také SOGECAP), která je 100 % dceřinou společností SG; minoritním akcionářem s podílem 49 % je KB. KP má díky této akcionářské struktuře přímý přístup k využívání kvalitního know-how a dlouhodobých zkušeností v oblasti finančního poradenství.

Komerční pojišťovna nemá pobočku v zahraničí.

## Kontaktní údaje

**Komerční pojišťovna, a.s.**  
náměstí Junkových 2772/1  
155 00 Praha 5  
tel.: +420 800 106 610  
e-mail: servis@komercpoj.cz  
web: www.kbpojistovna.cz

**Komerční banka, a.s.**  
Na Příkopě 33  
114 07 Praha 1  
tel.: +420 955 551 505  
e-mail: kbplus@kb.cz  
web: www.kb.cz

## Další informace

Informace o produktech a službách Komerční pojišťovny, a.s. jsou dostupné z hlavní stránky [www.kbpojistovna.cz](http://www.kbpojistovna.cz)

# Úvodní slovo předsedy představenstva

V roce 2025 Komerční pojišťovna vykázala stabilní a robustní hospodářské výsledky, čímž znovu potvrdila odolnost svého obchodního modelu a správnost nastavení dlouhodobé strategie. Růst v oblasti obchodních i finančních ukazatelů byl podpořen pokračující výkonností našich tří klíčových segmentů – rezervotvorného životního pojištění, rizikového životního pojištění a neživotního pojištění.

Díky dosaženému přirozenému růstu, dobrým technickým výsledkům a důslednému řízení nákladů se nám podařilo dosáhnout čistého zisku ve výši 582 milionů Kč (podle českých účetních standardů), což je plně v souladu s nastavenými finančními cíli. V segmentu rezervotvorného životního pojištění dosáhlo předepsané hrubé pojistné částky 4,7 miliard Kč. Rizikové životní pojištění i neživotní pojištění si udržely dynamiku růstu, když meziročně vzrostly o 6 %, respektive o 15 % oproti roku 2024. Ke dni 31. prosince 2025 evidovala Komerční pojišťovna více než 1 milion klientů a v průběhu roku 2025 zpracovala přes 400 000 klientských požadavků. Uvedené výsledky dokládají odolnost a dlouhodobou udržitelnost naší růstové strategie, opírající se o integrovaný model bankopojištění realizovaný ve spolupráci s Komerční bankou, a také o síť externích obchodních partnerů. Řadu dosažených úspěchů nelze plně vyčíslit, nicméně významně přispívají k celkové kvalitě naší společnosti. Poděkování za toto náleží všem zaměstnancům i partnerským společnostem.

Navzdory přetrvávajícímu tlaku konkurenčního prostředí v oblasti nových služeb a produktů systematicky upravujeme náš obchodní model s cílem dlouhodobě vytvářet přidanou hodnotu pro klienty i partnery. Naše výkonnost byla rovněž posílena důsledným zvyšováním provozní efektivity, zejména prostřednictvím automatizace a digitalizačních iniciativ. Díky průběžné modernizaci a optimalizaci jsme schopni zajišťovat rychlejší, transparentnější a provozně spolehlivější služby pro naše klienty. Naše týmy významně přispěly k transformačnímu procesu Komerční banky a podílely se na rozvoji širšího finančního a distribučního ekosystému.

Nadále se profilujeme jako společnost, která poskytuje ochranu nejen prostřednictvím pojistných produktů, ale i prostřednictvím hodnot, odpovědného přístupu a konkrétních činů. Podporou Charty proti domácímu násilí se hlásíme k iniciativě organizací v celé České republice usilujících o vytváření bezpečného pracovního prostředí a společnosti, která nepřipouští žádnou formu násilí. Za jednu z klíčových CSR aktivit uplynulého roku považujeme pokračující spolupráci s Nadací Komerční banky, díky níž jsme mohli podporovat děti vyrůstající v dětských domovech.

Naše nedávná zkušenost potvrdila, že musíme fungovat v prostředí, které je čím dál méně předvídatelné. Posilováním větší flexibility, zejména navýšením časové kapacity a finančních prostředků pro strategické investice a projekty, vytváří Komerční pojišťovna pevný základ pro svůj dlouhodobě udržitelný růst a rozvoj coby pružné, odolné a klientsky orientované organizace.

Naší ambicí pro rok 2026 je zařadit se mezi nejvíce klientsky orientované pojišťovny na českém trhu. Tento cíl předpokládá zásadní úpravu přístupu k tvorbě produktů, poskytování služeb i k interakci s klienty ve všech distribučních a komunikačních kanálech. Transformační program dále urychlí zjednodušování a modernizaci našich provozních činností. Prostřednictvím automatizace, procesní optimalizace a implementace nových technologických platforem budeme snižovat provozní náročnost, zkracovat dobu vyřízení požadavků a systematicky zvyšovat kvalitu poskytovaných služeb. Díky tomu budeme schopni ještě více zlepšit transparentnost, dostupnost a uživatelskou přívětivost pojištění.



**Thierry Christophe Thibault**  
Předseda představenstva a ředitel

# | Zpráva představenstva

## Makroekonomický přehled 2025

Hrubý domácí produkt vzrostl v roce 2025 podle předběžného odhadu o 2,5 %<sup>1</sup>. Celoroční růst podpořila hlavně domácí poptávka. Růst hrubé přidané hodnoty podpořila nejvíce skupina odvětví obchodu, dopravy, ubytování a pohostinství<sup>1</sup>. Průměrná roční míra inflace v roce 2025 dosáhla výše 2,5 %, což bylo pouze o 0,1 procentního bodu více než v roce 2024<sup>2</sup>. Podíl nezaměstnaných osob dle metodiky Ministerstva práce a sociálních věcí vzrostl v prosinci 2025 na 4,8 % z 4,1 % v prosinci 2024<sup>3</sup>.

## Strategie Komerční pojišťovny

Strategie KP vychází z jasné dlouhodobé vize být důvěryhodným partnerem pro své klienty v oblasti rezervotvorného životního pojištění, rizikového životního pojištění a neživotního pojištění po celý jejich život. Zároveň usiluje o vytváření trvalé hodnoty pro všechny zúčastněné strany. Tato vize určuje strategické směřování Společnosti v oblasti produktů, distribučních kanálů, digitalizace a řízení rizik a je doplněna silným závazkem být odpovědným zaměstnavatelem, který podporuje stabilní, inkluzivní a motivující pracovní prostředí.

KP staví svůj obchodní model zejména na rizikovém životním pojištění a neživotním pojištění, zároveň však udržuje stabilní portfolio investičního životního pojištění. Díky této vyvážené struktuře je schopna pokrýt klíčové potřeby klientů v oblasti ochrany a současně si zachovávat odolnost vůči ekonomickým i tržním výkyvům.

Tento klientsky orientovaný přístup stojí na vyváženém distribučním modelu, v němž hlavní roli hraje síť KB (včetně KB Poradenství), doplněná vybranými externími obchodními partnery. Šíře a kvalita distribučních kanálů jsou pro KP důležitým předpokladem udržitelného růstu.

V souladu se svou strategií zaměřenou na udržitelná a klientsky přívětivá řešení KP pokračovala v revizi a zjednodušování svého produktového i distribučního portfolia. Cílem bylo lépe reagovat na měnící se očekávání klientů i konkurenční prostředí. Některé starší produkty a způsoby distribuce byly ukončeny, což snížilo provozní složitost a umožnilo Společnosti lépe naplňovat své dlouhodobé cíle v oblasti vytváření hodnot.

Digitalizace je i nadále jedním z hlavních pilířů strategie KP. Investice do klíčových systémů a automatizace posilují schopnost růstu, provozní stabilitu a kvalitu služeb napříč distribučními kanály. Tyto kroky pomáhají snížit závislost na ručních procesech a zvyšují schopnost pojišťovny zvládat výkyvy v objemu i reagovat na regulatorní změny. V tomto kontextu pokračuje také postupná integrace pojistných produktů do mobilního a internetového bankovníctví KB+, kde vznikají nová uživatelsky jednoduchá a flexibilní řešení.

Strategické priority KP stojí na pevném systému řízení rizik, který zajišťuje, že růstové cíle Společnosti jsou vždy v souladu s její kapitálovou stabilitou, provozní odolností a regulatorními požadavky. Tento důsledný přístup umožňuje KP aktivně předcházet rizikům a zároveň podporovat dlouhodobé a udržitelné vytváření hodnot.

## Obchodní výkonnost Komerční pojišťovny

KP dosáhla v roce 2025 hrubého předepsaného pojistného ve výši 7,5 miliard Kč. KP dosáhla vynikajících výsledků ve všech oblastech pojištění. Oproti předchozímu roku vzrostlo hrubé předepsané pojistné v rezervotvorném životním pojištění o 18 %, v neživotním pojištění o 15 %, a v rizikovém životním pojištění o 6 %.

Distribuční síť KB, včetně KB Poradenství, nadále nejvýznamněji přispívá k obchodním úspěchům KP. Již několik let v řadě dosahuje dvouciferného růstu objemu pojistného. V roce 2025 zaznamenala v rezervotvorném životním pojištění růst o 18 % – z této kategorie nejvýznamněji rostl fond Garantovaného zhodnocení a to o 68 % meziročně, v neživotním pojištění růst o 18 % – z této kategorie nejvýznamněji rostly produkty Extra služba Bezpečí, Extra služba Cestování a majetkové pojištění, a v individuálním rizikovém životním pojištění růst o 13 % – z této kategorie nejvýznamněji rostly produkty MojeJistota a Elán.

1 <https://csu.gov.cz/rychle-informace/predbezny-odhad-hdp-4-ctvrtleti-2025>

2 <https://csu.gov.cz/pak/prumerna-rocni-mira-inflace-v-cr-v-roce-2025-byla-25>

3 <https://www.uradprace.cz/nezamestnanost-v-cesku-prosinec-2025>

Nadále zůstávají velmi úspěšné zejména zajištěné fondy, do kterých klienti v roce 2025 investovali během tří emisí (Stabilita 9, Zajištěný fond Perspektiv a Zajištěný fond Perspektiv 2) částku 2,8 miliard Kč. Celkové prostředky, které klienti v roce 2025 investovali do produktů investičního životního pojištění, dosáhly 4,7 miliard Kč.

Kromě distribuční sítě KB spolupracuje KP se všemi významnými pojišťovacími zprostředkovateli a makléři, a to jak v životním, tak neživotním pojištění. V roce 2025 externí obchodní partneři významně posílili svou pozici v distribučním mixu pojišťovny, kdy jimi předepsané pojistné vzrostlo meziročně o 14 % (v neživotním pojištění o 25 %, v individuálním rizikovém životním pojištění o 6 %). Za posledních deset let se objem předepsaného pojistného generovaného prostřednictvím externí distribuce více než zdvojnásobil.

Rok 2025 byl v oblasti nového obchodu dosud nejúspěšnějším rokem externí distribuce KP. V prodeji pojištění došlo k výraznému dvoucifernému meziročnímu růstu jak u produktů životního, tak neživotního pojištění. Podíl externí distribuce na nové produkci majetkového pojištění činil 43 %, u individuálního rizikového životního pojištění dosáhl 25 %.

Za tímto nárůstem stojí kromě konkurenceschopnosti produktů zejména rozšíření kapacit obchodních týmů a podpory externích obchodních partnerů. Významným faktorem je také vysoká úroveň digitalizace a přítomnost v prodejních a srovnávacích nástrojích zprostředkovatelů díky webovým službám (API). Zahájení prodeje individuálního cestovního pojištění prostřednictvím externích obchodních partnerů posílilo pozici KP také u online srovnávacích platforem nabízejících pojištění. Stablní pozici si v nabídce externí distribuce dlouhodobě drží i unikátní online životní pojištění Mutumutu s fitness scoring modelem.

## Vývoj trhu pojištění v ČR

Celkové předepsané pojistné v roce 2025 na trhu pojištění v ČR meziročně vzrostlo o 7,8 % na 226,1 miliardy Kč. Celkový objem pojistného v životním pojištění dosáhl 61,1 miliardy Kč, meziročně o 5,9 % více. Celkový objem neživotního pojištění dosáhl 165 miliard Kč a meziročně vzrostl o 8,5 %<sup>4</sup>.

4 <https://www.cap.cz/statistiky-prognozy-analyzy/vyvoj-pojistneho-trhu>

## Produktové portfolio

### Rezervotvorné životní pojištění

KP nabízí dlouhodobé produkty rezervotvorného životního pojištění, které klientům umožňují zhodnocovat pojistné na finančních trzích, a zabezpečit tak sebe a své blízké. Jedná se především o investiční životní pojištění Vital Invest se širokou a průběžně aktualizovanou nabídkou fondů, která zahrnuje Fond s garantovaným zhodnocením, zajištěné fondy i standardní otevřené fondy. V roce 2025 byly do nabídky zařazeny bariérové fondy určené pojistníkům s dynamičtějším investičním profilem. KP nabízí klientům privátního bankovníctví KB obdobně koncipované investiční životní pojištění Vital Platinum Private. Součástí obou produktů je i tzv. záruka návratnosti investice, která se v případě úmrtí pojištěného uplatní za stanovených podmínek jako kompenzace nepříznivého tržního vývoje. Mezi další výhody těchto produktů patří také určení obmyšlené osoby, které bude v případě úmrtí klienta rychle vyplaceno pojistné plnění mimo rámec dědického řízení, a možnost odečíst zaplacené pojistné od základu daně až do výše 48 000 Kč.

V oblasti investičního životního pojištění se KP během roku 2025 zaměřila především na průběžnou aktualizaci nabídky fondů v rámci produktů Vital Invest a Vital Platinum Private. Klienti měli možnost vložit své prostředky do nových zajištěných fondů, a to Stabilita 9 (s kapitálovou garancí 110 %), Zajištěný fond Perspektiv (s kapitálovou garancí 110 %) a Zajištěný fond Perspektiv 2 (s kapitálovou garancí 108 %). V průběhu roku byly rovněž emitovány bariérové fondy určené pro klienty s dynamičtějším rizikovým profilem, a to Bariérový fond Perspektiv a Bariérový fond Perspektiv 2. KP dále ve spolupráci s KB pokračovala v aktivitách souvisejících s inovací produktů investičního životního pojištění.

### Rizikové životní pojištění

Rizikové životní pojištění Elán tvoří významnou součást nabídky KP, kryje klíčová životní rizika klientů a pomáhá klientům překonat finanční ztráty v případě nenadálých událostí, jako jsou např. přiznání invalidního důchodu, úmrtí, dlouhodobá nemoc, nedobrovolná ztráta zaměstnání a další. Univerzální životní pojištění Elán má široký rozsah krytí různých pojistných nebezpečí, mezi kterými si klient může libovolně volit, a s možností pojistit i děti. Rizikové životní pojištění Elán lze sjednat ke spotřebitelským úvěrům či hypotékám, které v případě neočekávaných událostí za klienta hradí splátky úvěru nebo doplatí zůstatek úvěru. Dalším produktem je skupinové životní pojištění TEAM, které nabízí firmám pojištění jejich zaměstnanců a kryje rizika smrti, úrazu, vážného onemocnění či invalidity.

Významným milníkem bylo uvedení inovované verze rizikového životního pojištění Elán pro distribuční síť KB. Toto životní pojištění prošlo výraznou úpravou parametrů jednotlivých pojištěných rizik

a ve své nové podobě bylo k dispozici zprostředkovatelům v síti KB, včetně KB Poradenských center, od 3. kvartálu roku 2025.

Spuštěním prodeje rizikového životního pojištění Elán v síti KB došlo k ukončení prodeje produktů rizikového životního pojištění MojeJistota, rizikového životního pojištění k hypotečním úvěrům KB, rizikového životního pojištění Pyramida a rizikového životního pojištění Elán nabízeného přes KB Poradenství. Tyto produkty byly plně nahrazeny pojištěním Elán, které je jako jednotný produkt nabízen ve všech distribučních sítích (externí obchodní partneři, KB, a KB Poradenství).

Tento produkt, dlouhodobě úspěšný v externí distribuční síti, se tak nově stal dostupným i klientům KB, což přineslo výhodu jednotného produktu napříč všemi distribučními kanály, jednodušší správu a rychlejší zavádění inovací.

### Neživotní pojištění

Klíčovým zástupcem v této oblasti je MojePojištění majetku a pojištění Majetek – komplexní pojištění nemovitosti, domácnosti a odpovědnosti. Jsou unikátem na českém trhu majetkového pojištění především díky tomu, že pojištění zamezuje podpojištění nemovitosti.

Proti ztrátě, odcizení a zneužití platebních (debetních i kreditních) karet KB nabízí KP neživotní pojištění Merlin, Profi Merlin a Pojištění platebních karet a osobních věcí, které je součástí Extra služby Bezpečí. Kromě zneužití karty kryjí tato pojištění i další rizika – krádež a zneužití mobilního telefonu, ztrátu klíčů či osobních dokladů apod. Tato pojištění je nabízeno k tarifům KB. Mezi další neživotní pojištění patří MojePojištění plateb a ProfiPojištění plateb, které zajistí finanční prostředky na platby pravidelných měsíčních výdajů z běžného či podnikatelského účtu klienta KB v případě dlouhodobé pracovní neschopnosti, invalidity, nebo náhlého úmrtí.

Nabídku doplňuje cestovní pojištění pro krytí plného rozsahu rizik spojených s cestováním. Krátkodobé cestovní pojištění si klienti mohou sjednat na jakémkoliv pobočce KB, přes internet či aplikaci KB+ nebo prostřednictvím kontaktního centra KB. Nové Dlouhodobé cestovní pojištění v rámci Extra služby Cestování klienti získají v nové aplikaci Komerční banky KB+. Mohou si sjednat Dlouhodobé cestovní pojištění ve variantách – Extra služba Cestování, Extra služba Cestování+ nebo Extra služba Cestování Business.

KP v souladu se strategickým směřováním KB ukončila v polovině roku 2025 nový prodej produktů Moje pojištění plateb, Profi pojištění plateb, Pojištění k podnikatelskému účtu KB a Pojištění ke kartám KB – A karta a 4U karta. U produktu Profi pojištění plateb, který zahrnoval pouze úrazové pojištění, následně došlo také k ukončení kolektivní pojistné smlouvy, v jehož důsledku

pojištění všem stávajícím klientům zaniklo ke konci pojistného období, tedy k 31. prosinci 2025.

Novinkou roku 2025 bylo uvedení Dlouhodobého cestovního pojištění Premium – Rodina nabízeného klientům KB v rámci extra služby Premium pro neomezený počet opakovaných cest do zahraničí, kdy jedna cesta může trvat až 120 dní. Pojištění nabízí nadstandardní ochranu pro náročné klienty s vysokými limity pojistného krytí.

## Marketingová komunikace

V roce 2025 se marketingové aktivity KP zaměřily především na podporu strategických pojistných produktů jako je majetkové pojištění a rizikové životní pojištění Elán. Dalším podporovaným produktem bylo cestovní pojištění, které KP komunikovala v období jarních a letních prázdnin, kdy klienti míří na dovolené. Obě kampaně byly připraveny tak, aby odpovídaly specifickému chování klientů v daných obdobích a maximalizovaly jejich obchodní potenciál.

V období května až června proběhla menší, ale významná kampaň na majetkové pojištění. Tento produkt patří dlouhodobě mezi klíčové pilíře portfolia KP, a proto byla komunikace zaměřena především na posílení povědomí o jeho výhodách a na podporu prodeje.

Nejvýznamnějším komunikačním projektem roku se stala kampaň na rizikové životní pojištění Elán, které bylo v září 2025 nově zařazeno do distribuční sítě KB. Vizuální styl kampaně byl kompletně připraven tak, aby navazoval na moderní komunikační linku KB. K podpoře produktu byla využita kombinace online médií a rozhlasového vysílání, což umožnilo oslovit široké spektrum klientů a zvýšit povědomí o této novince napříč distribučními kanály.

Stejně jako v předchozích letech KP pokračovala ve strategické práci se sociálními sítěmi Facebook a LinkedIn. Obě platformy zůstaly důležitým pilířem celoroční komunikace značky, a to jak z pohledu podpory vybraných produktů, tak z pohledu employer branding a vzdělávacího obsahu. Současně KP dále rozvíjela obsahový marketing prostřednictvím svého online magazínu, který slouží jako doplňkový informační kanál a umožňuje cílené budování expertního vnímání značky i dlouhodobé zvyšování přirozené návštěvnosti webu.

V roce 2025 navázala KP na předchozí úspěchy v PR komunikaci a dále posílila svou mediální viditelnost. Celkové výsledky mediálního monitoringu potvrzují, že dlouhodobě nastavená strategie je efektivní a přináší měřitelné výsledky. Kvalitní mediální pokrytí i rostoucí podíl pozitivních zmínek přispěly k upevnění reputace značky. K úspěchu významně přispěla

aktivní a konzistentní komunikace klíčových témat, pravidelné poskytování odborných komentářů, práce s novináři a cílené kampaně zaměřené na hlavní produktové oblasti. PR aktivity tak i v roce 2025 podpořily obchodní výsledky Společnosti a posílily její důvěryhodnost u klientů i veřejnosti.

## Interní procesy 2025

Genné zkušenosti z velkých výzev, jako byly podzimní povodně v roce 2024 a následné mimořádně vysoké množství klientských požadavků a hlášení škod, se KP podařilo využít k řadě úspěšných aktivit, které dlouhodobě přispějí ke zvyšování klientské spokojenosti. KP podnikla množství kroků ke zvýšení své flexibility v oblasti lidských zdrojů potřebných pro kvalitní obsluhu klientů, zejména v náročných obdobích přírodních katastrof. Tato flexibilita se neopírá pouze o interní zdroje, ale vhodně využívá také kapacity externích obchodních partnerů. Operativnost lidských zdrojů navíc podporuje nový manuál pro zpracování klientských požadavků v krizových situacích.

Žijeme v éře technologií, proto musí být práce s lidskými zdroji doplněna spolehlivou technologickou základnou. K té KP přidala zásadní novou platformu, moderní systém pro likvidaci škod majetkového pojištění. Toto řešení vyniká vysokou přizpůsobivostí, širokými možnostmi integrací a mírou automatizace, která šetří cenné lidské kapacity. Tato technologická platforma je důležitým odrazovým můstkem pro další průlomové inovace, zejména v oblasti vývoje nového produktu majetkového pojištění.

Mezi cíle pro rok 2026 patří další zrychlování a zefektivňování zpracování klientských požadavků, zavedení nového řešení umožňující klientovi projít zdravotním posouzením přímo online při sjednávání nové smlouvy životního pojištění a nasazení přepracovaného tónu a stylu komunikace se zaměřením na srozumitelnost a uživatelskou přívětivost.

## Aktivity v oblasti CSR a ESG

I v roce 2025 se KP věnovala aktivitám v oblasti společenské odpovědnosti. Na konci března vyhlásila výzvu směrem k zaměstnancům a zavázala se v rámci tzv. Digitálního úklidu vysadit za každých 500 MB smazané pošty jeden nový strom. V rámci této iniciativy bylo smazáno 120 GB e-mailové pošty, což bylo téměř o 100 GB více než v roce 2024. Počet nově vysazených stromků byl následně zaokrouhlen na 1 200 ks.

V květnu se KP již tradičně zapojila do celonárodní sbírky Český den proti rakovině. Dobrovolníkům z řad zaměstnanců se podařilo vybrat 56 tis. Kč.

Zaměstnanci se pravidelně účastní také benefičního florbalového turnaje pořádaného Sportovním klubem vozíčkářů Praha. Aktivní podpora zahrnuje nejen zapojení hráčů přímo na hřišti, ale také pomoc s organizací a zajištěním hladkého průběhu akce.

Ke konci roku se KP připojila k celosvětové výzvě Skupiny SG „Move for Oceans“. Cílem iniciativy bylo prostřednictvím sportovních aktivit zaměstnanců sbírat body na podporu projektů zaměřených na ochranu vodních zdrojů. V České republice byl podpořen projekt obnovy lesních tůň v přírodním parku Velké Popovice.

Ve spolupráci s KB Nadací přispěla KP částkou 800 000 Kč na projekt Patron pod záštitou Ligy otevřených mužů, který pomáhá mladým lidem z dětských domovů začlenit se do společnosti a připravit se na samostatný život. Dalším podpořeným projektem pod záštitou organizací Dejme dětem šanci, o. p. s. a Spolu dětem, o.p.s. byly víkendové pobyty dětí zaměřené na rozvoj praktických dovedností potřebných pro samostatný život mimo dětský domov, na které KP přispěla celkovou částkou 400 000 Kč.

Velmi oblíbenou aktivitou mezi zaměstnanci jsou kurzy první pomoci, které KP organizuje ve spolupráci s projektem Sanitka splněných snů. Tentokrát byl kurz první pomoci zaměřen na simulaci skutečných krizových situací a praktický nácvik. Do kurzu byli zapojeni figuranti, aby dané situace co nejvíce odpovídaly skutečnosti.

KP i nadále pokračuje v projektu Charty proti domácímu násilí. Z řad zaměstnanců se do projektu dobrovolně zapojily kolegyně, které se staly ambasadorkami Charty. Tyto ambasadorky prošly intenzivním školením pořádaným organizací ROSA – centrum pro ženy, z.s., jež stojí za celým projektem Charty. Dále měly možnost zúčastnit se konference „Když je v práci líp než doma“. KP jako signatář pomáhá otvírat toto téma směrem k širší veřejnosti. Zároveň na něm pracuje interně úpravou procesů zaměřených na prevenci, detekci a poskytování pomoci, jak individuálně, tak jako společnost.

V souladu s výjimkou v zákoně č. 563/1991 Sb., společnost není povinna vyhotovovat zprávu o udržitelnosti, jelikož informace týkající se udržitelnosti jsou zahrnuty v konsolidované výroční zprávě a zprávě o ověření zprávy o udržitelnosti společnosti Société Générale S.A., se sídlem 29, BLD Hausmann, 75009 Pa ř, Francie, která je dostupn  na internetov  stránce <https://www.societegenerale.com/sites/default/files/documents/2026-03/universal-registration-document-2026.pdf>.

### Dal  informace k udržitelnosti:

<https://www.kb.cz/cs/udrzitelnost>  
<https://www.assurances.societegenerale.com/en/investisseur-journaliste/nos-publications/>

Společnost nevyvíjela v průběhu roku 2025  adn  aktivity v oblasti výzkumu a vývoje. Obchodní model společnosti neni z visl  na nehmotných zdrojích.

## Intern  kontrolní systém a řízení rizik

### Intern  kontrolní systém

KP v souladu s požadavky směrnice Evropského parlamentu a Rady  . 2009/138/ES o pr stupu k poji tovac  a zaji tovac  činnosti a jejímu výkonu (Solventnost II) m  zavedeny čtyř kl čov  funkce: aktu rskou funkci, funkci compliance, funkci risk managementu a funkci interního auditu. Tyto kl čov  funkce jsou podpořeny souborem výborů, kter  jsou sou st  jak systému řízení rizik, tak vnitřního kontrolního systému. Kl čov  funkce spolu navzájem úzce spolupracují, a to jak na lok ln  úrovni v KP, tak na skupinov  úrovni. Skupinov  kl čov  funkce poskytují lokálním kl čov m funkcím metodick  pokyny, nástroje, postupy a doporu en .

KP rovněž naplňuje právní rámec ochrany osobních údajů v evropsk m prostoru (GDPR) s cílem hájit co nejvíce práva ob an  proti neoprávněnému zacházení s jejich daty, včetně osobních údajů. Za  celem zajištění plného respektování a uplatňování práv subjektů v této oblasti m  KP zavedenou pozici pověřence pro ochranu osobních údajů (Data Protection Officer).

Soustava interních norem Společnosti stanovují jasn  a přesn  rozdělení odpovědností jednotlivých zaměstnanců pak zajištuje dodr zov n  principu zamezení vzniku konfliktu zájmů a zvyšuje efektivitu interního kontrolního systému i systému řízení rizik.

### Systém řízení rizik

Systém řízení rizik (včetně rizik udržitelnosti) KP je složen ze tří typů komponent , a to organizačního rámce, technických pr středk  a lidských zdrojů.

Mezi organiza n  komponenty systému řízení rizik patří organiza n  struktura, která zajištuje nezávislost funkce risk managementu na provozních funkcích a m  přím  pr stup k představenstvu Společnosti. To umořňuje funkci risk managementu implementovat strategie, politiky a nástroje pro řízení rizik.

Technickými pr středky systému řízení rizik jsou nástroje pro identifikaci, analýzu a vyhodnocení podstupovaných či potenciálních rizik a také nástroje pro jejich monitoring, sniřzov n  a reportování. Mezi hlavn  nástroje slouřící pro vyhodnocení rizik patří model pro výpočet solventnostního kapitálového požadavku (dále také SCR) a ostatní aktu rsk  modely, rizikov  mapa a skupinov  nástroj pro vyhodnocení operačních, non-compliance rizik a dal ch nefinančních rizik.

Lidsk  zdroje hrají v celém systému řízení rizik klíčovou roli. Jsou to veškeré interakce mezi pracovníky KP, třemi liniemi obrany a zároveň zúčastněnými stranami, jako jsou akcionáři KP, dodavatel  a obchodní partneři a státní orgány. V souvislosti s komponentou lidských zdrojů jsou d ležit  hodnoty KP, kter  stav  na otevřen  komunikaci, t mov m duchu, spole ensk  odpovědnosti, profesionalitě, znalostech a dovednostech.

Systém řízení rizik KP m  čtyř stavební bloky:

- identifikace rizik,
- analýza a hodnocen  rizik,
- řízení a monitoring rizik,
- reporting.

Vztah mezi systémem vnitřního kontrolního pr střed  a systémem řízení rizik je zabezpečen vlastn  organizací těchto systémů.

Tato organizace umořňuje permanentn  řízení hlavních rizik, kter  by mohly mít vliv na solventnost Společnosti a n sledn  na Skupinu SG.

Procesy systému řízení rizik poskytují přehled o hlavních rizicích, kter m je KP vystavena, a zároveň zaji tj j podklady pro informovan  rozhodování představenstva KP tak, aby se rizikov  expozice KP pohybovala v po adovan m rámci. Procesy systému řízení rizik jsou nastaveny způsobem, který také umořňuje v asn  varování představenstva, jeř v případě nutnosti může podniknout kroky k implementaci nápravných opatření nebo akčních plánů, aby zamezilo či zmřnilo materializaci daného rizika.

Rizikové apetit je chápán jako míra rizika, kterou je KP připravena podstoupit v souvislosti s dosařen m strategických cílů KP. Rizikové apetit je spojen se strategií řízení kapitálu pr střednictv m stability ukazatele SCR (první zásada) a dostupnosti nástrojů řízení kapitálu (druh  zásada). Rámec rizikového apetitu pro limity solventnosti je dostate n  konzervativn , aby chránil všechny z  astn n  strany tím, že umořňuje vedení Společnosti včas přijmout opatření, kter  zabrání jakémukoli porušení regulatorních

požadavků na ukazatel SCR, a informovat všechny požadované strany včetně regulátora.

Příslušná opatření směřující k řízení rizik a jejich snižování jsou řízena na základě rámce stanoveného politikami řízení rizik, strategií řízení rizik a rizikovým apetitem Společnosti.

KP rovněž reaguje na rostoucí hrozby v oblasti kybernetické bezpečnosti a průběžně posiluje zavádění opatření IT bezpečnosti s cílem zvyšovat svou technologickou i procesní vyspělost a zajistit plnění nových regulačních požadavků (např. DORA a regulace v oblasti umělé inteligence). KP také pravidelně zvyšuje povědomí o bezpečnostních rizicích svých zaměstnanců.

Primární odpovědnost za funkčnost systému řízení rizik nese představenstvo KP.

## Lidé v KP

Rok 2025 byl pro KP ve znamení příprav změny strategie Skupiny SG v oblasti práce na dálku, implementace požadavků směrnice Evropského parlamentu a Rady č. 2023/970 o transparentním odměňování, a také udržení atraktivity a konkurenceschopnosti na dynamickém trhu práce.

Personální odbor se v oblasti řízení lidských zdrojů soustředil zejména na úpravu postupů odměňování s důrazem na transparentnost, kulturu výkonosti a udržení klíčových znalostí. Pokračoval také v přijímání a začleňování vybraných specialistů, revidoval proces plánování nástupnictví, vyhledávání a rozvoje talentů a nadále posiloval oblast zjednodušování a optimalizace personálních procesů. Počátkem roku byla spuštěna plně integrovaná e-learningová platforma Skupiny SG, včetně dostupné lokální nabídky vzdělávacích aktivit v rámci Skupiny KB.

V roce 2025 nastoupilo 21 nových zaměstnanců, přičemž 5 pozic bylo obsazeno interními náborů. Hlavním cílem náboru bylo zajištění dostatečných kapacit pro oblast životní i majetkové likvidace pojistných událostí, posílit vlastní kapacity v IT/business analýze a upevnit spolupráci s externími obchodními partnery. KP se i přes obtížnou situaci na trhu práce opět podařilo udržet nízkou míru zaměstnanecké fluktuace. V roce 2025 činila 5,5 %, což je výrazně pod sektorovým průměrem.

KP i v roce 2025 věnovala pozornost zaměstnaneckým benefitům a jejich pravidelné aktualizaci. V reakci na výsledky skupinového průzkumu mezi zaměstnanci se více zaměřila na benefity související s duševní pohodou a zdravím. Do nabídky nově zařadila online poradenskou službu v oblasti zdraví a prevence a také psychologické a právní poradenství. Oba nové benefity jsou dostupné i pro zaměstnance čerpající mateřskou či rodičovskou dovolenou.

KP opět vyčlenila pro rok 2025 vzdělávací rozpočet umožňující podporu odborného růstu, rozvoje měkkých dovedností i individuální jazykové výuky. Zaměstnanci pokračovali ve vzdělávání rovněž formou online kurzů, ať už díky skupinové e-learningové aplikaci, nebo prostřednictvím předplacených licencí. V roce 2025 KP realizovala manažerský workshop na téma leadershipu, adaptace na změny a posílení spolupráce napříč společnostmi.

KP pokračovala ve využívání komunikační platformy „Board is Broadcasting“, tedy setkání vedení Společnosti se zaměstnanci včetně online vysílání. Tento formát pravidelně poskytuje aktuální informace z oblasti obchodních výsledků, strategického plánování, projektových iniciativ nebo personální oblasti. Součástí jsou rovněž dotazy zaměstnanců na vedení Společnosti. Ve spolupráci s oddělením interní komunikace pokračovala KP s organizací tematických snídaní Brain & Breakfast s inspirativními hosty z oblasti businessu a veřejného života nebo CSR aktivit spolu se zástupci vybraných neziskových organizací. KP také nadále podporovala příležitosti pro setkávání zaměstnanců.

KP, stejně jako v minulých letech, intenzivně využívala synergií vznikajících v rámci Skupiny KB, Skupiny SOGECAP a Skupiny SG. Dobře nastavená spolupráce se projevila například v mobilitě zaměstnanců mezi Skupinou KB a KP, v účasti vybraných zaměstnanců KP v rozvojových programech Skupiny SOGECAP, ve sladování vybraných benefitů, ve sdílení vybraných vzdělávacích aktivit a v efektivní spolupráci v oblasti outsourcingu zpracování mezd.

KP se dlouhodobě řadí ke stabilním a atraktivním zaměstnavatelům, kteří svým zaměstnancům nabízí široké portfolio benefitů, včetně těch podporujících rovnováhu mezi pracovním a soukromým životem (např. 5 dní placeného volna bez nutnosti zdůvodnění, otcovské volno navíc, den volna pro nastávající maminky, flexibilní pracovní úvazky či možnost pravidelné práce z domova). Mimo tyto a výše jmenované benefity KP nabízí rizikové životní pojištění, příspěvek na penzijní připojištění a životní pojištění, body do кафетерии, stravenkový paušál, slevy a zvýhodněné podmínky u produktů Skupiny KB i možnost nákupu akcií SG za zvýhodněnou cenu s příspěvkem zaměstnavatele.

## **Významné události, které nastaly po datu účetní závěrky**

Významné události, které nastaly po datu účetní závěrky se týkají změn v členech Představenstva společnosti a členech Výboru pro audit (viz kapitola Vrcholové orgány).

Jiných významných následných událostí, které nastaly po datu účetní závěrky a které by měly vliv na výroční zprávu si Společnost není vědoma.

# Komentáře k finančním výsledkům

## Porovnání meziročního vývoje hrubého předepsaného pojistného – Rezervotvorné životní pojištění (tis. Kč)

2024	4 018 599
2025	4 746 717

Nárůst o 18%

## Porovnání meziročního vývoje hrubého předepsaného pojistného – Rizikové životní pojištění (tis. Kč)

2024	1 286 450
2025	1 369 441

Nárůst o 6%

## Porovnání meziročního vývoje hrubého předepsaného pojistného – Neživotní pojištění (tis. Kč)

2024	1 188 489
2025	1 367 266

Nárůst o 15%

## Struktura hrubého předepsaného pojistného v roce 2025 (%)



## Hospodářský výsledek

Hospodářský výsledek KP podle českých účetních standardů dosáhl 582 milionů Kč za rok 2025

## Hrubé předepsané pojistné

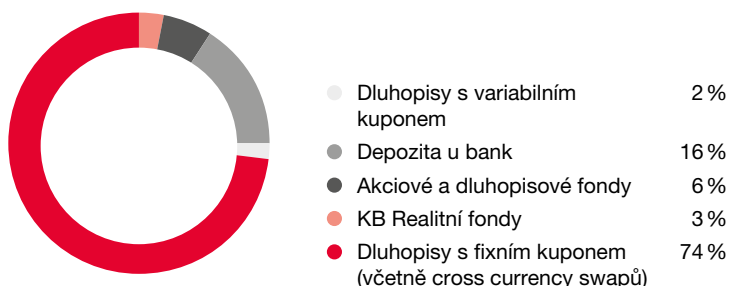
Objem hrubého předepsaného pojistného za rok 2025 činil 7 483 milionů Kč. Hrubé předepsané pojistné životního pojištění dosáhlo v roce 2025 výše 6 116 milionů Kč, což je oproti roku 2024 nárůst o 15 %. Z toho tvoří 4 747 milionů Kč rezervotvorné životní pojištění, které oproti roku 2024 narostlo o 18 %. Rizikové životní pojištění dosáhlo 1 369 milionů Kč, což představuje meziroční nárůst 6 % a to vlivem růstu portfolia zejména v individuálním rizikovém životním pojištění. V oblasti neživotního pojištění KP předepsala 1 367 milionů Kč, což představuje meziroční nárůst 15 % vlivem růstu portfolia zejména v Extra službě Bezpečí, Extra službě Cestování a majetkovém pojištění.

Převážnou část produktového portfolia stále tvoří produkty investičního životního pojištění prodávané prostřednictvím KB, zejména s investicí do zajištěných fondů s kapitálovou garancí. V roce 2025 byly uvedeny na trh nové zajištěné fondy Stabilita 9, Zajištěný fond Perspektiv a Zajištěný fond Perspektiv 2. Dále byly v průběhu roku v rámci našich produktů emitovány bariérové fondy, a to Bariérový fond Perspektiv a Bariérový fond Perspektiv 2.

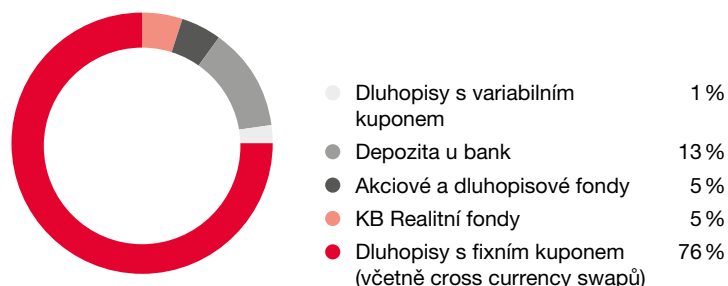
## Struktura hrubého předepsaného pojistného v roce 2024 (%)



### Struktura portfolia Komerční pojišťovny k 31. 12. 2025 (%)



### Struktura portfolia Komerční pojišťovny k 31. 12. 2024 (%)

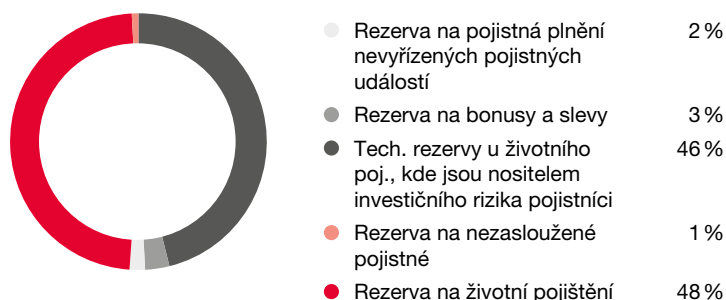


### Struktura portfolia

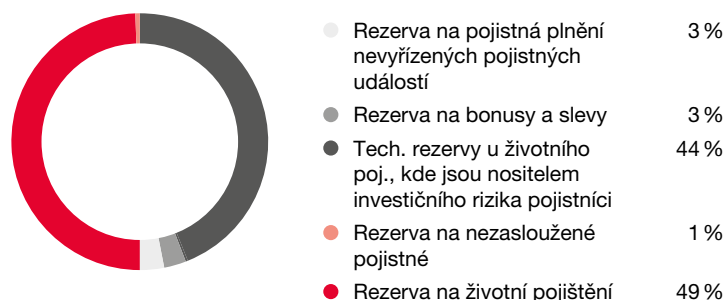
Struktura investičního portfolia je téměř stejná jako v předešlých letech. KP se i nadále orientuje zejména na konzervativní tituly. Dluhopisy s fixním kuponem (včetně cross currency swapů) tvoří 74 % portfolia, a umožňují tak garantovat klientům dosažení pevného výnosu. Významnou část této skupiny

představují státní dluhopisy České republiky a dluhopisy vydané bankami a korporacemi se sídlem v EU. Portfolio dále obsahuje depozita, akciové a dluhopisové fondy, realitní fondy a okrajově jsou zastoupeny dluhopisy s variabilním kuponem.

### Struktura technických rezerv k 31. 12. 2025 (%)



### Struktura technických rezerv k 31. 12. 2024 (%)



### Technické rezervy

Objem technických rezerv se oproti roku 2024 zvýšil o 3,9 % a k 31. 12. 2025 dosáhl výše 49 860 milionů Kč.

fondu akcionářům Společnosti ve výši 500 milionů Kč, které bylo částečně kompenzováno nižším záporným přeceněním dluhopisů v důsledku poklesu úrokových sazeb v roce 2025.

V průběhu roku 2025 KP nenabyla žádné vlastní akcie.

### Vlastní kapitál

Vlastní kapitál k 31. 12. 2025 činil 3 019 milionů Kč. V porovnání s rokem 2024 došlo ke snížení vlastního kapitálu o 11 % především z důvodu úplného splacení doplňkového kapitálového

Celková bilanční suma k 31. 12. 2025 dosáhla výše 53 540 milionů Kč, což je meziročně o 4,2 % více.

## Představenstvo

### Thierry Thibault

#### předseda představenstva a ředitel společnosti

Byl zvolen předsedou představenstva s účinností od 2. září 2024.

Pan Thierry Thibault má dlouholeté zkušenosti z pojišťovnictví, kde působil jako CEO italské a německé pobočky Société Générale Insurance po dobu 12 let. Kromě toho zastával několik významných manažerských pozic v oblasti retailového bankovníctví, finančních služeb a operativního leasingu v rámci Skupiny SG, a to v různých zemích, jako jsou Ukrajina, Indonésie, Chorvatsko a Rakousko.

Je držitelem magisterského titulu v oboru IT inženýrství z Institutu National des Sciences Appliquées (INSA) v Toulouse ve Francii.

Členství v orgánech jiných právnických osob: žádné

### Helena Indrová

#### členka představenstva a ředitelka Úseku ekonomického

Členkou představenstva byla zvolena s účinností od 22. ledna 2014. Svou profesní kariéru začala ve společnosti Ernst & Young.

Od roku 2006 působila v Komerční bance v oddělení Řízení finanční skupiny. V roce 2009 nastoupila do Komerční pojišťovny, kde vedla Odbor controllingu a plánování a v únoru 2011 byla jmenována zástupkyní ředitelky ekonomického úseku. Je absolventkou Technické univerzity v Liberci, Hospodářské fakulty, a členkou britské Association of Chartered Certified Accountants.

Členství v orgánech jiných právnických osob: členka kontrolní komise České asociace pojišťoven

### Šárka Šindlerová

#### členka představenstva a ředitelka Úseku klientský servis a provoz

Členkou představenstva byla zvolena s účinností od 1. července 2007. Od roku 1996 se pohybuje ve finančním světě, působila ve společnostech Deloitte a ING. Do Komerční pojišťovny nastoupila v listopadu 2002 na pozici ředitelky Úseku ekonomického, od února 2014 je ředitelkou Úseku klientský servis a provoz. Je absolventkou Slezské univerzity v Opavě v oboru ekonomie.

Členství v orgánech jiných právnických osob: žádné

### Zdeněk Doboš

#### člen představenstva a ředitel Úseku vývoj

Členem představenstva byl zvolen s účinností od 1. února 2019. Ve Skupině SG působí od roku 2001, kdy začal v oddělení Řízení finanční skupiny KB, které mělo za úkol restrukturalizaci dceřiných společností po vstupu Société Générale na český trh. Následně přestoupil do Modré pyramidy, kde vedl produktový vývoj a zodpovídal za uvedení retailových produktů Skupiny KB do nabídky Modré pyramidy a později také za marketing. Do Komerční pojišťovny nastoupil 1. února 2019 na pozici ředitele Úseku vývoj. Je absolventem České zemědělské univerzity v Praze, Fakulty ekonomiky a managementu.

Členství v orgánech jiných právnických osob: žádné

### Zdeněk Zavadil

#### člen představenstva a ředitel Úseku externí distribuční kanály

Členem představenstva byl zvolen s účinností od 10. května 2001. Profesní kariéru začal v roce 1992 ve společnosti Motokov, následně pracoval v několika leasingových společnostech. Do Komerční pojišťovny nastoupil v květnu 2001 na pozici ředitele Úseku klientský servis a provoz, od února 2014 je ředitelem Úseku externí distribuční kanály. Je absolventem Vysoké školy ekonomické v Praze, Fakulty podnikohospodářské.

Členství v orgánech jiných právnických osob: společník v BONISPOL, s.r.o.

### Milan Hladký

#### člen představenstva a ředitel Úseku řízení informačních technologií a strategické transformace

Členem představenstva byl zvolen s účinností od 1. května 2022. Profesní kariéru začal v roce 2002 ve společnosti Kearney jako obchodní analytik a od roku 2005 pracoval jako projektový manažer ve společnosti DHL. Na pozici projektového manažera nastoupil do Komerční banky v roce 2008 a od roku 2013 do roku 2020 pracoval ve stejné společnosti v různých manažerských rolích v oblasti IT. V roce 2020 nastoupil do Komerční pojišťovny jako ředitel Úseku řízení informačních technologií a strategické transformace.

Členství v orgánech jiných právnických osob: žádné

K 31. prosinci 2025 zaniklo členství v představenstvu panu Milanu Hladkému, kterého nahradil pan Jan Vichr, a to s účinností od 1. ledna 2026.

## Dozorčí rada

### Philippe Perret

#### předseda dozorčí rady

Členem dozorčí rady byl zvolen s účinností od 4. března 2006, předsedou dozorčí rady pak zvolen 4. prosince 2009. Od roku 1987 pracuje ve finančnictví, nejdříve ve společnosti NATIO-VIE (člen skupiny BNP), poté od roku 1997 ve společnosti SOGECAP. Od 1. prosince 2009 působí jako generální ředitel společnosti SOGECAP.

Je absolventem National School of Statistics and Economic Management a členem výkonné komise Asociace francouzských pojišťoven a Francouzského institutu pojistných matematiků.

Členství v orgánech jiných právnických osob: CEO a ředitel ve společnostech: SOGECAP; předseda představenstva ve společnostech: Antarius, Oradea Vie, Sogessur, Sogelife, stálý člen SOGECAP v představenstvu Fonds stratégique de participations.

### Miroslav Hiršl

#### člen dozorčí rady

Členem dozorčí rady byl zvolen s účinností od 30. listopadu 2018.

Je absolventem Vysoké školy ekonomické v Praze se zaměřením na zahraniční obchod a bankovníctví a postgraduálního studia na Graduate School of Banking v Boulder, Colorado ve Spojených státech amerických. V letech 1996 až 2006 působil na různých pozicích v rámci Komerční banky, nejprve na pobočce Hradec Králové, posléze pak na regionální pobočce a na centrále KB v Praze. V letech 2006 až 2014 působil ve společnosti Modrá pyramida stavební spořitelna, a.s., a to nejprve jako ředitel pro obchodní synergie, dále pak jako člen představenstva, náměstek generálního ředitele, výkonný ředitel pro obchod a marketing a konečně jako místopředseda představenstva, první náměstek generálního ředitele. V letech 2014 až 2018 působil jako generální ředitel a člen představenstva Société Générale Montenegro banka, a.d., v Černé Hoře. Od srpna 2018 je členem představenstva Komerční banky zodpovědný za Úsek Retailové bankovníctví.

Členství v orgánech jiných právnických osob: člen dozorčí rady ve společnostech: Amundi Czech Republic Asset Management, a.s.,

Amundi Czech Republic, investiční společnost, a.s., ESSOX s.r.o., člen představenstva ve společnosti Komerční banka, a.s.

### Laurent Dunet

#### člen dozorčí rady

Členem dozorčí rady byl zvolen s účinností od 1. dubna 2022. Profesionální kariéru začal v roce 1993 v oblasti finanční kontroly, později jako auditor a senior auditor ve společnosti Deloitte v letech 1996 až 1998 v oblasti pojišťovnictví. Od roku 1998 působí ve Skupině SG ve společnosti SOGECAP. Do roku 2008 zastával pozici ředitele úseku účetnictví. Od roku 2008 do roku 2011 se stal ředitelem Komerční pojišťovny.

Od roku 2011 zastával pozici zástupce ředitele a od roku 2012 řídil společnost SOGESSUR v Paříži až do roku 2017. V letech 2017 až 2021 pracoval v pozici zástupce ředitele SOGECAP v Paříži, odpovědným za oblast obchodního rozvoje v oblasti bankopojištění. Od roku 2022 pracuje ve stejné společnosti na pozici zástupce ředitele odpovědného za oblast mezinárodní divize.

Členství v orgánech jiných právnických osob: ředitel ve společnostech: Sogessur, Oradea Vie, Sogelife; předseda představenstva ve společnostech: BRD Asigurari de Viata, BRD Societate de administrare a fondurilor de pensii private.

## Výbor pro audit

Výbor pro audit se skládá ze 3 členů. Členové Výboru pro audit jsou voleni valnou hromadou ze členů dozorčí rady nebo třetích stran.

### Složení Výboru pro audit

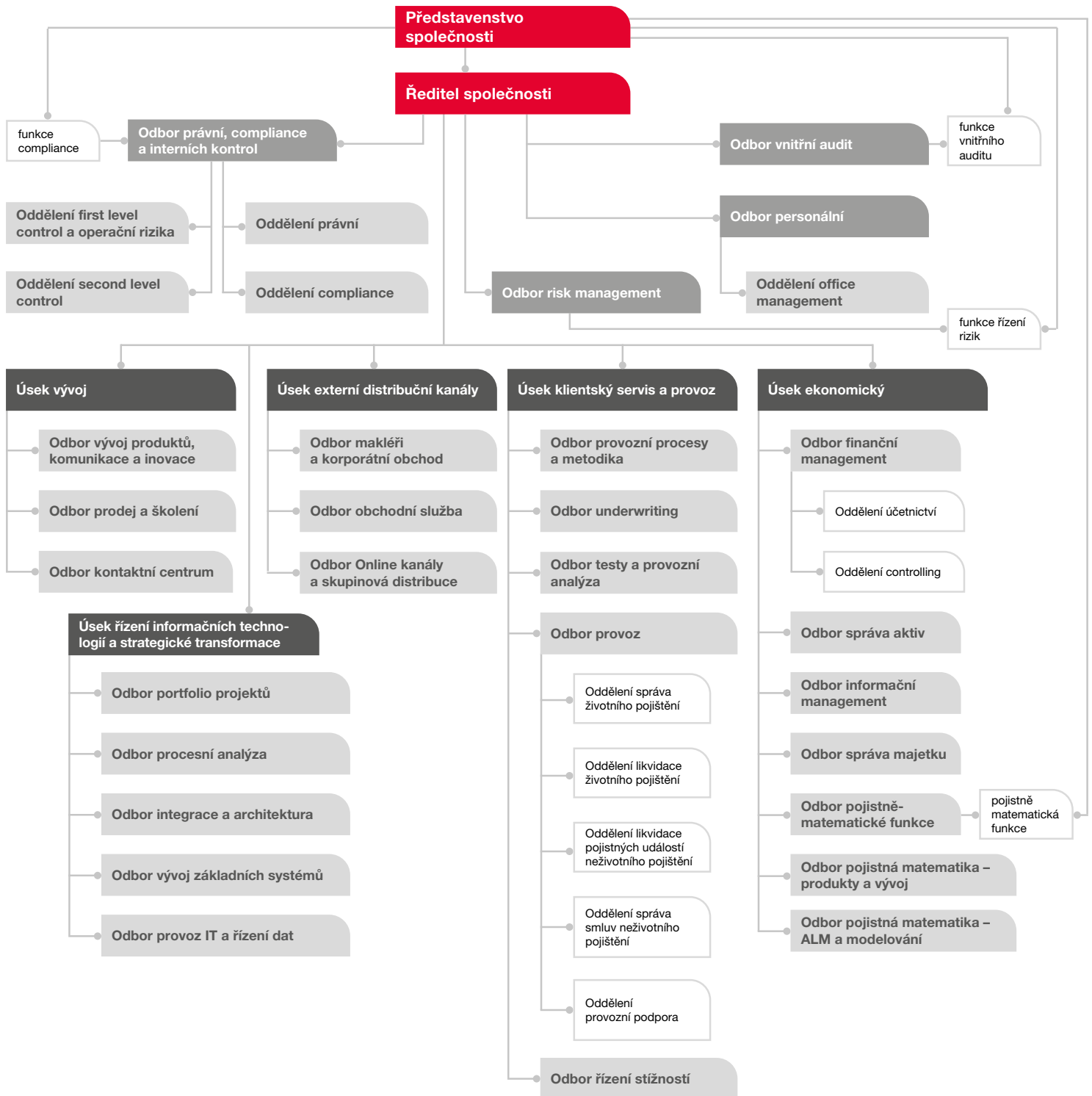
**Roch Poletti**  
předseda Výboru pro audit

**Laurent Dunet**  
člen Výboru pro audit

**Jiří Příbyl**  
člen Výboru pro audit  
členství ukončeno k 9. březnu 2026

**Jana Šedivá Hanibalová**  
člen Výboru pro audit  
členství účinné od 1. dubna 2026

# Organizační struktura ke dni 31. 12. 2025



# Rozhodnutí akcionářů na valných hromadách

Ve smyslu § 421 odst. 2 zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních společnostech a družstvech (zákon o obchodních korporacích) byla učiněna následující rozhodnutí valné hromady:

## Valná hromada Společnosti na svém zasedání dne 30. dubna 2025:

- projednala předloženou účetní závěrku a návrh představenstva Pojišťovny na rozdělení zisku za rok 2024;
- přezkoumala zprávu dozorčí rady Pojišťovny o výsledcích její kontrolní činnosti a přezkoumala zprávu představenstva o vztazích;
- schválila řádnou účetní závěrku Pojišťovny za rok 2024;
- rozhodla o rozdělení zisku za rok 2024 tak, že ze zisku po zdanění ve výši 384 280 286,84 Kč bude vyplacena dividenda ve výši 384 204 000,00 Kč a převod na účet nerozděleného zisku bude činit 76 286,84 Kč;
- rozhodla o výplatě z nerozděleného zisku minulých let akcionářům
  - a) SOGECAP S.A. ve výši 122 405 941 Kč
  - b) Komerční banka, a.s. ve výši 117 594 059 Kč;

- rozhodla, že se částečně vrací poskytnuté příplatky mimo základní kapitál do doplňkového kapitálového fondu akcionářům
  - a) SOGECAP S.A. ve výši 255 012 376 Kč
  - b) Komerční banka, a.s. ve výši 244 987 624 Kč.

## Valná hromada v roce 2025 dále:

- dne 18. března 2025 zvolila na další funkční období člena auditního výboru pana Jiřího Příbyla s účinností od 22. dubna 2025;
- dne 29. září 2025 zvolila na další funkční období člena představenstva pana Zdeňka Zavadila s účinností od 22. října 2025;
- dne 16. prosince 2025 zvolila členem představenstva pana Jana Vichra s účinností od 1. ledna 2026 (po rezignaci člena představenstva pana Milana Hladkého ke dni 31. prosince 2025).



# | Čestné prohlášení

Komerční pojišťovna, a.s., prohlašuje, že všechny informace a údaje uvedené v této výroční zprávě jsou pravdivé a úplné.

Komerční pojišťovna, a.s., dále prohlašuje, že do data zpracování výroční zprávy nedošlo k podstatným negativním změnám ve finanční situaci Společnosti.

V Praze dne xx. xxxx 2026

Jménem představenstva podepsali:



**Thierry Christophe Thibault**  
předseda představenstva a ředitel společnosti



**Helena Indrová**  
členka představenstva a ředitelka Úseku ekonomického

# FINANČNÍ ČÁST

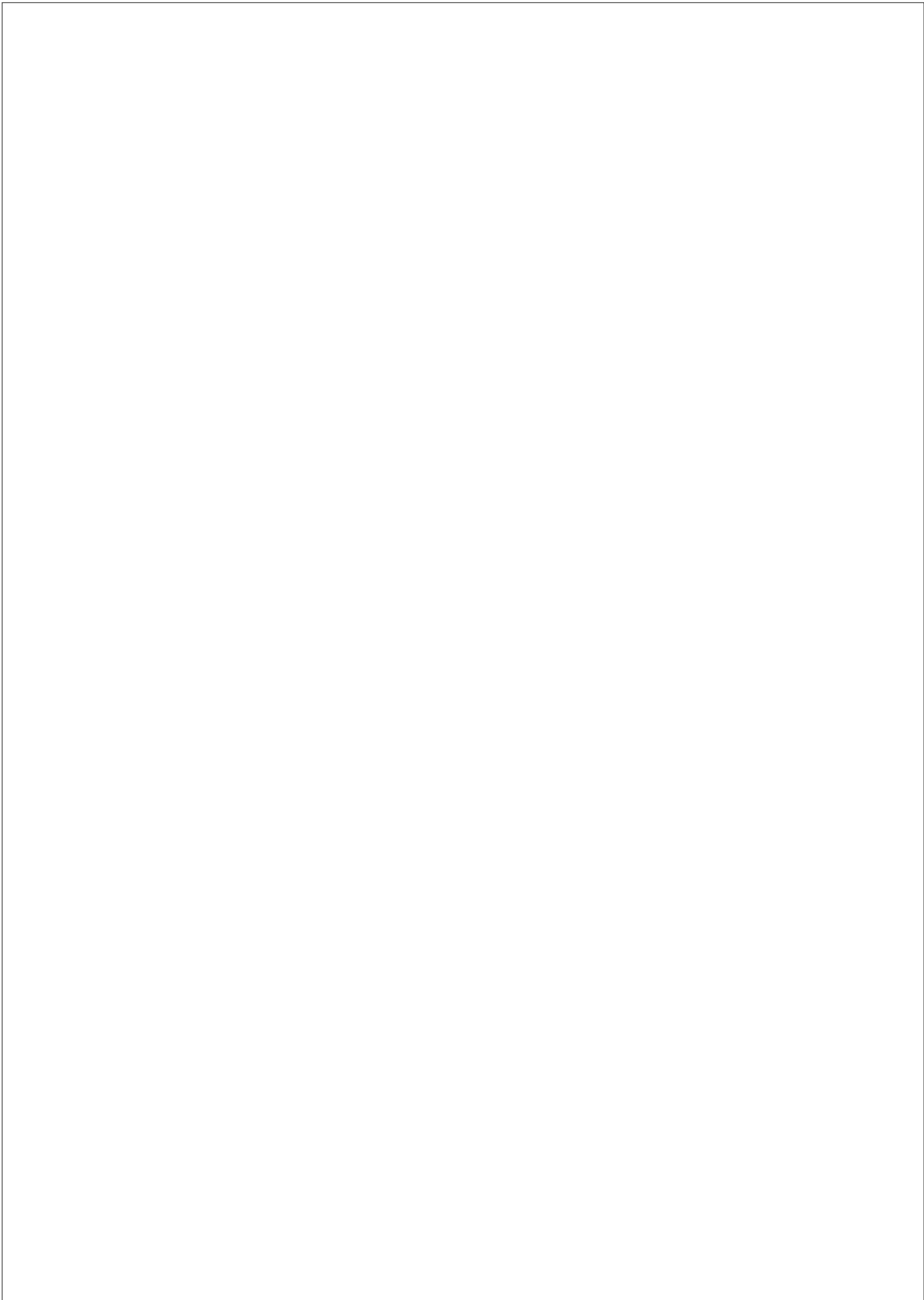
## | Obsah

### **Finanční část**

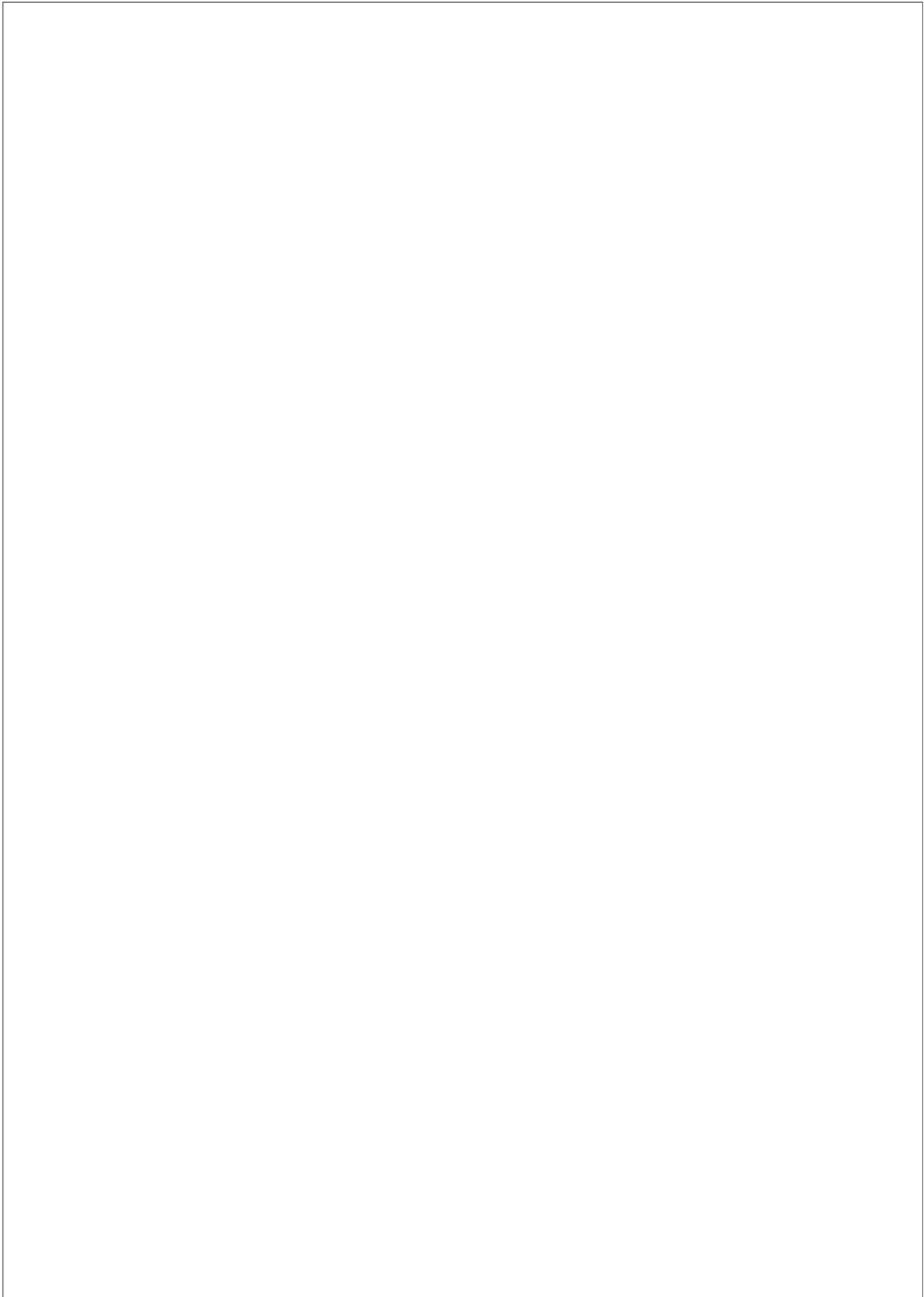
Zpráva nezávislého auditora akcionářům společnosti Komerční pojišťovna, a.s.	20
Rozvaha k 31. 12. 2025	25
Výkaz zisku a ztrát za rok 2025	27
Přehled o změnách vlastního kapitálu k 31. 12. 2025	29
Příloha účetní závěrky za rok 2025	30
Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami za účetní období roku 2025	60

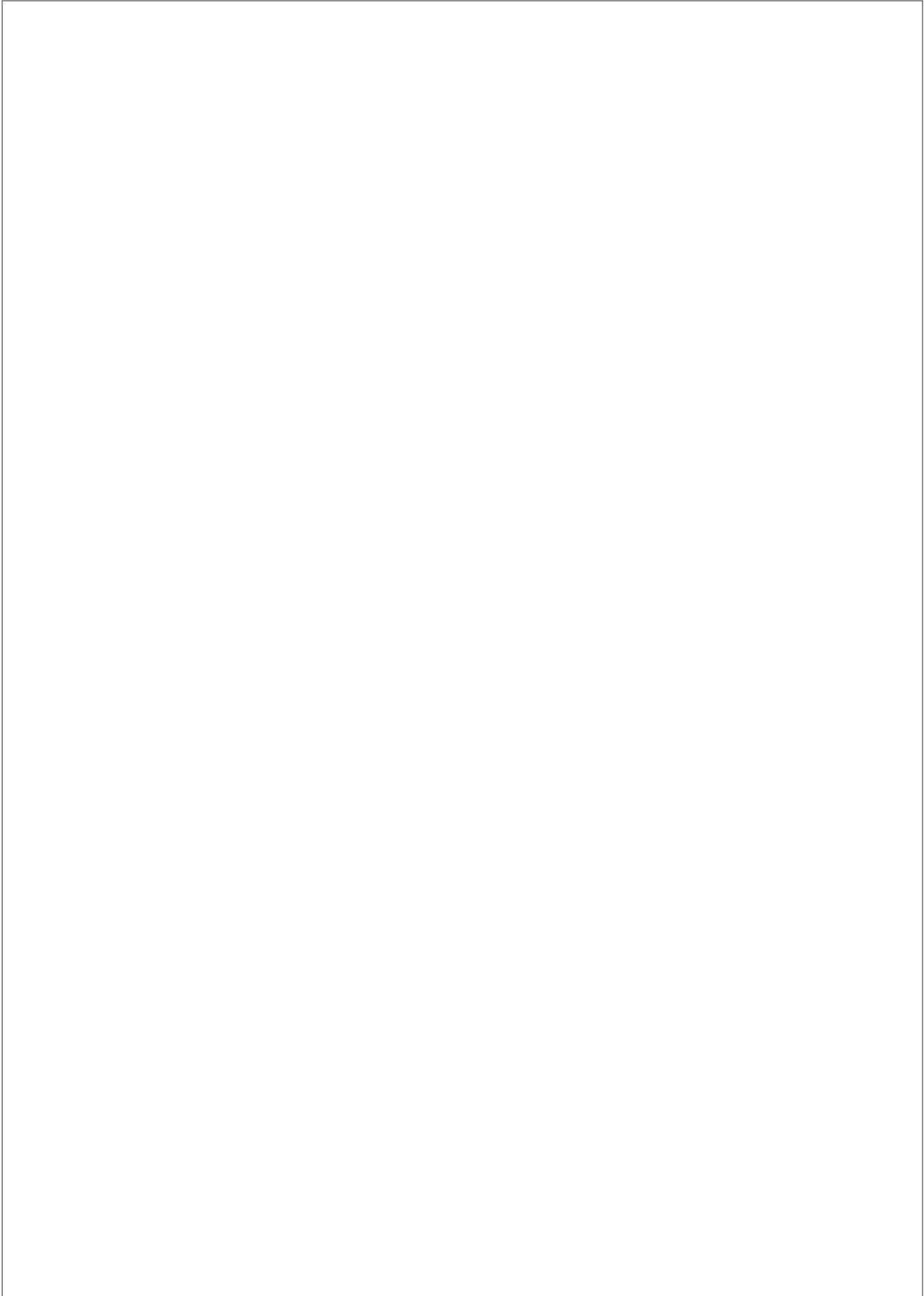
**Zpráva nezávislého auditora  
akcionářům společnosti Komerční pojišťovna, a.s.**











# | Účetní závěrka

## Rozvaha pojišťoven k 31. 12. 2025

v tis. Kč (bez des. míst)	Číslo řádku	2025			2024	
		Hrubá výše	Úprava	Čistá výše	Minulé období	
		1	2	3	4	
<b>AKTIVA</b>						
<b>B.</b>	<b>Dlouhodobý nehmotný majetek</b>	<b>2</b>	<b>237 991</b>	<b>235 484</b>	<b>2 507</b>	<b>4 516</b>
<b>C.</b>	<b>Investice</b>	<b>4</b>	<b>28 680 592</b>	<b>0</b>	<b>28 680 592</b>	<b>28 371 797</b>
III.	Jiné investice	12	28 680 592	0	28 680 592	28 371 797
1.	Akcie a ostatní cenné papíry s proměnlivým výnosem, ostatní podíly	13	2 360 716	0	2 360 716	2 748 879
2.	Dluhové cenné papíry, v tom:	14	21 668 049	0	21 668 049	21 801 554
	a) oceňované reálnou hodnotou	15	21 668 049	0	21 668 049	21 801 554
6.	Depozita u finančních institucí	19	4 533 000	0	4 533 000	3 691 000
7.	Ostatní investice	20	118 827	0	118 827	130 364
<b>D.</b>	<b>Investice životního pojištění, je-li nositelem investičního rizika pojistník</b>	<b>22</b>	<b>22 895 402</b>	<b>0</b>	<b>22 895 402</b>	<b>21 017 874</b>
<b>E.</b>	<b>Dlužníci</b>	<b>23</b>	<b>1 069 025</b>	<b>9 408</b>	<b>1 059 617</b>	<b>1 116 805</b>
I.	Pohledávky z operací přímého pojištění	24	118 473	9 408	109 065	71 800
1.	pojistníci	25	118 473	9 408	109 065	71 800
II.	Pohledávky z operací zajištění	27	0	0	0	59 393
III.	Ostatní pohledávky	28	950 552	0	950 552	985 613
<b>F.</b>	<b>Ostatní aktiva</b>	<b>29</b>	<b>45 029</b>	<b>22 436</b>	<b>22 593</b>	<b>37 971</b>
I.	Dlouhodobý hmotný majetek, jiný než majetek uváděný v položce „C.I. Pozemky a stavby“, a zásoby	30	31 872	22 436	9 436	7 283
II.	Hotovost na účtech u finančních institucí a hotovost v pokladně	31	13 157	0	13 157	30 688
<b>G.</b>	<b>Přechodné účty aktiv</b>	<b>33</b>	<b>879 475</b>	<b>0</b>	<b>879 475</b>	<b>827 722</b>
II.	Odložené pořizovací náklady na pojistné smlouvy, v tom odděleně:	35	448 794	0	448 794	412 318
	a) v životním pojištění	36	321 318	0	321 318	292 165
	b) v neživotním pojištění	37	127 476	0	127 476	120 153
III.	Ostatní přechodné účty aktiv	38	430 681	0	430 681	<b>415 404</b>
	<b>AKTIVA CELKEM</b>	<b>39</b>	<b>53 807 514</b>	<b>267 328</b>	<b>53 540 186</b>	<b>51 376 685</b>

v tis. Kč (bez des. míst)	Číslo řádku	2025		2024	
		Hrubá výše	Čistá výše	Hrubá výše	Čistá výše
<b>PASIVA</b>					
<b>A.</b>	<b>Vlastní kapitál</b>	<b>40</b>	<b>3 018 912</b>		<b>3 402 794</b>
I.	Základní kapitál	41	1 175 398		1 175 398
IV.	Ostatní kapitálové fondy	45	-686 192		-344 718
VI.	Nerozdělený zisk minulých účetních období nebo neuhrazená ztráta minulých účetních období	47	1 947 911		2 187 834
VII.	Zisk nebo ztráta běžného účetního období	48	581 795		384 280
<b>B.</b>	<b>Podřízená Pasiva</b>	<b>49</b>	<b>910 613</b>		<b>910 613</b>
<b>C.</b>	<b>Technické rezervy</b>	<b>50</b>	<b>25 824 504</b>		<b>25 257 318</b>
1.	Rezerva na nezasloužené pojistné	51			
a)	hrubá výše	52	398 367	x	344 242
b)	hodnota zajištění (-)	53	15	398 352	209
2.	Rezerva na životní pojištění	54			
a)	hrubá výše	55	23 700 770	x	23 678 855
b)	hodnota zajištění (-)	56	1 088 008	22 612 762	1 477 360
3.	Rezerva na pojistná plnění nevyřízených pojistných událostí	57			
a)	hrubá výše	58	1 209 424	x	1 513 665
b)	hodnota zajištění (-)	59	51 616	1 157 808	232 379
4.	Rezerva na bonusy a slevy	60			
a)	hrubá výše	61	1 644 185	x	1 384 215
b)	hodnota zajištění (-)	62	0	1 644 185	0
6.	Ostatní technické rezervy	63			
a)	hrubá výše	64	11 397	x	46 289
b)	hodnota zajištění (-)	65	0	11 397	0
<b>D.</b>	<b>Technické rezervy u životního pojištění, kde jsou nositelem investičního rizika pojistníci</b>	<b>66</b>	<b>22 895 402</b>		<b>21 017 874</b>
a)	hrubá výše	67	22 895 402	x	21 017 874
b)	hodnota zajištění (-)	68	0	22 895 402	0
<b>E.</b>	<b>Rezervy</b>	<b>69</b>	<b>205 439</b>		<b>9 291</b>
2.	Rezerva na daně	70	196 267		0
3.	Ostatní rezervy	71	9 172		9 291
<b>G.</b>	<b>Věřitelé</b>	<b>72</b>	<b>283 613</b>		<b>398 647</b>
I.	Závazky z operací přímého pojištění	73	113 805		112 874
II.	Závazky z operací zajištění	74	13 793		2 336
V.	Ostatní závazky, z toho:	78	156 015		283 438
a)	daňové závazky a závazky ze sociálního zabezpečení	79	33 683		36 629
<b>H.</b>	<b>Přechodné účty pasiv</b>	<b>81</b>	<b>401 703</b>		<b>380 148</b>
II.	Ostatní přechodné účty pasiv	83	401 703		380 148
<b>PASIVA CELKEM</b>		<b>84</b>	<b>53 540 186</b>		<b>51 376 685</b>

## Výkaz zisku a ztrát za rok 2025

v tis. Kč (bez des. míst)	Číslo řádku	2025		2024		
		Základna	Mezisoučet	Výsledek		
	b	1	2	3		
<b>I. TECHNICKÝ ÚČET K NEŽIVOTNÍMU POJIŠTĚNÍ</b>						
1.	Zasloužené pojistné, očištěné od zajištění:	1	x	x	x	x
a)	předepsané hrubé pojistné	2	1 367 266	x	x	x
b)	pojistné postoupené zajišťovatelům (-)	3	133 349	1 233 917	x	x
c)	změna stavu hrubé výše rezervy na nezasloužené pojistné (+/-)	4	49 040	x	x	x
d)	změna stavu rezervy na nezasloužené pojistné, podíl zajišťovatelů (+/-)	5	-194	49 234	1 184 683	1 004 907
2.	Převedené výnosy z investic z Netechnického účtu (položka III.6.)	6	x	x	20 647	29 499
3.	Ostatní technické výnosy, očištěné od zajištění	7	x	x	1 824	5 298
4.	Náklady na pojistná plnění, očištěné od zajištění:	8	x	x	x	x
a)	náklady na pojistná plnění:	9	x	x	x	x
aa)	hrubá výše	10	500 524	x	x	x
ab)	podíl zajišťovatelů (-)	11	185 496	315 028	x	x
b)	změna stavu rezervy na pojistná plnění:	12	x	x	x	x
ba)	hrubá výše	13	-172 030	x	x	x
bb)	podíl zajišťovatelů (-)	14	-188 411	16 381	331 409	339 427
5.	Změna stavu ostatních technických rezerv, očištěné od zajištění (+/-)	15	x	x	-30	-53
7.	Čistá výše provozních nákladů:	17	x	x	x	x
a)	pořizovací náklady na pojistné smlouvy	18	x	272 831	x	x
b)	změna stavu časově rozlišených pořizovacích nákladů (+/-)	19	x	-7 322	x	x
c)	správní režie	20	x	283 028	x	x
d)	provize od zajišťovatelů a podíly na ziscích (-)	21	x	30 532	518 005	502 410
8.	Ostatní technické náklady, očištěné od zajištění	22	x	x	39 516	28 347
<b>10.</b>	<b>Mezisoučet, zůstatek (výsledek) Technického účtu k neživotnímu pojištění (položka III.1.)</b>	<b>23</b>	<b>x</b>	<b>x</b>	<b>318 254</b>	<b>169 573</b>
<b>II. TECHNICKÝ ÚČET K ŽIVOTNÍMU POJIŠTĚNÍ</b>						
1.	Zasloužené pojistné, očištěné od zajištění:	24	x	x	x	x
a)	předepsané hrubé pojistné	25	x	6 116 157	x	x
b)	pojistné postoupené zajišťovatelům (-)	26	x	115 870	x	x
c)	změna stavu rezervy na nezasloužené pojistné, očištěná od zajištění (+/-)	27	x	5 084	5 995 203	5 187 695
2.	Výnosy z investic:	28	x	x	x	x
b)	výnosy z ostatních investic, se zvláštním uvedením těch, které pocházejí z ovládaných osob, v tom:	30	x	x	x	x
bb)	výnosy z ostatních investic	32	923 072	923 072	x	x
d)	výnosy z realizace investic	34	x	743 019	1 666 091	1 270 520
3.	Přírůstky hodnoty investic	35	x	x	2 278 548	2 446 595
4.	Ostatní technické výnosy, očištěné od zajištění	36	x	x	178 535	159 857
5.	Náklady na pojistná plnění, očištěné od zajištění:	37	x	x	x	x
a)	náklady na pojistná plnění:	38	x	x	x	x
aa)	hrubá výše	39	5 179 108	x	x	x
ab)	podíl zajišťovatelů (-)	40	365 224	4 813 884	x	x
b)	změna stavu rezervy na pojistná plnění:	41	x	x	x	x
ba)	hrubá výše	42	-132 212	x	x	x
bb)	podíl zajišťovatelů (-)	43	7 648	-139 860	4 674 024	5 621 677

v tis. Kč (bez des. míst)	Číslo řádku	2025			2024	
		Základna	Mezisoučet	Výsledek	Výsledek	
	b	1	2	3	3	
6.	Změna stavu ostatních technických rezerv, očištěná od zajištění (+/-):	44	x	x	x	x
a)	rezervy v životním pojištění:	45	x	x	x	x
aa)	hrubá výše	46	-12 979	x	x	x
ab)	podíl zajišťovatelů (-)	47	-389 352	376 373	x	x
b)	ostatní technické rezervy, očištěné od zajištění	48	x	2 137 528	2 513 901	626 428
8.	Čistá výše provozních nákladů:	50	x	x	x	x
a)	pořizovací náklady na pojistné smlouvy	51	x	376 415	x	x
b)	změna stavu časově rozlišených pořizovacích nákladů (+/-)	52	x	-29 153	x	x
c)	správní režie	53	x	446 760	x	x
d)	provize od zajišťovatelů a podíly na ziscích (-)	54	x	70 161	723 861	699 430
9.	Náklady na investice:	55	x	x	x	x
a)	náklady na správu investic, včetně úroků	56	x	202 049	x	x
c)	náklady spojené s realizací investic	58	x	740 508	942 557	553 530
10.	Úbytky hodnoty investic	59	x	x	627 143	1 003 152
11.	Ostatní technické náklady, očištěné od zajištění	60	x	x	227 132	217 817
12.	Převod výnosů z investic na Netechnický účet (položka III.4.)	61	x	x	61 797	94 925
<b>13.</b>	<b>Mezisoučet, zůstatek (výsledek) Technického účtu k životnímu pojištění (položka III.2.)</b>	<b>62</b>	<b>x</b>	<b>x</b>	<b>347 962</b>	<b>247 708</b>
<b>III.</b>	<b>NETECHNICKÝ ÚČET</b>					
1.	Výsledek Technického účtu k neživotnímu pojištění (položka I.10.)	63	x	x	318 254	169 573
2.	Výsledek Technického účtu k životnímu pojištění (položka II.13.)	64	x	x	347 962	247 708
4.	Převedené výnosy investic z Technického účtu k životnímu pojištění (položka II.12.)	72	x	x	61 797	94 925
6.	Převod výnosů z investic na Technický účet k neživotnímu pojištění (položka I.2.)	77	x	x	20 647	29 499
9.	Daň z příjmů z běžné činnosti	80	x	x	125 571	98 427
10.	Zisk nebo ztráta z běžné činnosti po zdanění	81	x	x	581 795	384 280
<b>16.</b>	<b>Zisk nebo ztráta za účetní období</b>	<b>87</b>	<b>x</b>	<b>x</b>	<b>581 795</b>	<b>384 280</b>

## Přehled o změnách vlastního kapitálu k 31. 12. 2025

	Základní kapitál	Kapitálové fondy	Oceňovací rozdíly	Zisk (ztráta)	Celkem
<b>Zůstatek k 1.1.2024</b>	<b>1 175 398</b>	<b>1 000 000</b>	<b>-1 197 827</b>	<b>2 660 353</b>	<b>3 637 924</b>
Kurzové rozdíly a oceňovací rozdíly nezahnuté do hospodářského výsledku	0	0	353 109	0	353 109
Čistý zisk/ztráta za účetní období	0	0	0	384 280	384 280
Podíly na zisku (vyplacená dividenda)	0	0	0	-472 519	-472 519
Tvorba/snížení ostatních kapitálových fondů	0	-500 000	0	0	-500 000
<b>Zůstatek k 31.12.2024</b>	<b>1 175 398</b>	<b>500 000</b>	<b>-844 718</b>	<b>2 572 114</b>	<b>3 402 794</b>
<b>Zůstatek k 1.1.2025</b>	<b>1 175 398</b>	<b>500 000</b>	<b>-844 718</b>	<b>2 572 114</b>	<b>3 402 794</b>
Kurzové rozdíly a oceňovací rozdíly nezahnuté do hospodářského výsledku	0	0	158 526	0	158 526
Čistý zisk/ztráta za účetní období	0	0	0	581 795	581 795
Podíly na zisku (vyplacená dividenda)	0	0	0	-624 204	-624 204
Tvorba/snížení ostatních kapitálových fondů	0	-500 000	0	0	-500 000
<b>Zůstatek k 31.12.2025</b>	<b>1 175 398</b>	<b>0</b>	<b>-686 192</b>	<b>2 529 706</b>	<b>3 018 912</b>

# Příloha účetní závěrky za rok 2025

## 1. Obecné informace

### 1.1. Charakteristika a hlavní aktivity Společnosti

Komerční pojišťovna, a.s. (dále jen „společnost“, „Společnost“ nebo „KP“) vznikla zápisem do obchodního rejstříku vedeného Městským soudem v Praze, oddíl B., vložka 3362, dne 1. 9. 1995. Společnost se zabývá pojišťovací činností od roku 1995.

#### **Předmět podnikání:**

Předmětem podnikání společnosti je provozování pojišťovací činnosti a činnosti s tím související, a to v rozsahu povolení, které jí bylo uděleno Ministerstvem financí České republiky podle zákona o pojišťovnictví takto:

Pojišťovací činnost včetně činností přímo vyplývajících z pojišťovací činnosti ve smyslu § 3, odst. 1, písm. f) zákona č. 277/2009 Sb., o pojišťovnictví, ve znění pozdějších předpisů (dále jen Zákon o pojišťovnictví) - v rozsahu pojistných odvětví I., II., III., VI., VII. a IX. životních pojištění uvedených v části A přílohy č. 1 k Zákonu o pojišťovnictví, - v rozsahu pojistných odvětví 1, 2, 3, 4, 7, 8, 9, 10c), 13, 14, 15, 16, a 18 neživotních pojištění uvedených v části B přílohy č. 1 k Zákonu o pojišťovnictví.

#### **Základní kapitál:**

Základní kapitál společnosti činí 1 175 397 600 Kč a je tvořen 6 580 ks kmenových akcií na jméno ve jmenovité hodnotě 145 470 Kč v zaknihované podobě a 3 000 ks kmenových akcií na jméno o jmenovité hodnotě 72 735 Kč v zaknihované podobě. Základní kapitál společnosti byl splacen ve výši 100 %.

#### **Akcionáři společnosti k 31. 12. 2025:**

Komerční banka, a.s., (dále jen „KB“) se sídlem Praha 1, Na Příkopě 33, č.p. 969, PSČ: 114 07, registrovaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 1360, IČ: 45 31 70 54, podíl 48,99 %.

SOGECAP S.A., se sídlem Tour D2, 17 bis, place des Reflets, 92919 Paris La Défense Cedex, Francie, identifikační číslo: 086380730 R.C.S. NANTERRE, podíl 51,01 %.

#### **Sídlo společnosti:**

náměstí Junkových 2772/1  
PSČ 155 00, Praha 5 Stodůlky  
IČO: 63 99 80 17

Společnost nemá žádnou organizační složku v zahraničí.

## 1.2. Orgány společnosti k 31. 12. 2025

	Funkce	Jméno
<b>Představenstvo</b>		
	Předseda	Thierry Christophe Thibault
	Člen	Ing. Zdeněk Zavadil
	Člen	Ing. Šárka Šindlerová
	Člen	Ing. Zdeněk Doboš
	Člen	Ing. Helena Indrová
	Člen	Ing. Milan Hladký
<b>Dozorčí rada</b>		
	Předseda	Philippe Perret
	Člen	Laurent Dunet
	Člen	Ing. Miroslav Hiršl

### V roce 2025 byly provedeny následující změny v Představenstvu společnosti:

K 31. prosinci 2025 zaniklo členství v představenstvu panu Milanovi Hladkému, kterého nahradil pan Jan Vichr, a to s účinností od 1. ledna 2026.

### Způsob jednání za společnost

Jménem pojišťovny jedná představenstvo. Za představenstvo jednají navenek společně vždy nejméně dva členové představenstva. Podepisování za pojišťovnu se děje tak, že k vytištěné nebo napsané obchodní firmě pojišťovny připojí své podpisy vždy společně nejméně dva členové představenstva pojišťovny.

### Výbor pro audit

Výbor pro audit se skládá ze tří členů. Členové Výboru pro audit jsou voleni valnou hromadou ze členů dozorčí rady nebo třetích stran.

	Funkce	Jméno
<b>Výbor pro audit</b>		
	Předseda	Roch Poletti
	Místopředseda	Laurent Dunet
	Člen	Mgr. Ing. Jiří Příbyl

V roce 2026 došlo ke změně členů Výboru pro audit. Členství pana Mgr. Ing. Jiřího Příbyla bylo ukončeno k 9. březnu 2026 a vzniklo nové členství pro paní Janu Hanibalovou od 1. dubna 2026.

## 1.3. Podíly v jiných společnostech

Společnost neměla k 31. 12. 2025, respektive k 31. 12. 2024, žádné významné podíly v jiných společnostech.

## 1.4. Změny a dodatky v zápisu společnosti v obchodním rejstříku

V roce 2025 nedošlo k žádným změnám v obchodním rejstříku.

## 1.5. Právní poměry

Ke dni sestavení účetní závěrky jsou veškeré právní poměry společnosti v souladu se zákonem o pojištnictví včetně příslušných prováděcích předpisů. Společnost provozuje souběžně pojistná odvětví životních i neživotních pojištění.

## 1.6. Změny v základním kapitálu

V roce 2025, respektive v roce 2024, nebyly provedeny žádné změny v základním kapitálu společnosti.

## 2. Účetní metody

### 2.1. Obecná východiska pro přípravu účetní závěrky společnosti

Při vedení účetnictví a sestavování účetní závěrky společnost postupovala v souladu se zákonem č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů, vyhláškou č. 502/2002, kterou se provádějí některá ustanovení zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů, pro účetní jednotky, které jsou pojišťovny (dále jen „vyhláška 502“) a českými účetními standardy pro účetní jednotky, které účtují podle vyhlášky 502, ve znění pozdějších předpisů a dalšími souvisejícími předpisy.

Pro účely vykazování, oceňování a zveřejňování informací v příloze v účetní závěrce o cenných papírech, podílech a derivátech a o operacích s nimi použila účetní jednotka ustanovení vyhlášky č. 501/2002 Sb., kterou se provádějí některá ustanovení zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů, pro účetní jednotky, které jsou bankami a jinými finančními institucemi, ve znění účinném k 31. prosinci 2017.

Účetnictví společnosti je vedeno tak, aby účetní závěrka sestavená na jeho základě podávala věrný a poctivý obraz předmětu účetnictví a finanční situace účetní jednotky, při dodržení zásady opatrnosti a principu nepřetržitého trvání podniku.

Účetní závěrka vychází z principu časového rozlišení nákladů a výnosů, kdy transakce a další skutečnosti jsou uznány v době jejich vzniku a zaúčtovány v období, ke kterému se vztahují. Aktiva, která nejsou přeceňována na reálnou hodnotu a u nichž došlo ke snížení hodnoty, jsou vykázána v čisté realizovatelné hodnotě.

Společnost vykazuje finanční údaje v českých korunách (Kč) s přesností na tisíce Kč, pokud není uvedeno jinak. Účetní závěrka je sestavena ke dni 31. 12. 2025.

### 2.2. Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek

Dlouhodobým hmotným majetkem se rozumí majetek, jehož ocenění je v jednotlivém případě vyšší než 40 000 Kč a doba použitelnosti je delší než jeden rok. Hmotný majetek v pořizovací ceně do 40 000 Kč je účtován do nákladů v účetním období, ve kterém byl pořízen.

Dlouhodobým nehmotným majetkem je nehmotný majetek, jehož ocenění je v jednotlivém případě vyšší než 60 000 Kč a doba použitelnosti je delší než jeden rok. Nehmotný majetek v pořizovací ceně do 60 000 Kč je účtován do nákladů v účetním období, ve kterém byl pořízen.

Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku se stanoví na základě inventarizace k těm položkám, jejichž ocenění v účetnictví je dočasně vyšší než jejich reálná hodnota. V roce 2025 ani v roce 2024 nebyla žádná opravná položka k dlouhodobému majetku vytvořena.

Společnost stanovila účetní odpisy dlouhodobého majetku jako lineární. Účetní odpisy vycházejí z předpokládané doby životnosti hmotného a nehmotného majetku. Doby odepisování jsou následující:

Kategorie majetku	Doba odepisování v letech
Automobily	4
Inventář	7 – 10
Software	1,5 – 4
AIA software, DWH software	5

Z důvodu závazných požadavků na podobu finančních výkazů pro pojišťovny jsou výše uvedené položky dlouhodobého majetku klasifikovány v rozvaze k 31. 12. 2025 a shodně k 31. 12. 2024 následujícím způsobem:

- dlouhodobý nehm. majetek včetně pořízení na řádku 2;
- dlouhodobý hm. majetek (odepisovaný i neodepisovaný) včetně pořízení na řádku 30.

Společnost v roce 2025 i v roce 2024 uplatňovala daňové odpisy u nehmotného a hmotného majetku.

## 2.3. Investice

### Depozita u finančních institucí

Depozita u finančních institucí jsou k okamžiku pořízení oceňována v nominálních hodnotách. Pokud jsou depozita denominována v cizí měně, je jejich hodnota přepočtena na českou měnu aktuálním kurzem vyhlášeným ČNB a kurzový rozdíl se stává součástí přecenění. Přecenění je promítnuto výsledkově.

### Dluhové cenné papíry

Dluhové cenné papíry jsou k okamžiku pořízení oceňovány pořizovací cenou. Pořizovací cenou se rozumí cena, za kterou byl dluhový cenný papír pořízen včetně nakoupeného alikvótního úrokového výnosu a přímých nákladů souvisejících s jeho pořízením. Rozdíl mezi pořizovací cenou pláště dluhových cenných papírů a jejich nominální hodnotou (prémie/diskont) je rozpouštěn do výnosů nebo nákladů po dobu zbývajících do splatnosti těchto cenných papírů použitím metody efektivní úrokové míry. Naběhlé úrokové výnosy z cenných papírů se zachycují přímo na příslušný účet těchto cenných papírů. Pokud jsou dluhové cenné papíry denominovány v cizí měně, je jejich hodnota přepočtena na českou měnu aktuálním kurzem vyhlášeným ČNB.

Od 1. ledna 2018 jsou všechny dluhové cenné papíry klasifikovány jako realizovatelné cenné papíry a jsou přeceňovány k rozvahovému dni na reálnou hodnotu. Oceňovací rozdíly z přecenění na reálnou hodnotu jsou účtovány do vlastního kapitálu kromě opravných položek k dluhovým cenným papírům, které jsou účtovány do výkazu zisku a ztrát.

Reálnou hodnotou se rozumí tržní hodnota odvozená z kótovaných tržních cen, které jsou vyhlášeny na tuzemské či zahraniční burze nebo na jiném veřejném (organizovaném) trhu, zveřejněné prostřednictvím agentury Bloomberg. Společnost používá tržní hodnotu, která je vyhlášena k okamžiku ne pozdějšímu, než je datum účetní závěrky (rozvahový den). Není-li tržní hodnota k dispozici nebo tato cena nedostatečně vyjadřuje reálnou hodnotu, je reálná hodnota stanovena metodou kvalifikovaného odhadu. Základní postup pro stanovení hodnoty dluhových cenných papírů pomocí oceňovacího modelu je metoda diskontovaného cash flow za použití křivky, která bere v potaz současnou hodnotu základní úrokové sazby a kreditní kvalitu emitenta dluhového cenného papíru.

Pokud jsou cenné papíry prodány, jsou přeceňovací rozdíly (výnosy či náklady dříve vykázané ve vlastním kapitálu) vykázané ve výkazu zisku a ztrát (jako výnos z realizace investic/náklady spojené s realizací investic v rámci technických účtů, nebo jako výnos z realizace investic/ náklady spojené s realizací investic v rámci netechnických účtů).

### Ostatní investice

#### Deriváty

Deriváty se oceňují reálnou hodnotou. Reálná hodnota finančních derivátů se stanovuje jako současná hodnota očekávaných peněžních toků plynoucích z těchto derivátů. Deriváty jsou vykazovány v rozvaze v položce Ostatní investice.

#### Zajišťovací deriváty

V rámci přijaté investiční strategie společnost zajišťuje peněžní toky z cizoměnových dluhových cenných papírů pomocí cross currency swapů. Cílem zajišťovacího vztahu je eliminace měnového rizika plynoucího z držení cizoměnových dluhových cenných papírů. V souladu s platnou legislativou klasifikuje společnost tyto deriváty jako zajišťovací a oceňovací rozdíly z přecenění swapů efektivně používaných k zajištění rizik na reálnou hodnotu účtuje do vlastního kapitálu. Přecenění dluhových cenných papírů denominovaných v cizích měnách z titulu změny kurzu (CZK/EUR, CZK/USD) je také účtováno do vlastního kapitálu. Peněžní toky v cizí měně ze zajišťované položky (dluhopis) jsou přesně vyrovnány peněžními toky v cizí měně ze zajišťovacího nástroje. Všechny peněžní toky ze zajišťovacího nástroje (cross currency swap) jsou předem dané, čímž eliminují zajišťované riziko.

Rozdíl mezi nominální a pořizovací cenou dluhového cenného papíru (prémie či diskont a nakoupený alikvótní úrokový výnos) v případě, kdy cizoměnová část cross currency swapu byla uzavřena pouze na nominální hodnotu dluhopisu, je účtován rozvahově do vlastního kapitálu, položka up-front fee. Nakoupený alikvótní úrokový výnos se při výplatě prvního kuponu zúčtuje rozvahově. Prémie či diskont se v průběhu držby cenného papíru alikvótně rozpouští do výsledovky.

Pokud některé derivátové transakce nesplňují podmínky pro zajišťovací účetnictví, jsou ve chvíli pořízení vykázané v reálné hodnotě ve výsledovce a jejich změny se vykazují jako přírůstky resp. úbytky z přecenění ve výkazu zisku a ztrát.

V souvislosti s reformou EUR a USD referenčních úrokových sazeb došlo v průběhu roku 2020 v rámci tržní praxe k nahrazení stávajících referenčních úrokových sazeb EONIA (EUR) a LIBOR (USD) alternativními bezrizikovými sazbami ESTER/€STER (Euro Short Term Rate), resp. SFOR (Secured Overnight Financing Rate).

Na základě těchto změn společnost přestala používat při přeceňování svých měnových derivátů (měnových swapů) diskontní křivky zkonstruované z IBOR/swap sazeb a nahradila je křivkou odvozenou od ESTER/€STER (alternativní bezrizikové sazby) pro cash-flow denominované v EUR, resp. křivkou odvozenou od SFOR pro cash-flow denominované v USD. Používání křivek odvozených od ESTER/€STER, resp. SFOR je nyní běžnou tržní praxí na finančních trzích.

## Testování efektivity zajištění

Společnost provádí na pravidelné bázi testy efektivity zajišťovacích derivátů, přičemž používá jak prospektivní, tak retrospektivní metodu.

Společnost počítá test efektivity jednotlivých swapů při uzavření swapu, tj. na začátku zajišťovacího vztahu, a u každého swapu poté pravidelně na měsíční bázi. Samotný výpočet efektivity obsahuje jak test efektivity, která musí být 100 %, tak test neefektivity, která musí být 0 %.

Základem testování je tedy přecenění zajišťovaného aktiva i zajišťovacího derivátu stejnou výnosovou křivkou odpovídající měně zajišťovaného aktiva a stanovení reálné hodnoty tohoto aktiva a reálné hodnoty derivátu bez jakékoliv rizikové premie plynoucí z kreditní kvality aktiva, jeho likvidity nebo jiných specifických faktorů.

### Akcie a ostatní cenné papíry s proměnlivým výnosem, ostatní podíly

Akcie a ostatní cenné papíry s proměnlivým výnosem (podílové fondy a investice v realitním fondu) jsou účtovány k okamžiku pořízení v pořizovací ceně. Pořizovací cenou se rozumí cena, za kterou byly akcie a ostatní cenné papíry pořízeny, včetně přímých nákladů souvisejících s jejich pořízením.

Jedná se o aktiva, která byla pořízena primárně za účelem dosažení zisku z titulu krátkodobých výkyvů v cenách a diversifikace portfolia, následně vyššího výnosu z portfolia investic kryjícího rezervy životního pojištění a možnosti připsání nadvýnosu klientům.

K rozvahovému dni jsou akcie a ostatní cenné papíry s proměnlivým výnosem přeceněny na reálnou hodnotu. Rozdíl z přecenění těchto investic na reálnou hodnotu je účtován do výkazu zisku a ztrát. Reálnou hodnotou u akcií se rozumí tržní hodnota, která je vyhlášena na tuzemské či zahraniční burze nebo na jiném veřejném (organizovaném) trhu. Společnost používá tržní hodnotu, která je vyhlášena k okamžiku ne pozdějšímu, než je datum účetní závěrky (rozvahový den), a nejvíce se blíží tomuto datu. Není-li tržní hodnota k dispozici nebo tato nedostatečně vyjadřuje reálnou hodnotu, je reálná hodnota stanovena metodou kvalifikovaného odhadu. Investice do realitního fondu jsou oceňovány kvalifikovaným odhadem, jelikož jejich tržní hodnota není k dispozici. Ocenění je založeno na hodnotě čistých aktiv jednotlivých realitních fondů, které stanovuje jejich zřizovatel. Tato hodnota je stanovena mimo jiné na základě tržní ceny podkladových aktiv (nemovitostí), určené externím znalcem.

Hodnota akcií, podílových fondů a investic v realitním fondu je stanovena v příslušné měně za jednotku a její hodnota se přepočítá do CZK aktuálním kurzem vyhlášeným ČNB k datu přecenění; kurzový rozdíl je součástí přecenění na reálnou hodnotou.

Dividendy jsou účtovány v okamžiku jejich výplaty. V závislosti na jejich původu jsou dividendové příjmy vykázány ve výsledovce jako výnos v rámci technického účtu životního pojištění či výnos z investic v rámci netechnických účtů.

Akcie, podílové fondy a investice v realitním fondu jsou v rozvaze vykázány jako Akcie a ostatní cenné papíry s proměnlivým výnosem, ostatní podíly, řádek 13.

### Investice v realitním fondu

V případě ukončení realitního fondu dochází k postupnému vypořádání jednotlivých podílů ve fondu. V době likvidace fondu jsou částečné výplaty jednotlivých podílů z fondu vykázány rozvahově jako přijatá zálohová platba na řádku G. V. Ostatní závazky a to až do doby, než je fond plně zlikvidován.

### Investice životního pojištění, je-li nositelem investičního rizika pojistník

O investicích životního pojištění, je-li nositelem investičního rizika pojistník, je účtováno odděleně od ostatních investic.

K rozvahovému dni jsou investice životního pojištění, je-li nositelem investičního rizika pojistník, přeceněny na reálnou hodnotu. Reálnou hodnotou se rozumí současná hodnota jednotek podílových fondů vydávaných subjekty kolektivního investování vyhlášená k datu vypořádání. O veškerých změnách reálné hodnoty se účtuje výsledkově. Rozdíl z přecenění investic životního pojištění, je-li nositelem investičního rizika pojistník na reálnou hodnotu je účtován do výkazu zisku a ztráty v rámci položky Přírůstky či Úbytky hodnoty investic. Na tomto řádku ve výkazu zisku a ztrát jsou taktéž evidovány veškeré toky související se zmaturovanými fondy investic životního pojištění, je-li nositelem investičního rizika pojistník.

## 2.4. Dlužníci (Pohledávky)

Pohledávky se oceňují v nominálních hodnotách.

Pro jednotlivé skupiny pohledávek jsou stanoveny koeficienty pro tvorbu opravných položek v návaznosti na jejich návratnost.

Při výpočtu opravných položek k pohledávkám je riziko (doba po splatnosti) všech pohledávek za konkrétním dlužníkem považováno za rovné riziku (době po splatnosti) nejstarší z nich.

Pohledávky jsou odepisovány na základě rozhodnutí Společnosti a pravidel, které jsou dány interní metodikou Společnosti a vychází z věkové struktury pohledávek a vyhodnocení neefektivnosti vymáhání, případně nedobytnosti pohledávky. Pohledávka se odepisuje v celé hodnotě evidované v účetnictví, odpis pohledávek je účtován do výkazu zisků a ztrát.

### **Poskytnuté provozní zálohy**

Zálohy na výplatu bonusů spojených s kolektivními smlouvami se vyplácí v souladu s uzavřenými smlouvami a v dohodnuté frekvenci (zpravidla jedenkrát ročně) a zúčtovávají se dle skutečnosti.

## **2.5. Trvalé nebo dlouhodobé snížení hodnoty aktiv**

K datu sestavení roční účetní závěrky společnosti se ověřuje existence objektivních důkazů, zda nedošlo k trvalému snížení hodnoty dluhových cenných papírů.

Objektivní důkazy snížení hodnoty jsou důsledkem jedné nebo více událostí, ke kterým došlo v období, které následuje po nákupu aktiva, přičemž tyto ztrátové události mají dopad na odhadované budoucí peněžní toky spojené s daným finančním aktivem.

V takovém případě je ztráta zaúčtována ve vlastním kapitálu bez zbytečného odkladu odúčtována do výkazu zisku a ztráty, a to na vrub ztrát z finančních operací.

Pokud následně po vykázání znehodnocení ve výkazu zisku a ztráty dojde k prokazatelnému zvýšení reálné hodnoty dluhových cenných papírů, vykazuje se toto zvýšení reálné hodnoty dluhových cenných papírů do výše zaúčtovaného znehodnocení ve výkazu zisku a ztráty.

## **2.6. Hotovost na účtech u finančních institucí a hotovost v pokladně (Peníze a ceniny)**

Peníze jsou zastoupeny hotovostí a běžnými bankovními účty určenými k zajištění provozu společnosti. Krátkodobá depozita jsou popsána v rámci investic, kapitola 2.3.

Ceniny zahrnují poukázky a kredit do frankovacího stroje.

Peníze a ceniny jsou oceňovány nominální hodnotou.

## **2.7. Vlastní kapitál**

Základní kapitál společnosti se vykazuje ve výši zapsané v obchodním rejstříku městského soudu. Případné zvýšení nebo snížení základního kapitálu na základě rozhodnutí valné hromady, které nebylo ke dni účetní závěrky zaregistrováno, se vykazuje jako změny základního kapitálu.

Ostatní kapitálové fondy obsahují přecenění dluhových cenných papírů a derivátů (detailněji popsáno v kapitole 2.3) a doplňkový kapitálový fond a skládají se z následujících položek:

- Oceňovací rozdíly cenných papírů (dále také „CP“) obsahují přecenění dluhových cenných papírů na reálnou hodnotu;
- Oceňovací rozdíly derivátů obsahují přecenění cross currency swapů na reálnou hodnotu;
- Up-front fee, které odpovídá částce rozdílu mezi nominální hodnotou a pořizovací cenou dluhového cenného papíru v případě, kdy cizoměnová část cross currency swapu byla uzavřena pouze na nominální hodnotu dluhopisu;
- Odložená daň je počítána ze všech přechodných rozdílů mezi daňovými a účetními hodnotami, tj. v případě přecenění investic přes Ostatní kapitálové fondy se jedná o tuto hodnotu přecenění.

V roce 2022 byl kapitál společnosti navýšen formou doplňkového kapitálového fondu, který je součástí položky Ostatní kapitálové fondy. Výše tohoto fondu a protistrany jsou uvedeny v bodě 4.6 Vlastní kapitál. V roce 2025 byl příplatek do doplňkového kapitálového fondu vrácen v plné výši akcionářům.

## **2.8. Podřízená pasiva**

Společnost přijala v roce 2020 podřízený dluh. V rozvaze je tato položka vykázána v pasivech v sekci B. „Podřízená pasiva“. Výše podřízeného dluhu a protistrany jsou uvedeny v bodě 4.7 Podřízená pasiva.

## **2.9. Technické rezervy**

Společnost tvoří technické rezervy v souladu se zákonem č. 563/1991 Sb., o účetnictví, v platném znění a vyhlášky 502/2002 Sb., tj.:

### **Rezerva na životní pojištění**

Rezerva na životní pojištění je tvořena jako souhrn rezerv vypočítaných podle jednotlivých smluv životního pojištění a představuje hodnoty závazků pojišťovny po odečtení hodnoty budoucího pojistného. Technická rezerva zahrnuje již přiznaný podíl na zisku a rovněž

rezervu na náklady spojené se správou pojištění. Pro smlouvy tradičního životního pojištění je k výpočtu rezervy užitá tzv. Zillmerova metoda, při které jsou záporné hodnoty nahrazeny nulou.

### Rezerva na nezasloužené pojistné

Rezerva na nezasloužené pojistné představuje skutečné (případně odhadnuté) částky předepsaného pojistného, jež nenáleží do běžného účetního období, které je vypočítáno jako poměrná částka celkového předepsaného pojistného podle počtu dnů, které se vztahují k běžnému účetnímu období, a které se vztahují k následujícím účetním obdobím.

### Rezerva na pojistná plnění nevyřízených pojistných událostí

Rezerva na pojistná plnění nevyřízených pojistných událostí, v životním i neživotním pojištění, zahrnuje rezervu na pojistná plnění na škody nahlášené do konce účetního období, ale dosud nezlikvidované (RBNS) a na pojistná plnění na škody do konce účetního období vzniklé, ale nenahlášené (IBNR).

Rezerva na pojistná plnění nevyřízených pojistných událostí zahrnuje rovněž hodnotu odhadnutých nákladů spojených s likvidací pojistných událostí.

Rezerva na pojistná plnění RBNS je tvořena jako souhrn rezerv očekávaného pojistného plnění za jednotlivé nahlášené, ale nezlikvidované škody dle odhadů výše škod z událostí evidovaných k datu účetní závěrky.

Stav rezervy na pojistná plnění IBNR za dané časové období je určen pojistně-matematickými metodami na základě analýzy dostupných informací zahrnujících mimo jiné:

- podklady vztahující se ke stavu pojistného kmene v rozlišení na jednotlivé druhy pojištění;
- časové řady vztahující se k jednotlivým oblastem pojištění, které sledují okamžik vzniku pojistné události a okamžik její likvidace (metoda Chain-Ladder aplikovaná na vývojové trojúhelníky vyplacených plnění, případně RBNS);
- odhadované celkové škodní procento;
- odhadovaná škodní potřeba za časový interval je metoda používaná zpravidla pro životní pojištění.

Přestože představenstvo společnosti považuje výši rezerv na pojistná plnění nevyřízených pojistných událostí za věrně zobrazenou na základě informací, které jsou k datu sestavení účetní závěrky k dispozici, konečná výše závazků se může lišit v důsledku následných informací a událostí a může mít za následek významné změny konečných hodnot. Změny ve výši rezerv se zohledňují v účetní závěrce toho období, ve kterém jsou provedeny. Použité postupy a odhady jsou pravidelně prověřovány.

### Rezerva na bonusy a slevy

Tato rezerva se vytváří ke krytí nákladů na bonusy a slevy poskytnuté pojistníkům a pojištěným na základě uzavřených pojistných smluv.

V životním pojištění tato rezerva zahrnuje část výnosů z investic určenou na předpokládané, ale ještě nepřiznané podíly na zisku.

Společnost v roce 2025 použila část rezervy na prémie a slevy ve výši 533 milionů Kč (109 milionů Kč natvořených v roce 2022 a 424 milionů Kč natvořených v roce 2023). Tato částka byla použita pro financování podílu na zisku klientů v roce 2025, a současně Společnost v roce 2025 vytvořila rezervu na bonusy a slevy ve výši 793 milionů Kč na konečnou výši 1 644 milionů Kč.

Společnost v roce 2024 použila část rezervy na prémie a slevy ve výši 601 milionů Kč (20 milionů Kč natvořených v roce 2020, 411 milionů Kč natvořených v roce 2021 a 170 milionů Kč natvořených v roce 2022). Tato částka byla použita pro financování podílu na zisku klientů v roce 2024, a současně Společnost v roce 2024 vytvořila rezervu na bonusy a slevy ve výši 635 milionů Kč na konečnou výši 1 384 milionů Kč.

Tato částka představuje závazek společnosti poskytnout příslušné plnění pojistníkům a nelze ji použít k jiným účelům. Společnost se zavazuje tuto částku přiznat na jednotlivé smlouvy příslušným rozhodnutím společnosti přijatým v plné pravomoci společnosti, jak to odpovídá ustanovením pojistných smluv o podílech na zisku, v následujících letech, nejpozději však do osmi let od vytvoření této rezervy, a to konkrétně těm osobám, které budou pojistníky dotčených produktů, které stanoví pojistníkovi právo na podíl na zisku k poslednímu dni kalendářního roku, ve kterém společnost takové rozhodnutí učiní. Tento závazek společnost stvrdila formou veřejného příslibu vyhlášeného na svých webových stránkách dne 18. 12. 2015.

Pokud by společnost do osmi let od vytvoření této rezervy rozhodnutí, jak je uvedeno výše, neučinila, zavazuje se rozdělit tuto částku (resp. její doposud nerozdělenou část – dále jen „povinně připsovaná rezerva“ nebo „**PRA**“) na smlouvy (tj. produkty, které stanoví pojistníkovi právo na podíl na zisku) jednotlivých pojistníků, kteří budou pojistníky k poslednímu dni osmého roku od vytvoření této rezervy. Každému takovému pojistníkovi by pak byla připsána částka (dále jen „**PAn**“) vypočtená jako podíl průměrného stavu rezervy pojistného životního pojištění příslušného oprávněného pojistníka v průběhu osmého kalendářního roku od vytvoření tohoto navýšení rezervy (dále jen „**pRŽPn**“) a celkové průměrné hodnoty rezervy pojistného životního pojištění všech takových oprávněných pojistníků (dále jen „**pRŽP**“), vynásobený hodnotou povinně připsované rezervy podle následujícího vzorce:

$$PAn = pRŽPn/pRŽP * PRA.$$

Výše uvedená rezerva na bonusy a slevy byla vytvořena nad rámec podílů na zisku, které byly připsány k jednotlivým smlouvám a které se staly součástí rezervy pojistného životních pojištění při připsování podílů za rok 2025.

### Ostatní technické rezervy

Na ostatní závazky ze smluv životních pojištění tvoří společnost ostatní technické rezervy. Společnost provádí k datu účetní závěrky test postačitelnosti technických rezerv životních pojištění (dále jen „test postačitelnosti rezerv“), jehož cílem je prověřit postačitelnost součtu výše uvedených rezerv životních pojištění. Základní metodou testování rezervy je model diskontovaných peněžních toků.

Výsledkem testu postačitelnosti je minimální hodnota závazků za pojistníky spočtená pomocí nejlepšího odhadu předpokladů budoucího vývoje vstupních parametrů upravených o přírážky na riziko a neurčitost.

K nepostačitelnosti rezerv dochází, pokud je minimální hodnota pojistných závazků vyšší než výše životních rezerv snížená o odpovídající nesplacené pořizovací náklady. Pokud je výsledkem testu postačitelnosti nedostatečná výše technických rezerv, vytvoří společnost rezervu ve výši této nepostačitelnosti.

### Technické rezervy u životního pojištění, kde jsou nositelem investičního rizika pojistníci

Tato rezerva je určena na krytí závazků pojišťovny vůči pojištěným u těch produktů životního pojištění, kdy investiční riziko nese na základě pojistné smlouvy pojistník.

Výše rezervy se stanoví jako souhrn závazků vůči pojištěným ve výši jejich podílů na umístěných prostředcích pojistného z jednotlivých smluv, a to podle zásad specifikovaných v pojistných smlouvách.

V souladu s § 16 odst. 9 vyhlášky 502 je na část závazků z těchto pojistných smluv, které vyplývají (a) z krytí rizika smrti a (b) z prostředků umístěných na tzv. garantovaném fondu, tvořena rezerva podle § 16 odst. 5 této vyhlášky.

### Rezervy (Rezervy na ostatní rizika a ztráty)

Společnost také vytváří další rezervy na rizika přímo nesouvisející s pojištěním. Jedná se převážně o rezervy na očekávaná rizika a ztráty vyplývající z pracovně-právních – závazkových vztahů se zaměstnanci a jiné rezervy.

### Rezerva na daně

Rezerva na daně se vytváří k rozvahovému dni ve výši odhadu daňové povinnosti ze splatné daně z příjmů právnických osob snížené o uhrazené zálohy. O jejím použití se účtuje v okamžiku podání daňového přiznání. Pokud zálohy na daň z příjmů převyšují předpokládanou daň, je příslušný rozdíl vykázán jako ostatní pohledávka.

## 2.10. Věřitelé (Závazky)

Závazky se oceňují v nominální hodnotě.

Součástí závazků vůči pojištěným jsou především přeplatky a předplatky na pojistném a přijaté platby nespárované k datu účetní závěrky s příslušnými položkami pohledávek.

## 2.11. Přejícné účty aktiv a pasiv

Mezi hlavní položky přechodných účtů aktiv a pasiv patří:

- náklady příštích období – zejména časově rozlišené pořizovací náklady na pojistné smlouvy a kapitalizované interní a externí náklady vybraných projektů;
- v rámci informačních technologií společnost vynakládá výdaje v oblasti výzkumu a vývoje související zejména s vývojovými studii a realizací jednotlivých projektů;
- příjmy příštích období – zejména časově rozlišené výnosy z termínovaných vkladů;
- dohadné účty aktivní – zejména očekávané příjmy od zajistitelů (podíly na pojistných plněních, provize a podíly na zisku) a dohad na v provozních systémech doposud nepředepsané pojistné;
- dohadné účty pasivní – zejména dohadné položky na očekávané pojistné postoupené zajistitelům, na nevyplacené provize, poplatky a nevyfakturované dodávky.

### Časové rozlišení pořizovacích nákladů na pojistné smlouvy

Časově rozlišené pořizovací náklady na pojistné smlouvy zahrnují část přímých nákladů vzniklých při uzavírání pojistných smluv v průběhu běžného účetního období, které se vztahují k výnosům následujících účetních období (viz kapitola 2.14 Pořizovací náklady na pojistné smlouvy).

## 2.12. Předepsané hrubé pojistné

Předepsané hrubé pojistné zahrnuje veškeré splatné částky podle pojistných smluv během účetního období, nezávisle na skutečnosti, zda se tyto částky vztahují zcela nebo zčásti k pozdějším účetním obdobím.

Časové rozlišení předepsaného pojistného je v souladu s postupy účtování pro pojišťovny provedeno formou tvorby rezervy na nezasloužené pojistné (viz kap. 2.9.).

## 2.13. Náklady na pojistná plnění

Náklady na pojistná plnění se účtují ve výši částek přiznaných k výplatě pojistných plnění z titulu zlikvidovaných pojistných událostí a dále zahrnují externí náklady pojišťovny spojené s likvidací pojistných událostí. Náklady na pojistná plnění se snižují o přijaté regresy a jiné obdobné nároky pojišťovny. Náklad je účtován v běžném účetním období v okamžiku uznání výše závazku vůči klientovi.

Jako náklad na pojistné plnění (zejména u životního pojištění) se účtuje nejen pojistné plnění ze vzniklé škody (neživotní pojištění, u životního pojištění smrt či dožití), ale také výplaty peněz klientům z účtů kapitálového životního pojištění a odbytné při zrušení tohoto pojištění.

Při likvidaci pojistných událostí neživotního pojištění společnost spolupracuje se společnostmi AXA ASSISTANCE CZ, s.r.o., Inter Partner Assistance organizační složka, Willis Towers Watson Consulting a Contin s.r.o, a to v oblasti organizačního, ekonomického a technického poradenství včetně šetření pojistných událostí, vytvoření úplných podkladů pro revizi a likvidace těchto pojistných událostí.

## 2.14. Pořizovací náklady na pojistné smlouvy

Pořizovací náklady na pojistné smlouvy zahrnují všechny přímé a nepřímé náklady vzniklé v souvislosti s uzavíráním pojistných smluv. Mezi pořizovací náklady na pojistné smlouvy patří zejména:

- provize vyplácené ziskatelům pojistných smluv;
- úhrada za lékařské posudky.

Provize v oblasti neživotního pojištění jsou časově rozlišovány v závislosti na poměru nezaslouženého pojistného vůči předepsanému pojistnému, resp. dle očekávané doby platnosti smlouvy, ke kterému se příslušná provize vztahuje.

Akviziční provize produktu pojištění majetku, distribuované společnostmi ve skupině KB a brokerskými společnostmi, jsou časově rozlišovány v závislosti na době, po kterou je ziskatel povinen vrátit část provize v případě storna smlouvy.

Provize u rizikového životního pojištění, kde ziskatelem provize jsou brokerské společnosti a společnosti ve skupině KB, byly v roce 2025 a 2024 časově rozlišovány lineární metodou po dobu 60 měsíců.

Provize v oblasti investičního životního pojištění se časově nerozlišují.

## 2.15. Správní režie

Správní režii tvoří náklady přímo nesouvisející s uzavíráním pojistných smluv – zejména spotřeba materiálu a pohonných hmot, cestovné, nájemné, poradenské služby, poštovné, jiné poplatky, mzdy a ostatní sociální náklady nebo odpisy majetku.

Pokud lze náklady správní režie přiřadit přímo k některému druhu pojištění, účtují se v průběhu roku přímo na příslušné technické účty životního nebo neživotního pojištění.

Přímo nepřirazené náklady správní režie se primárně účtují na netechnické nákladové účty a na konci účetního období jsou převedeny na technické účty životního a neživotního pojištění v poměru vypočteném podle ABC metody (activity based costing) přiřazování nákladů k jednotlivým druhům pojištění, a to v poměru 39% na neživotní pojištění a 61% na životní pojištění. V roce 2024 tento poměr činil 37% na neživotní pojištění a 63% na životní pojištění.

## 2.16. Účtování o nákladech a výnosech z investic

Účtování o nákladech a výnosech z investic a jejich rozdělení mezi životní a neživotní pojištění

Společnost má portfolio finančních investic od roku 2021 rozděleno do čtyř částí:

- i) portfolio finančních investic kryjící rezervy neživotního pojištění,
- ii) portfolio finančních investic kryjící rezervy životního pojištění,
- iii) portfolio finančních investic kryjící rezervy rizikového životního pojištění
- iv) portfolio finančních investic kryjící prostředky vlastního kapitálu společnosti.

Výnosy a náklady z investic jsou účtovány odděleně, ale primárně na technických účtech životního pojištění. Na konci účetního období jsou čisté výnosy nesouvisející s životním pojištěním přeúčtovány na netechnické účty a z netechnických účtů je přeúčtována odpovídající hodnota výnosů na technický účet neživotního pojištění.

Jako klíč k přerozdělení netechnických nákladů a výnosů z investic se používá poměr mezi průměrnou výší technických rezerv životního a neživotního pojištění a prostředků vlastního kapitálu.

### Způsob účtování realizace investic

Společnost při účtování o realizaci investic používá tzv. brutto metodu a v souladu s ní účtuje odděleně o veškerých výnosech z realizace ve výši prodejní ceny příslušných instrumentů investic a zvláště o nákladech ve výši jejich účetní hodnoty.

## 2.17. Ostatní technické náklady a výnosy

Během účetního období jsou jednoznačně přiřaditelné náklady a výnosy účtovány přímo na technický účet životního a neživotního pojištění.

Náklady, které není možno jednoznačně přiřadit, jsou primárně zaúčtovány na netechnický účet a následně převedeny na technický účet životního či neživotního pojištění. Jako klíč k jejich přerozdělení jsou použity koeficienty zvláště pro životní a neživotní pojištění, viz kapitola 2.15.

Tímto způsobem nejsou převedeny daně a poplatky a ostatní náklady nesouvisející s pojištěním a zajištěním.

## 2.18. Zajištění

Podíl zajištětele na pojistném podle příslušných smluv se zajištěteli je odváděn z předepsaného pojistného ze zajištěných pojistných smluv. Na očekávaný a dosud nevyfakturovaný podíl zajištětele na pojistném je vytvářena dohadná položka pasivní, která je zúčtována k datu a ve frekvenci stanovené zajistnou smlouvou.

Podíl zajištětele na pojistném plnění je podle příslušných smluv se zajištěteli vypočítáván a vyplácen ze skutečně vyplacených pojistných plnění. Na očekávaný a dosud nevyplacený podíl zajištětele na zaúčtovaném pojistném plnění jsou vytvořeny dohadné položky aktivní, které jsou zúčtovány k datu a ve frekvenci stanovené zajistnou smlouvou.

Provize od zajištětele je dle příslušných smluv se zajištěteli vypočítávána a vyplácena z odvedeného podílu zajištětele na pojistném s přihlednutím k výši škodního průběhu.

O podílech na zisku zajištětele účtuje společnost v okamžiku, kdy lze s dostatečnou určitostí nárok na tento podíl určit.

Podíl zajištětele na rezervách je vypočítáván na základě podílu zajištětelů na přijatém pojistném nebo pojistném plnění po zohlednění dalších relevantních faktorů.

## 2.19. Daň z příjmů

Daň z příjmů za dané období se skládá ze splatné daně a ze změny stavu v odložené dani. Splatná daň zahrnuje daň vypočtenou z daňového základu s použitím daňové sazby platné v běžném roce a veškeré doměrky a vratky za minulá období a dále rezervu na daň splatnou, a to i z titulu samostatného základu daně (dividendy přijaté ze zahraničí).

### Zdanění rezerv vyplývající ze změny zákona č. 586/1992 Sb. o daních z příjmů

Dne 1. 1. 2020 nabyl účinnosti zákon č. 364/2019 Sb., který mění zákon č. 586/1992 Sb., o daních z příjmů, ve znění pozdějších předpisů („zákon o daních z příjmů“) a zákon č. 593/1992 Sb., o rezervách pro zjištění základu daně z příjmů, ve znění pozdějších předpisů („zákon o rezervách“).

Předmětem změny je úprava základu daně z příjmů o rozdíl mezi změnou (tvorbou/rozpuštěním) technických rezerv v pojišťovnictví podle zákona č. 277/2009 Sb., o pojišťovnictví, ve znění pozdějších předpisů („zákon o pojišťovnictví“), resp. směrnice Evropského parlamentu a Rady 2009/138/ES o přístupu k pojišťovací a zajišťovací činnosti a jejím výkonu („Solventnost II“, „rezervy podle Solventnosti II“) a změnou (tvorbou/rozpuštěním) technických rezerv v pojišťovnictví podle zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů („zákon o účetnictví“, „účetní rezervy“). Účetní rezervy se tak touto změnou stávají daňově neuznatelnými a rezervy podle Solventnosti II navýšené o zůstatek odložených pořizovacích nákladů se tak stávají daňově uznatelnými.

Dopad do výpočtu rezervy na splatnou a odloženou daň je popsán v kapitole 4.14. Daně.

## 2.20. Odložená daň

Odložená daň z příjmů se stanovuje použitím závazkové metody na základě všech přechodných rozdílů mezi daňovými hodnotami aktiv a pasiv, případně dalších dočasných rozdílů (např. daňová ztráta) a jejich účetními hodnotami pro účely finančních výkazů. Odložená daň z příjmů je počítána pomocí daňových sazeb platných v obdobích, kdy se odhaduje uplatnění dočasného daňového rozdílu. Základní přechodné rozdíly vznikají při odepisování dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku, tvorbě rezerv a přecenění dluhových cenných papírů. Při výpočtu odložené daně není zohledněna dorovnávací daň.

K 31. 12. 2025 a současně ke konci roku 2024 společnost účtovala o odložené daňové pohledávce.

## 2.21. Dorovnávací daň

Ke dni 31.12.2023 vstoupil v účinnost nový zákon č. 416/2023 Sb. o dorovnávacích daních pro velké nadnárodní skupiny a velké vnitrostátní skupiny. Komerční pojišťovna, a.s. se na základě této nové legislativy stala poplatníkem dorovnávací daně. Daňová povinnost účetní jednotky v souvislosti s dorovnávací daní za rok 2025 se rovná nule. Při posuzování dopadů vycházela Společnost z výsledků roku 2025 a také z odhadů a rozpočtovaných ukazatelů pro rok 2026.

## 2.22. Přepoččet cizích měn

Transakce prováděné během účetního období jsou přepočítávány kurzem ČNB, který je platný ke dni vzniku účetního případu, popř. kurzem, za který byla transakce realizována. Zůstatky aktiv a pasiv denominovaných v cizí měně jsou k 31. prosinci běžného roku přepočítány kurzem ČNB k tomuto datu. Kurzové zisky a ztráty jsou účtovány výsledkově, s výjimkou cizoměnových dluhových cenných papírů, kde jsou kurzové rozdíly součástí přecenění na reálnou hodnotu a vykazovány ve vlastním kapitálu v návaznosti na účtování Zajišťovacích derivátů, které je popsáno v kapitole 2.3.

## 2.23. Konsolidace

Tato účetní závěrka je společností sestavena jako nekonsolidovaná. Údaje účetní závěrky společnosti se zahrnují do konsolidované účetní závěrky společnosti Komerční banka, a.s., se sídlem Praha 1, Na Příkopě 33, č. p. 969, PSČ 114 07, a společnosti SOGECAP S.A., se sídlem Tour D2, 17 bis, place des Reflets, 92919 Paris La Défense Cedex, Francie, kde je možno konsolidované účetní závěrky získat.

Odkaz na internetové stránky, na kterých je uveřejněna konsolidovaná výroční zpráva Komerční banky, a.s. obsahující zprávu o udržitelnosti je tento: <https://www.kb.cz/cs/udrzitelnost>

Odkaz na internetové stránky, na kterých je uveřejněna konsolidovaná výroční zpráva SOGECAP S.A. a zpráva o ověření zprávy o udržitelnosti je tento: <https://www.assurances.societegenerale.com/en/investisseur-journaliste/nos-publications/>

## 2.24. Použití odhadů

Účetní závěrka k 31. prosinci 2025 je sestavena na základě současných nejlepších odhadů dostupných ke konci účetního období, zejména v oblasti stanovení reálné hodnoty finančních nástrojů, snížení hodnoty aktiv a stanovení výše rezerv. Vedení společnosti se domnívá, že účetní závěrka podává nejuvěrnější a nejpoctivější obraz finanční pozice pojišťovny a jejího výsledku hospodaření s využitím všech příslušných a dostupných informací k datu sestavení účetní závěrky.

## 2.25. Pokračování společnosti

Účetní závěrka je sestavena na předpokladu pokračování společnosti s neomezenou dobou trvání.

## 2.26. Změny a odchylky od účetních metod a postupů a opravy chyb minulých let

V roce 2025 společnost neprovedla žádné významné opravy chyb minulých let, změny účetních metod a postupů a během účetního období nepoužila žádných odchylek od těchto metod a postupů.

### 3. ŘÍZENÍ RIZIK

Řídící a kontrolní systém společnosti je nastaven tak, aby umožňoval soustavné a systematické řízení rizik.

Společnost je vystavena pojistnému riziku přirozeně vyplývajícimu z upsaných pojistných smluv a dalším rizikům, zejména tržnímu, úvěrovému, operačnímu, likvidity a koncentrace.

Zásady a postupy pro řízení rizik jsou ucelené a propojené se zásadami a postupy pro udržování kapitálu ke krytí těchto rizik.

Primární odpovědnost za funkcionalitu systému řízení rizik nese představenstvo společnosti.

#### (a) Pojistné riziko v životním pojištění

Společnost je vystavena rizikům vyplývajícím z nepříznivého vývoje předpokladů v porovnání s tím, jak byly stanoveny při oceňování produktů. Jde např. o riziko nepříznivého vývoje úmrtnosti, nemocnosti nebo dožití, riziko neočekávaných pohybů úrokových sazeb nebo riziko vyplývajících z neočekávaného vývoje nákladové inflace či nejistoty ohledně očekávaného budoucího pojistného plnění. V těchto případech se jedná o nebezpečí ztráty v důsledku nevyrovnanosti mezi přijatým pojistným a vyplaceným pojistným plněním, investičními výnosy a náklady.

Společnost některá rizika z uzavíraných pojistných smluv zajišťuje s externími zajišťovateli.

#### (b) Pojistné riziko v neživotním pojištění

Společnost je vystavena pojistnému riziku a riziku z upisování pojistných smluv v rámci poskytování produktů neživotního pojištění.

Pojistné riziko vyplývá z nejistoty týkající se období, frekvence a výše škod krytých pojistnými smlouvami či nejistoty ohledně očekávaného budoucího pojistného plnění.

Nejvýznamnější částí je riziko z nedostatečné výše technických rezerv a riziko plynoucí z výše pojistného. Výše pojistného se stanovuje na základě historických předpokladů, které se mohou lišit od skutečnosti. Na určení výše rezerv může mít významný vliv riziko trendu, riziko odhadu, změna předpokladů apod.

#### (c) Tržní riziko

Společnost je vystavena tržnímu riziku, které vyplývá z otevřených pozic v úrokových, měnových a akciových nástrojích, které jsou všechny vystaveny obecným a specifickým pohybům na finančních trzích.

Hlavním rizikem je skutečnost, že výnosy z finančního majetku nebudou postačovat na financování závazků vyplývajících z pojistných smluv.

Tržní riziko je soustavně sledováno, měřeno a řízeno za použití Asset Liability managementu (ALM). Základní technikou ALM je přizpůsobování splatnosti aktiv závazkům, které vyplývají z pojistných smluv.

#### (d) Úvěrové riziko

Společnost je vystavena úvěrovému riziku, které vyplývá z neschopnosti protistrany uhradit splatné částky v plné výši.

Hlavní oblasti, kde je společnost vystavena úvěrovému riziku, jsou riziko nesplacení jistiny nebo výnosů z finančních investic a pohledávky od pojistníků a zajišťovatelů.

#### (e) Operační riziko

Operační riziko je riziko ztráty vzniklé vlivem selhání vnitřních procesů, lidského faktoru nebo systému, či riziko ztráty vzniklé vlivem vnějších událostí, a to včetně rizika ztráty v důsledku porušení či nenaplnění právní normy.

Ztrátou se rozumí jakákoliv újma pojišťovny.

Společnost sleduje rizika, upravuje pracovní postupy a procesy s cílem eliminace ztrátových událostí.

#### (f) Riziko likvidity

Společnost je vystavena denním požadavkům na likviditu, které vyplývají z pojistných plnění. Riziko likvidity je riziko, že hotovost na zaplacení závazků nemusí být k dispozici v čase splatnosti za přiměřené náklady.

Potřeba likvidity se nepřetržitě monitoruje za účelem zabezpečení potřebných finančních zdrojů.

#### **(g) Riziko koncentrace**

Riziko koncentrace vzniká, pokud investiční portfolio není dostatečně diverzifikováno. Tato situace může následně vést k velkým finančním ztrátám v případě, že protistrana obchodu selže.

Společnost investuje do širokého spektra finančních aktiv, přičemž dodržuje pravidla investiční strategie, která je založená na zásadě obezřetného jednání. V každé kategorii aktiv jsou expozice diverzifikovány dle geografické oblasti, emitenta a odvětví. Implementace této strategie je provedena pomocí definice prahů, limitů a omezení. Expozice s vysokým rizikem koncentrace jsou pravidelně sledovány a vyhodnocovány.

## 4. Doplňující informace k finančním výkazům

### 4.1. Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek

Položky uvedené níže představují dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek vykazovaný na následujících řádcích rozvahy:

#### Pořizovací cena

(údaje v tis. Kč)	Přírůstky	Úbytky	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Dlouhodobý hmotný majetek	2 197	8 982	28 951	35 736
Dlouhodobý hmotný majetek neodepisovaný	0	0	163	163
Pořízení dlouhodobého hmotného majetku	4 955	2 197	2 758	0
<b>Celkem</b>	<b>7 152</b>	<b>11 179</b>	<b>31 872</b>	<b>35 900</b>

(údaje v tis. Kč)	Přírůstky	Úbytky	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Dlouhodobý nehmotný majetek	879	63 704	237 991	300 815
<b>Celkem</b>	<b>879</b>	<b>63 704</b>	<b>237 991</b>	<b>300 815</b>

#### Oprávký

(údaje v tis. Kč)	Přírůstky	Úbytky	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Dlouhodobý hmotný majetek	2 801	8 982	22 436	28 617
Dlouhodobý nehmotný majetek	3 996	64 812	235 484	296 301
<b>Celkem</b>	<b>6 797</b>	<b>73 794</b>	<b>257 920</b>	<b>324 918</b>

#### Zůstatková cena

(údaje v tis. Kč)	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Dlouhodobý hmotný majetek	6 515	7 119
Dlouhodobý hmotný majetek neodepisovaný	163	163
Pořízení dlouhodobého hmotného majetku	2 758	0
<b>Celkem</b>	<b>9 436</b>	<b>7 283</b>

(údaje v tis. Kč)	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Dlouhodobý nehmotný majetek	2 507	4 516
<b>Celkem</b>	<b>2 507</b>	<b>4 516</b>

(údaje v tis. Kč)	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Dlouhodobý hmotný majetek (ř. 30)	9 436	7 282
Dlouhodobý nehmotný majetek (ř. 2)	2 507	4 516
<b>Celkem</b>	<b>11 943</b>	<b>11 798</b>

Nejvýznamnější přírůstky hmotného odepisovaného majetku se v roce 2025 týkaly obnovy vozového parku (1 298 tis. Kč) a nákupu serverů (813 tis. Kč).

U nehmotného odepisovaného majetku nedošlo v roce 2025 k žádnému významnému zařazení, naopak byl vyřazen nepoužívaný software, který měl nulovou zůstatkovou hodnotu.

## 4.2. Investice

Skupina aktiv (údaje v tis. Kč)	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Dluhopisy vydané členským státem EU nebo jeho centrální bankou	20 147 834	17 723 684
Dluhopisy vydané finančními institucemi členských států EU	415 835	2 293 188
Kotované dluhopisy vydané obchodními společnostmi EU	1 104 380	1 293 920
Kotované dluhopisy vydané bankami a obchodními společnostmi nečlenských států EU	0	490 762
<b>Cenné papíry s pevným výnosem celkem</b>	<b>21 668 049</b>	<b>21 801 554</b>
Akcie a investice v realitních fondech	2 360 716	2 748 879
Depozita u bank	4 533 000	3 691 000
Ostatní finanční umístění - Cross Currency Swap	118 827	130 364
<b>Investice celkem</b>	<b>28 680 592</b>	<b>28 371 797</b>

Prostředky investic jsou z 70,3 % (2024: 59,9 %) alokovány do státních dluhopisů vydaných Českou republikou. Dalšími skupinami prostředků investic jsou dluhopisy vydané bankami, dluhopisy vydané obchodními společnostmi (se sídlem v České republice i mimo Českou republiku), akciové fondy, dluhopisové fondy, realitní fondy a bankovní depozita.

K 31. 12. 2025 i k 31. 12. 2024 byla opravná položka k dluhopisům nulová.

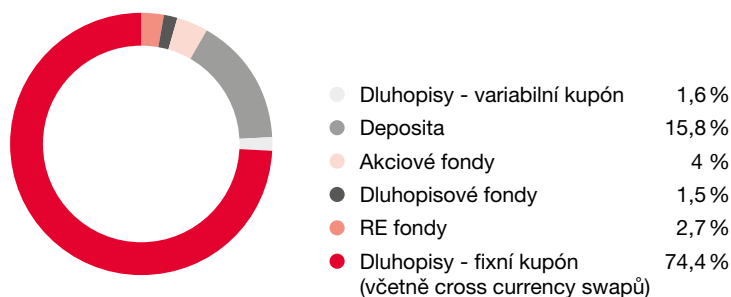
Investice do akciových fondů a dluhopisových fondů jsou doplňkovým nástrojem zařazeným do portfolia. Ke konci roku 2025 dosahoval objem těchto investic 5,53 % (2024: 4,80 %), což představovalo investici ve výši 1 587 126 tis. Kč (2024: 1 359 123 tis. Kč).

Objem investic do realitních fondů (KB Realitní fondy) dosáhl k 31. 12. 2025 2,70 % (2024: 4,90 %), což představovalo investici ve výši 773 590 tis. Kč (2024: 1 389 756 tis. Kč).

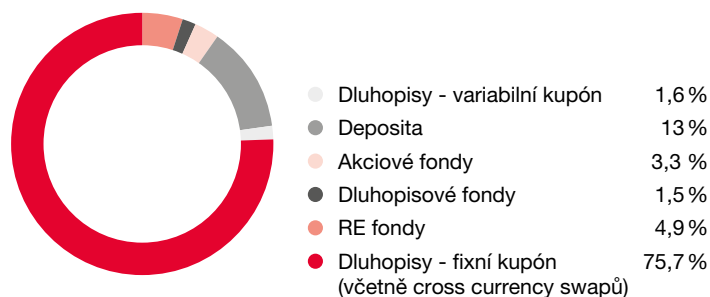
Reálnou hodnotu cross currency swapů je možné rozdělit na swapy s kladnou reálnou hodnotou v celkové výši 118 827 tis. Kč (2024: 170 376 tis. Kč) a se zápornou reálnou hodnotou ve výši 0 tis. Kč (2024: 40 011 tis. Kč).

V roce 2025 byly do investičního portfolia nakoupeny pouze české státní dluhopisy denominované v CZK v objemu 5 839 504 tis. Kč (2024: 5 264 753 tis. Kč).

Investiční portfolio KP k 31. 12. 2025: (%)



Investiční portfolio KP k 31. 12. 2025: (%)



### Investice životního pojištění, je-li nositelem investičního rizika pojistník

Celková výše investic životního pojištění, je-li nositelem investičního rizika pojistník, činila v reálné hodnotě 22 895 402 tis. Kč k 31. 12. 2025 (21 017 874 tis. Kč k 31. 12. 2024). Většinu investic životního pojištění, je-li nositelem investičního rizika pojistník, tvoří zajištěné fondy.

### 4.3. Dlužníci (Pohledávky)

#### Věcná struktura pohledávek (v hrubé výši)

(údaje v tis. Kč)	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Pohledávky z přímého pojištění za pojistníky	118 473	81 740
Pohledávky při operacích zajištění	0	59 393
<b>Celkem pohledávky z přímého pojištění a zajištění</b>	<b>118 473</b>	<b>141 133</b>
Ostatní pohledávky (z přímého pojištění a zajištění)	5 639	10 914
Poskytnuté provozní zálohy	41 983	36 643
Ostatní pohledávky	10 028	10 752
Pohledávka ze splatné daně	0	62 960
Odložená daňová pohledávka	892 902	864 344
<b>Pohledávky celkem</b>	<b>1 069 025</b>	<b>1 126 745</b>

(údaje v tis. Kč)	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Pohledávky celkem	1 069 025	1 126 745
Opravné položky celkem	-9 408	-9 940
<b>Pohledávky netto</b>	<b>1 059 617</b>	<b>1 116 805</b>

Pohledávky z přímého pojištění za pojistníky vzrostly především z důvodu vyššího počtu platných smluv ke konci roku 2025, zejména v oblasti rizikového životního pojištění a neživotního pojištění.

Položka Pohledávky z operací zajištění významně poklesla z důvodu vypořádání pohledávek vůči zajistiteli z titulu povodní v oblasti neživotního pojištění.

Provozní zálohy k 31. 12. 2025 v celkové výši 41 983 tis. Kč (2024: 36 643 tis. Kč) tvoří zejména zálohy na bonusy spojené s kolektivními smlouvami ve výši 7 394 tis. Kč (2024: 12 704 tis. Kč) a provozní záloha poskytnutá společnosti Inter Partner Assistance ve výši 1 692 tis. Kč. (2024: 1 701 tis. Kč a poskytnutá záloha vůči společnosti AON ve výši 30 103 tis. Kč z titulu zajištění ( 2024: 19 488 tis. Kč ).

Ostatní pohledávky k 31. 12. 2025 obsahují zejména pohledávku z exkuponu ve výši 9 059 tis. Kč (2024: pohledávka z exkuponu ve výši 9 059 tis. Kč).

Pohledávka ze splatné daně je k 31.12.2025 nulová z důvodu nulové daňové povinnosti za rok 2023 a 2024. V řádku Pohledávka ze splatné daně je k 31. 12. 2024 vykázán netto dopad ze zaplacené zálohy na splatnou daň z příjmů za rok 2024 ve výši 65 627 tis. Kč, která je ponížena o rezervu na splatnou daň z příjmů ve výši 2 667 tis. Kč.

K 31. 12. 2025 byla evidována odložená daňová pohledávka ve výši 892 902 tis. Kč (v roce 2024: 864 344 tis. Kč) - viz kapitola 4.14. Daně.

**Věková struktura pohledávek z přímého pojištění za pojistníky je následující:**

(údaje v tis. Kč)	Měsíců po splatnosti 2025				Celkem
	0-3	4-6	7-12	nad 12	
Životní pojištění	22 651	7 040	2 494	6 462	38 647
Neživotní pojištění	76 524	1 561	1 138	604	79 827
<b>Celkem</b>	<b>99 175</b>	<b>8 601</b>	<b>3 632</b>	<b>7 066</b>	<b>118 473</b>

(údaje v tis. Kč)	Měsíců po splatnosti 2024				Celkem
	0-3	4-6	7-12	nad 12	
Životní pojištění	21 867	2 849	1 519	6 360	32 595
Neživotní pojištění	45 540	1 788	1 145	672	49 145
<b>Celkem</b>	<b>67 407</b>	<b>4 637</b>	<b>2 664</b>	<b>7 032</b>	<b>81 740</b>

Společnost vytváří opravné položky pouze k individuálním pojistným smlouvám. V případě kolektivních pojistných smluv, jako jsou smlouvy na skupiny produktů Merlin (migrovaných do nového digitálního produktu Extra služba Bezpečí), dlouhodobého cestovního pojištění na platebních kartách (migrovaných do nového digitálního produktu Extra služba Cestování), rizikové životní pojištění zaměstnanců, pojištění mezinárodních produktů nebo pojištění ke spotřebitelským úvěrům, kde nese riziko neplacení pojistník, se opravné položky netvoří.

**Opravné položky k pohledávkám z přímého pojištění jsou následující:**

(údaje v tis. Kč)	Měsíců po splatnosti 2025				Celkem
	0-3	4-6	7-12	nad 12	
Životní pojištění	0	770	1 078	6 049	7 897
Neživotní pojištění	0	316	550	645	1 511
<b>Celkem</b>	<b>0</b>	<b>1 086</b>	<b>1 628</b>	<b>6 694</b>	<b>9 408</b>

(údaje v tis. Kč)	Měsíců po splatnosti 2024				Celkem
	0-3	4-6	7-12	nad 12	
Životní pojištění	0	941	1 289	6 100	8 330
Neživotní pojištění	0	306	599	705	1 610
<b>Celkem</b>	<b>0</b>	<b>1 247</b>	<b>1 888</b>	<b>6 805</b>	<b>9 940</b>

Celkový objem pohledávek se zbytkovou dobou splatnosti přesahující pět let dosáhl k datu účetní závěrky 0 tis. Kč (2024: 0 tis. Kč).

**4.4. Hotovost na účtech u finančních institucí a hotovost v pokladně (Peníze a ceniny)**

(údaje v tis. Kč)	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Běžné účty	13 233	31 534
Pokladna	57	46
Ceniny	76	311
Peníze na cestě	-209	-1 203
<b>Celkem</b>	<b>13 157</b>	<b>30 688</b>

Položka Běžné účty meziročně poklesla z důvodu ustálení výběrů na produktech rezervotvorného životního pojištění a nutnosti držet vyšší likvidní částku na běžných účtech.

Položka Peníze na cestě obsahuje nezkonvertované transakce z finančního umístění. Jelikož ke konci roku 2025 byla hodnota nákupů vyšší než hodnota prodejů, položka peníze na cestě je záporná.

## 4.5. Přechodné účty aktiv

### Členění přechodných účtů aktiv

(údaje v tis. Kč)	31. 12. 2025	31. 12. 2024
<b>Časové rozlišení pořizovacích nákladů</b>	<b>448 794</b>	<b>412 318</b>
z toho: provize neživotního pojištění	127 476	120 153
provize životního pojištění	321 318	292 165
<b>Ostatní náklady příštích období</b>	<b>259 823</b>	<b>260 315</b>
z toho: kapitalizované náklady vybraných projektů	237 489	244 900
ostatní náklady příštích období	22 334	15 415
<b>Dohadné účty aktivní</b>	<b>170 858</b>	<b>155 090</b>
z toho: pojistné	21 024	35 670
bonusy a provize ze zajištění, podíl zajištětele na pojistném plnění	122 300	94 918
ostatní provize	27 534	24 502
<b>Celkem</b>	<b>879 475</b>	<b>827 722</b>

Časové rozlišení pořizovacích nákladů z životního pojištění v roce 2025 mírně vzrostlo díky růstu prodeje rizikového životního pojištění Elán 295 988 tis.Kč (2024: 262 729 tis.Kč)

Časové rozlišení pořizovacích nákladů na neživotním pojištění vzrostlo v roce 2025 na částku 127 476 tis. Kč (rok 2024: 120 153 tis. Kč) zejména vlivem prodeje produktu pojištění majetku.

Společnost aktivovala do nákladů v roce 2025 celkem 20 972 tis. Kč (rok 2024 17 533 tis. Kč) jako tzv. interní kapitalizaci a 69 551 tis. Kč (rok 2024 74 185 tis. Kč) jako projekty vytvořené externí činností.

Mezi nejvýznamnější projekty vytvořené vlastní a externí činností v roce 2025 patřil projekt New Digital Bank (NDB) v celkové výši 23 782 tis. Kč (rok 2024: 31 836 tis. Kč), projekt pro centrální správu dat ve výši 1 329 tis. Kč (rok 2024: 11 116 tis. Kč), projekt GDPR ve výši 7 026 tis. Kč (rok 2024: 10 436 tis. Kč), projekt KYC (Know your client) ve výši 11 934 tis. Kč (rok 2024: 0 tis. Kč) a další regulační projekty týkající se zejména AML, Network Information Security (NIS), KYP (v celkové výši 35 716 tis. Kč, v roce 2024: 38 331 tis. Kč). Mezi další projekty nově vzniklé v roce 2025, patří projekt týkající se zvyšování provozní efektivity s částkou 10 736 tis.Kč (v roce 2024: 0 tis.Kč).

Dohadné položky aktivní z pojistného k 31. 12. 2025 ve výši 21 024 tis. Kč (2024: 35 670 tis. Kč) představují pojistné ze smluv uzavřených, avšak nezadaných do provozního systému do data uzávěrky účetních knih.

Dohadné položky aktivní z provizí ze zajištění a podílu zajištětele na pojistném plnění k 31. 12. 2025 činily 122 300 tis. Kč (2024: 94 918 tis. Kč) a vyplývají z vyúčtování zajištění zejména za čtvrté čtvrtletí roku 2025.

## 4.6. Vlastní kapitál

(údaje v tis. Kč)	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Základní kapitál	1 175 398	1 175 398
Ostatní kapitálové fondy	-686 192	-344 718
z toho: oceňovací rozdíly CP	-981 047	-1 190 270
oceňovací rozdíly derivátů	112 228	120 701
up front fee	222	306
ostatní kapitálové fondy	0	500 000
odložená daň	182 405	224 545
Nerozdělený zisk minulých let	1 947 911	2 187 834
Hospodářský výsledek běžného účetního období	581 795	384 280
<b>Celkem</b>	<b>3 018 912</b>	<b>3 402 794</b>

## Oceňovací rozdíly z přecenění realizovatelných cenných papírů a přecenění ostatního majetku a závazků reálnou hodnotou

(údaje v tis. Kč)	2025	2024
<b>Zůstatek k 1.1.</b>	<b>-344 718</b>	<b>-197 827</b>
Změna hodnoty investic (bez zajišťovacích derivátů)	209 222	653 024
Změna reálné hodnoty zajišťovacích derivátů	-8 474	-206 353
Změna up front fee	-84	303
Změna odložené daně	-42 138	-93 864
Změna ostatních kapitálových fondů	-500 000	-500 000
<b>Zůstatek k 31.12.</b>	<b>-686 192</b>	<b>-344 718</b>

Meziroční změna v položce ostatních kapitálových fondů, je způsobena vrácením hodnoty příspěvku do doplňkového kapitálového fondu a to akcionářům společnosti (SOGECAP S.A. a Komerční banka, a.s.) ve výši 500 mil. Kč.

V roce 2025 byly vyplaceny dividendy ze zisku roku 2024 ve výši 384 204 tis. Kč (a zbývajících 76 tis. Kč bylo převedeno do nerozděleného zisku). Dále byla vyplacena v průběhu roku 2025 akcionářům částka 240 000 tis. Kč ze zisku minulých let.

Návrh na rozdělení zisku roku 2025 a o výši výplaty dividend podléhá schválení valné hromady a k datu sestavení závěrky o něm nebylo rozhodnuto. Navrhované rozdělení zisku běžného období činí 581 760 tis. Kč jako výplata dividend a 35 tis. Kč jako převod do nerozděleného zisku minulých let.

### 4.7. Podřízená pasiva

Společnost přijala v roce 2020 podřízený dluh ve výši 900 000 tis. Kč. Podřízený dluh je uzavřen na dobu 10 let s roční úrokovou sazbou ve výši 2,83 %. Výše jistiny podřízeného dluhu byla k 31. prosinci 2025 ve výši 900 000 tis. Kč (31. 12. 2024: 900 000 tis. Kč) a výše celkového úrokového nákladu za rok 2025 byla 25 470 tis. Kč (31. 12. 2024: 25 542 tis. Kč). Protistranou transakce jsou společnosti ve skupině SG.

#### Podřízený dluh – protistrany

(údaje v tis. Kč)	31. 12. 2025	31. 12. 2024
SOGECAP S.A.	464 412	464 412
Komerční banka, a.s.	446 200	446 200
<b>Celkem</b>	<b>910 613</b>	<b>910 613</b>

#### 4.8. Technické rezervy

(údaje v tis. Kč)	31. 12. 2025			31. 12. 2024
Název rezervy	Hrubá výše	Hodnota zajištění	Čistá výše	Čistá výše
<b>Rezerva pojistného životních pojištění</b>	<b>23 700 770</b>	<b>1 088 008</b>	<b>22 612 762</b>	<b>22 201 496</b>
<b>Rezerva na životní pojištění, je-li nositelem investičního rizika pojistník</b>	<b>22 895 402</b>	<b>0</b>	<b>22 895 402</b>	<b>21 017 874</b>
<b>Rezerva na pojistná plnění IBNR</b>	<b>488 222</b>	<b>5 607</b>	<b>482 614</b>	<b>421 080</b>
Z toho:				
Neživotní pojištění	111 289	5 607	105 682	80 018
Životní pojištění	376 933	0	376 933	341 062
<b>Rezerva na pojistná plnění RBNS</b>	<b>721 202</b>	<b>46 009</b>	<b>675 194</b>	<b>860 206</b>
Z toho:				
Neživotní pojištění	204 929	26 886	178 043	187 326
Životní pojištění	516 273	19 123	497 150	672 880
<b>Rezerva na bonusy a slevy</b>	<b>1 644 185</b>	<b>0</b>	<b>1 644 185</b>	<b>1 384 215</b>
Z toho:				
Neživotní pojištění	185	0	185	215
Životní pojištění	1 644 000	0	1 644 000	1 384 000
<b>Rezerva na nezasloužené pojistné</b>	<b>398 367</b>	<b>15</b>	<b>398 352</b>	<b>344 033</b>
Z toho:				
Neživotní pojištění	349 056	15	349 041	299 807
Životní pojištění	49 311	0	49 311	44 226
<b>Ostatní technické rezervy</b>	<b>11 397</b>	<b>0</b>	<b>11 397</b>	<b>46 289</b>
<b>Technické rezervy – životní pojištění celkem</b>	<b>26 298 684</b>	<b>1 107 131</b>	<b>25 191 553</b>	<b>24 689 953</b>
<b>Technické rezervy – neživotní pojištění celkem</b>	<b>665 459</b>	<b>32 508</b>	<b>632 951</b>	<b>567 366</b>
<b>Technické rezervy – životní pojištění, je-li nositelem investičního rizika pojistník celkem</b>	<b>22 895 402</b>	<b>0</b>	<b>22 895 402</b>	<b>21 017 874</b>

#### 4.9. Výsledek likvidace pojistných událostí neživotního pojištění – run-off netto analýza

(údaje v tis. Kč)	2025	2024
Výše rezervy na pojistná plnění k 1. 1.	267 344	227 287
Úhrady pojistných plnění vyplacených v běžném účetním období za poj. plnění vzniklá v minulých účetních obdobích	113 594	94 613
Výše rezervy na pojistná plnění k 31. 12.	57 107	41 758
<b>Výsledek likvidace pojistných událostí</b>	<b>96 643</b>	<b>90 916</b>

Rozdíl mezi výší rezervy na pojistná plnění nevyřízených pojistných událostí vytvořené k 31. prosinci 2024, platbami v průběhu roku 2025 (které se týkaly pojistných událostí zohledněných v této rezervě) a zbytkovou výší této rezervy k 31. prosinci 2025 představuje výsledek likvidace pojistných událostí.

Pozitivní výsledek likvidace pojistných událostí neživotního pojištění je ovlivněn především rozpuštěním technických rezerv na očekávaná pojistná plnění ze starších škodních let.

#### 4.10. Výsledek likvidace pojistných událostí životního pojištění – run-off netto analýza

(údaje v tis. Kč)	2025	2024
Výše rezervy na pojistná plnění k 1. 1.	476 992	399 390
Úhrady pojistných plnění vyplacených v běžném účetním období za poj. plnění vzniklá v minulých účetních obdobích	129 481	127 224
Výše rezervy na pojistná plnění k 31. 12.	232 165	199 473
<b>Výsledek likvidace pojistných událostí</b>	<b>115 346</b>	<b>72 693</b>

Rozdíl mezi výší rezervy na pojistná plnění nevyřízených pojistných událostí vytvořené k 31. prosinci 2024, platbami v průběhu roku 2025 (které se týkaly pojistných událostí zohledněných v této rezervě) a zbytkovou výší této rezervy k 31. prosinci 2025 představuje výsledek likvidace pojistných událostí.

Run-off netto analýza produktů životního pojištění je prezentována pro riziková pojištění a úrazová připojištění. Výsledek likvidace pojistných událostí z produktů obnosového pojištění je nulový.

#### 4.11. Rezervy (Rezervy na ostatní rizika a ztráty)

(údaje v tis. Kč)	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Rezerva na daň z příjmů právnických osob	196 267	0
Ostatní rezervy	9 172	9 290
<b>Rezerva na ostatní rizika a ztráty celkem</b>	<b>205 439</b>	<b>9 290</b>

K 31. 12 2025 nebyly oproti položce Rezerva na daň z příjmů právnických osob započteny žádné zaplacené zálohy na daň z příjmů.

V roce 2024 byly započteny zaplacené zálohy na daň ve výši 2 667 tis. Kč a zbytek ze zaplacených záloh ve výši 62 960 tis. Kč byl vykázán v položce Pohledávky ze splatné daně v tabulce 4.3 Pohledávky.

Ostatní rezervy obsahují zejména rezervu na nevyčerpanou dovolenou, rezervu na výroční dopisy klientům a další rezervy.

#### 4.12. Věřitelé (Závazky)

(údaje v tis. Kč)	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Závazky z přímého pojištění vůči pojištěným	113 805	112 874
Závazky při operacích zajištění	13 793	2 336
<b>Celkem závazky z přímého pojištění a zajištění</b>	<b>127 598</b>	<b>115 210</b>
Závazky k zaměstnancům ze závislé činnosti	35 059	32 004
Zúčtování s institucemi sociálního a zdravotního pojištění	20 969	19 116
Ostatní závazky	87 273	214 805
Ostatní přímé daně	8 951	13 909
Ostatní nepřímé daně a poplatky	3 763	3 604
<b>Celkem závazky</b>	<b>283 613</b>	<b>398 647</b>

Závazky z přímého pojištění vůči pojištěným zahrnují především přeplatky na pojistném 79 767 tis. Kč (2024: 64 839 tis. Kč), předpis plnění z ohlášených pojistných událostí 24 755 tis. Kč (2024: 33 146 tis. Kč) a nespárované platby pojistného 7 824 tis. Kč (2024: 10 728 tis. Kč). Závazky při operacích zajištění tvoří zejména neuhrazený závazek vůči zajistiteli Inter partner assistance ve výši 7 108 tis. Kč (v roce 2024: 0 tis. Kč).

Ke konci roku 2025 Společnost neevidovala závazky z přímého pojištění vůči pojištěným se zbytkovou splatností delší než 5 let.

Ostatní závazky, které se nevztahují k přímému pojištění, jsou tvořeny především závazky z obchodního styku a závazky vůči pojišťovacími zprostředkovatelům z nevyplacených provizí a bonusů. Meziroční pokles této položky je způsoben především vypořádáním závazku z přijatých záloh ve výši 163 131 tis. Kč souvisejícím s ukončením realitního fondu a částečnou výplatou odkupní ceny obdrženou v roce 2024. V roce 2025 došlo k likvidaci Realitního fondu KB, byla vyplacena kupní cena a vypořádány veškeré obdržené zálohy (viz bod 2.3 Investice).

Žádný ze závazků společnosti nebyl k 31. 12. 2025, respektive k 31. 12. 2024, zajištěn zástavním právem nebo jiným věcným břemenem.

#### 4.13. Přechodné účty pasiv

##### Členění přechodných účtů pasiv

(údaje v tis. Kč)	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Z toho: podíl zajištětele na pojistném	183 018	172 979
provize ziskatelům	158 989	142 932
pojistné plnění	5 490	10 009
ostatní	54 206	54 227
<b>Přechodné účty pasiv</b>	<b>401 703</b>	<b>380 148</b>

Dohadné účty pasivní k provizím ziskatelů ve výši 158 989 tis. Kč (2024: 142 932 tis. Kč) jsou odhadem dosud nevyplacených provizí. Největší podíl představuje odhad výše nevyplacených bonusů vůči společnosti ESSOX s.r.o. ve výši 16 707 tis. Kč (2024: 18 969 tis. Kč) a společnosti Komerční banka, a.s., v celkové výši 106 623 tis. Kč (2024: 94 106 tis. Kč).

Dohadné účty pasivní vztahující se k pojistnému plnění ve výši 5 490 tis. Kč (2024: 10 009 tis. Kč) obsahují převážně dohadné položky na asistenční službu k likvidacím a dále dohadné položky na nevyfakturované pojistné plnění outsourcované třetími stranami.

Ostatní přechodné účty pasiv ve výši 54 206 tis. Kč (2024: 54 227tis. Kč) jsou tvořeny zejména nevyfakturovanými dodávkami ve výši 42 186 tis. Kč (2024: 41 831tis. Kč) a náklady na bonusy za rok 2025 ve výši 11 498 tis. Kč (2024: 11 908tis. Kč).

#### 4.14. Daně

Splatná daň byla vypočítána následovně:

(údaje v tis. Kč)	2025	2024
Ztráta / zisk před zdaněním	707 366	482 707
Výnosy nepodléhající zdanění nebo nezdaněné 21% (kromě technických rezerv níže)	-240 797	-52 556
Daňově neuznatelné náklady (kromě rezerv na řádku níže)	142 330	29 082
Daňově neuznatelné náklady - účetní rezervy (čistá výše)	2 444 712	1 172 042
Solvency II technické rezervy (čistá výše)	-2 074 522	-1 437 603
<b>Daňový základ</b>	<b>979 089</b>	<b>193 672</b>
Snížení daň.základu z důvodu odečtení daň.ztráty z minulých let	-59 375	-193 672
Splatná daň z příjmů ve výši 21 %	193 140	0
<b>Daň ze samostatného základu</b>	<b>3 127</b>	<b>2 667</b>
Daň z příjmů	196 267	2 667
<b>Celkem daň z příjmů</b>	<b>196 267</b>	<b>2 667</b>

V řádku „Daňově neuznatelné náklady– účetní rezervy (čistá výše)“ je vyčíslen dopad do daňového základu pro kalkulaci splatné daně, odpovídající výši účetních rezerv (v čisté výši) v roce 2025, které se staly od 1. 1. 2020 daňově neuznatelnými.

V řádku „Solvency II technické rezervy (čistá výše)“ je vyčíslen dopad do daňového základu pro kalkulaci splatné daně, odpovídající výši Solvency II rezerv v roce 2025. Výše Solvency II rezerv je pro účely výpočtu rezervy na daň z příjmů a pro odloženou daň stanovena v předběžné výši ze známých hodnot ke konci daného roku.

V roce 2024 byla čerpána daňová ztráta z roku 2023, která plně kompenzovala výslednou daň z příjmů, proto byla rezerva na daň z příjmu nulová. Zbývající daňová ztráta (59 375 tis. Kč) bude využita v daňovém přiznání za rok 2025.

##### Výnosy z dluhopisů vydaných členským státem EU nebo státem tvořícím EHP

Dle zákona o dani z příjmů, paragraf 19, odst. 1 písmeno i) je osvobozen od daně příjem plynoucí z výnosu dluhopisu podle zákona upravujícího dluhopisy vydaného členským státem Evropské unie nebo státem tvořícím Evropský hospodářský prostor. Společnost uplatnila v daňovém přiznání za rok 2024 jako osvobozený příjem z těchto dluhopisů částku 50 903 tis. Kč (rok 2023: 1 559 tis. Kč).

Oproti tomuto výnosu byla vykázána část daňově neuznatelných nákladů souvisejícími s příjmy z těchto dluhopisů a to dle paragrafu 25, odst. 1) písmena i) zákona o daních z příjmů. V daňovém příznání za rok 2024 byly jako daňově neuznatelné náklady souvisejí s příjmy ze statních dluhopisů uplatněny náklady ve výši 28 189 tis.Kč (v roce 2023: 12 tis.Kč). V kalkulaci rezervy na daň z příjmů za rok 2025 byla zahrnuta odhadovaná výše osvobozených příjmů ve výši 186 192 tis. Kč a oproti tomuto výnosu byla zahrnuta část odhadovaných daňově neuznatelných nákladů ve výši 109 473 tis.Kč.

Zároveň z titulu rozdílu mezi daňovými (Solventnost II) a účetními technickými rezervami vykazujeme odloženou daň.

Odloženou daňovou pohledávku (+) / závazek (-) lze analyzovat následovně:

(údaje v tis. Kč)	31.12.2025	31.12.2024
<b>Odložená daňová pohledávka</b>		
Zůstatková cena dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku	4 211	3 482
Finanční investice	182 406	224 545
Technické rezervy	701 944	620 993
Ostatní rezervy	1 926	1 951
Bonusy	2 415	2 501
Daňová ztráta	0	10 873
<b>Odložená daňová pohledávka celkem</b>	<b>892 902</b>	<b>864 344</b>
<b>Čistá odložená daňová pohledávka/ závazek (+/-)</b>	<b>892 902</b>	<b>864 344</b>

Společnost provedla test návratnosti odložené daňové pohledávky, na základě kterého zaúčtovala odloženou daňovou pohledávku v plné výši, tj. v částce 892 902 tis. Kč. Společnost očekává dosažení dostatečných základů daně, které umožní její realizovatelnost.

V rámci testu návratnosti odložené daňové pohledávky byl zohledněn aktuální makroekonomický vývoj (včetně aktuální predikce do dalších let) a očekávaný obchodní i finanční plán Společnosti v horizontu následujících 10-ti let. Výpočet vycházel z detailního plánu Společnosti na následujících 5 let a v horizontu 6-10 let byl použit zjednodušený model založený na projekci výnosů a nákladů dle jejich dalšího očekávaného meziročního vývoje.

Zároveň byly testovány stresové scénáře pro případ nenaplnění plánu Společnosti.

Změnu čisté odložené daňové pohledávky/závazku lze analyzovat následovně.

(údaje v tis. Kč)	2025	2024
<b>Čistá odložená daňová pohledávka/závazek (+/-) k 1. lednu</b>	<b>864 344</b>	<b>1 053 969</b>
Změna odložené daně účtovaná do výkazu zisku a ztráty	70 697	-95 760
Změna odložené daně účtovaná do kapitálu	-42 139	-93 864
<b>Čistá odložená daňová pohledávka/závazek (+/-) k 31. prosinci</b>	<b>892 902</b>	<b>864 344</b>

Daň z příjmů z běžné činnosti celkem:

(údaje v tis. Kč)	2025	2024
Celkem daň z příjmů	196 267	2 667
Změna odložené daně účtovaná do výkazu zisku a ztráty	-70 697	95 760
<b>Daň z příjmů z běžné činnosti</b>	<b>125 571</b>	<b>98 427</b>

#### 4.15. Neživotní pojištění

Pojistná odvětví	Rok	Předepsané pojistné v hrubé výši	Zasloužené pojistné v hrubé výši	Náklady na pojistná plnění v hrubé výši	Provozní výdaje v hrubé výši	Výsledek ze zajištění	
řádek ve výkazech		2	2, 4	10	18, 19, 20	3, 5, 11, 14, 21	
Úrazu a nemoci	1, 2	2025	21 128	23 019	16 132	8 495	-1 200
		2024	28 905	30 558	19 362	10 910	-935
Proti požáru a jiným majetkovým škodám	7, 8, 9	2025	891 189	848 692	218 256	410 381	-103 490
		2024	765 029	716 276	523 587	352 718	218 497
Ostatní neživotní pojištění	18	2025	454 949	446 515	94 106	129 661	-1 236
		2024	394 555	394 432	131 848	146 375	-10 958
<b>Celkem</b>		<b>2025</b>	<b>1 367 266</b>	<b>1 318 226</b>	<b>328 494</b>	<b>548 537</b>	<b>-105 926</b>
		<b>2024</b>	<b>1 188 489</b>	<b>1 141 266</b>	<b>674 797</b>	<b>510 003</b>	<b>206 604</b>

Náklady na pojistná plnění v hrubé výši v pojistném odvětví 7,8 a 9 jsou v roce 2024 i v roce 2025 ovlivněny škodami na majetkovém pojištění v souvislosti s povodněmi ze září roku 2024. Škody jsou průběžně vypláceny a je vyžadováno plnění od zajišťitelů.

Výsledek ze zajištění je popsán podrobněji v kapitole 4.28.

#### 4.16. Životní pojištění

(údaje v tis. Kč)	2025	2024
<b>Předepsané hrubé pojistné</b>	<b>6 116 157</b>	<b>5 305 048</b>
Zasloužené pojistné	6 111 073	5 301 369
Hrubé náklady na pojistná plnění	5 046 896	5 966 200
Výsledek zajištění	-62 189	-10 591
Pořizovací náklady na pojistné smlouvy	347 262	327 360
- provize	376 415	317 645
- tvorba časového rozlišení	-29 153	9 715
Správní režie	446 760	444 276

#### Přehled životního pojištění, předepsané pojistné

(údaje v tis. Kč)	2025	2024
Individuální smlouvy	5 915 738	5 112 013
z toho: pojistné smlouvy, kde je nositelem investičního rizika pojistník	2 684 814	2 784 389
Kolektivní smlouvy	200 419	193 035
<b>Životní pojištění celkem</b>	<b>6 116 157</b>	<b>5 305 048</b>
Jednorázově placené	4 629 235	3 874 569
z toho: pojistné smlouvy, kde je nositelem investičního rizika pojistník	2 670 869	2 766 491
Běžně placené	1 486 922	1 430 479
z toho: pojistné smlouvy, kde je nositelem investičního rizika pojistník	13 945	17 898
<b>Životní pojištění celkem</b>	<b>6 116 157</b>	<b>5 305 048</b>
Pojistné smlouvy bez prémie	1 369 440	1 286 449
Pojistné smlouvy s prémie	4 746 717	4 018 599
z toho: pojistné smlouvy, kde je nositelem investičního rizika pojistník	2 684 814	2 784 389
<b>Životní pojištění celkem</b>	<b>6 116 157</b>	<b>5 305 048</b>

#### 4.17. Celková výše hrubého předepsaného pojistného podle zemí, kde bylo pojištění uzavřeno

Společnost uzavírala smlouvy na území České republiky, Bulharska, Rumunska, Slovenska a Německa.

(údaje v tis. Kč)	2025	2024
Předepsané pojistné plyne ze smluv, které pojišťovna uzavřela:		
v členském státu EU, kde má své sídlo	7 452 589	6 419 998
v ostatních členských státech EU	30 834	73 539
<b>Předepsané pojistné celkem</b>	<b>7 483 423</b>	<b>6 493 537</b>

Pojistné smlouvy v Bulharsku, Rumunsku a Německu jsou postupně ukončovány, nové pojistné smlouvy již nejsou uzavírány.

#### 4.18. Přehled provizí

Celková výše provizí v rámci přímého pojištění dosáhla v roce 2025 částky 649 246 tis. Kč (2024: 573 873tis. Kč) a člení se následovně:

(údaje v tis. Kč)	Životní pojištění		Neživotní pojištění	
	2025	2024	2025	2024
Náklady na provize	376 415	317 645	272 831	256 228

#### 4.19. Náklady a výnosy z investic

Čisté výnosy z prostředků investic za rok 2025 dosáhly 980 950 tis. Kč (2024: 892 877 tis. Kč), z toho čistý výnos z aktiv, jejichž zdrojem jsou technické rezervy, činí 939 801 tis. Kč (2024: 827 451 tis. Kč).

Jak je uvedeno v kap. 2.16, náklady a výnosy z prostředků investic jsou v průběhu účetního období účtovány primárně na technickém účtu životního pojištění.

Ke konci účetního období jsou čisté finanční výnosy nesouvisející s životním pojištěním převedeny na netechnický účet (2025: 61 797 tis. Kč, 2024: 94 925 tis. Kč) a následně na technický účet neživotního pojištění (2025: 20 647 tis.Kč, 2024: 29 499 tis. Kč).

Rok	2025		2024	
	Životní pojištění	Neživotní pojištění	Životní pojištění	Neživotní pojištění
(údaje v tis. Kč)				
Výše rezerv (stav na konci období)	26 287 287	665 459	26 132 500	788 479
Výše rezerv, kde je nositelem investičního rizika pojistník (stav na konci období)	22 895 402	0	21 017 874	0
Výnos z rezerv	919 154	20 647	797 952	29 499

Tabulka neobsahuje Rezervu na splnění závazků z použité technické úrokové míry.

#### 4.20. Změna stavu technických rezerv očištěná o zajištění

V souladu s postupy uvedenými v bodu 2.9 přílohy společnost dále zaúčtovala následující změny stavu technických rezerv:

(údaje v tis. Kč)	2025	2024
Změna stavu rezervy na životní pojištění (dle řádku C.2. v Rozvaze)	411 266	-1 658 158
Změna stavu Ostatních technických rezerv (dle řádku C.6. v Rozvaze)	-34 893	38 229
<b>Meziosočet Změna stavu rezervy na životní pojištění – čistá výše dle Výkazu zisku a ztráty</b>	<b>376 373</b>	<b>-1 619 928</b>
Změna stavu rezervy na bonusy a slevy (dle řádku C.4. v Rozvaze)	259 970	33 947
Změna stavu rezervy u životního pojištění, kde je nositelem investičního rizika pojistník (dle řádku D. v Rozvaze)	1 877 528	2 212 356
<b>Meziosočet Změna stavu Ostatních technických rezerv – čistá výše dle Výkazu zisku a ztráty</b>	<b>2 137 498</b>	<b>2 246 303</b>
Změna stavu rezervy na nezasloužené pojistné vztahující se k odvětví životního pojištění (dle řádku C.1 v Rozvaze)	5 084	3 679
Změna stavu rezervy na nezasloužené pojistné vztahující se k odvětví neživotního pojištění (dle řádku C.1 v Rozvaze)	49 234	47 201
<b>Meziosočet Změna stavu rezervy na nezasloužené pojistné – čistá výše dle Výkazu zisku a ztráty</b>	<b>54 318</b>	<b>50 880</b>
Změna stavu rezervy na poj. plnění nevyřízených pojistných událostí – vztahující se k odvětví životního poj. (dle řádku C.3 v Rozvaze)	-139 860	454 730
Změna stavu rezervy na poj. plnění nevyřízených pojistných událostí – vztahující se k odvětví neživotního poj. (dle řádku C.3 v Rozvaze)	16 381	40 057
<b>Meziosočet Změna stavu rezervy na poj. plnění nevyřízených poj. událostí – čistá výše dle Výkazu zisku a ztráty</b>	<b>-123 479</b>	<b>494 787</b>
<b>Celkem: Změna stavu technických rezerv – čistá výše dle Výkazu zisku a ztráty</b>	<b>2 444 710</b>	<b>1 172 042</b>

#### 4.21. Přírůstky a úbytky hodnoty investic

Přírůstky a úbytky hodnoty investic zahrnují přecenění investic životního pojištění, je-li nositelem investičního rizika pojistník, a přecenění akciových a dluhopisových fondů a přecenění realitních fondů.

(údaje v tis. Kč)	2025	2024
Nerealizovaný zisk/ztráta z přecenění akciových a dluh. fondů (+/-)	228 004	114 901
Nerealizovaný zisk/ztráta z přecenění realitních fondů (+/-)	29 413	60 985
Nerealizovaný zisk/ztráta z přecenění investic životního pojištění, je-li nositelem investičního rizika pojistník	1 393 988	1 267 557
<b>Celkem</b>	<b>1 651 405</b>	<b>1 443 443</b>

Positivní výsledek z titulu nerealizovaného výnosu z přecenění akcií v roce 2025 ve výši 228 004 tis. Kč je odrazem pokračujícího silného nárůstu cen akcií v Evropě i v USA. Oproti roku 2024 však tempo růst cen akcií především v Evropě bylo výrazně vyšší, což v konečném důsledku vedlo k výraznému meziročnímu nárůstu o 113 103 tis. Kč.

Nerealizovaný zisk z přecenění realitních fondů ve výši 29 413 tis. Kč byl způsoben nárůstem tržní hodnoty vybraných nemovitostí především v segmentu komerčních nemovitostí. Meziroční pokles přecenění reflektuje zejména ukončení expozice v Realitním fondu KB a částečnou redukci expozice v Realitním fondu KB 2 jako součást postupného uzavření fondu s plánovaným vyplacením zbývajících prostředků v průběhu roku 2026.

Hodnota nerealizovaného výnosu z přecenění investic životního pojištění, je-li nositelem investičního rizika pojistník, dosáhla v roce 2025 výše 1 393 988 tis. Kč. K pozitivnímu výsledku a výraznému meziročnímu nárůstu o 126 431 tis. Kč přispěl zejména vysoký meziroční nárůst cen akcií v Evropě i v USA (akciové indexy dosahovaly svých historických maxim), který byl částečně kompenzován nižší hodnotou nerealizovaného výnosu z přecenění zajištěných fondů v důsledku meziročního nárůstu úrokových sazeb v ČR.

Realizovaný výnos/ztráta z prodeje cenných papírů

(údaje v tis. Kč)	2025	2024
Realizovaný zisk/ztráta z prodeje akcií a real. fondů (+/-)	2 512	0
<b>Celkem</b>	<b>2 512</b>	<b>0</b>

V roce 2025 byl realizován zisk z prodeje cenných papírů ve výši 2 512 tis. Kč v souvislosti s ukončením podílového fondu – Realitní fond KB. V roce 2024 nedošlo k prodeji žádných cenných papírů.

## 4.22. Správní režie

Celková výše nákladů správní režie dosáhla v roce 2025 částky 729 788 tis. Kč (2024: 702 185 tis. Kč). Správní režie je členěna následovně:

(údaje v tis. Kč)	2025	2024
Osobní náklady (mzdy, soc. a zdrav. poj.)	442 967	417 283
Školení	3 197	3 003
Poradenství	32 368	40 235
Telekomunikace	2 471	2 345
Náklady spojené s výpočetní technikou	50 335	45 173
Odpisy hmotného a nehmotného majetku	5 365	6 168
Odpisy kapitalizovaných nákladů vybraných projektů	97 381	88 752
Nájemné	14 651	14 787
Bankovní a poštovní poplatky	13 452	16 169
Ostatní správní náklady	67 601	68 271
<b>Celkem</b>	<b>729 788</b>	<b>702 185</b>

Výše nákladů na audit účetní závěrky dle CAS (českých účetních standardů) a IFRS závěrky pro účely skupinového reportingu za rok 2025 činila 3 700 tis. Kč (2024: 3 519 tis. Kč). Dále byly poskytnuty služby týkající se školení od KPMG Business Institute ve výši 31 tis. Kč (rok 2024: 55 tis. Kč).

## 4.23. Ostatní technické výnosy a náklady a netechnický účet

Ostatní technické výnosy neživotního pojištění byly ve výši 1 824 tis. Kč (2024: 5 298 tis. Kč). Nejvýznamnější položkou v roce 2025 byly kurzové rozdíly ve výši 1 260 tis. Kč. V roce 2024 byly nejvýznamnější položkou opravné položky ve výši 2 325 tis. Kč.

Ostatní technické výnosy životního pojištění ve výši 178 535 tis. Kč (2024: 159 857 tis. Kč) zahrnují zejména manažerský poplatek za prodej zajištěných fondů Certus, Protective a Stabilita ve výši 106 082 tis. Kč (2024: 97 803 tis. Kč).

Ostatní technické náklady životního pojištění ve výši 227 132 tis. Kč (2024: 217 817 tis. Kč) zahrnují položky vztahující se k nákladům na bonusy ve výši 26 721 tis. Kč (2024: 27 577 tis. Kč) a na provize spojené s aktivy pod správou Společnosti ve výši 195 224 tis. Kč (2024: 185 384 tis. Kč).

Ostatní technické náklady neživotního pojištění ve výši 39 516 tis. Kč (2024: 28 347 tis. Kč) zahrnují zejména náklady na bonusy ve výši 32 094 tis. Kč (2024: 24 439 tis. Kč).

## 4.24. Převody nákladů mezi technickými účty a netechnickým účtem

Celková výše nákladů, které byly převedeny mezi technickým účtem životního pojištění, neživotního pojištění a netechnickým účtem na základě klíče, uvedeného v kap. 2.15, činila ke dni účetní závěrky 729 788 tis. Kč (2024: 702 185 tis. Kč).

#### 4.25. Transakce se spřízněnými stranami

(údaje v tis. Kč)	2025	2024
<b>Výnosy vůči společnostem ve skupině</b>		
Předepsané pojistné	620 785	538 833
Výnosy z investic (cross currency swapy a AUV)	211 125	435 640
Ostatní výnosy	119 905	109 971
Provize - zajišťitel	24 609	33 496
Předepsané pojistné postoupené zajišťiteli	-1 112	-13 247
Podíl zajištěle na použití rezervy živ. poj.	-321 936	-277 124
Podíl zajištěle na použití rezervy na poj. události	-7 726	-25 318
<b>Výnosy celkem</b>	<b>645 650</b>	<b>802 251</b>
<b>Náklady vůči společnostem ve skupině</b>		
Provize/Variabilní bonusy	690 704	646 349
Podíl zajištěle na nákladech na pojistná plnění	-344 125	-306 280
Náklady související s investicemi (čas. rozl. swapů)	126 159	300 869
Podíl zajištěle na tvorbě rezervy živ. poj.	-352	-7 299
Podíl zajištěle na tvorbě rezervy na poj. události	-5 875	-29 027
Ostatní náklady	79 411	76 675
<b>Náklady celkem</b>	<b>545 922</b>	<b>681 288</b>
<b>Pohledávky vůči společnostem ve skupině</b>		
Běžné účty a depozita	4 545 911	4 338 850
Pohledávky z pojištění	77 803	37 164
Přechodné účty aktiv	303 629	318 479
Oceňovací rozdíl - měnové swapy (pohledávka)	118 827	130 364
<b>Pohledávky celkem</b>	<b>5 046 170</b>	<b>4 824 858</b>
<b>Závazky vůči společnostem ve skupině</b>		
Podřízené závazky, závazky ze zajištění a ost. závazky	963 830	921 855
Rezerva na pojistné živ. pojištění - zajišťitel	-1 088 008	-1 477 360
Rezerva na pojistné z poj. událostí - zajišťitel	-1 858	-3 709
Přechodné účty pasiv (doh. pol. pasivní)	167 313	153 203
<b>Závazky celkem</b>	<b>41 277</b>	<b>-406 012</b>

Pokles v položce Rezerva na pojistné živ. pojištění – zajišťitel je dán vývojem odkupů na produktech Vital Premium v EUR a Vital Premium v USD. Tento produkt již není aktivně nabízen a probíhá postupné ukončování pojistných smluv.

#### 4.26. Výsledek hospodaření

(údaje v tis. Kč)	2025	2024
Neživotní pojištění	318 254	169 573
Životní pojištění	347 962	247 708
Netechnický účet (před zdaněním)	41 150	65 426
<b>Hospodářský výsledek před zdaněním</b>	<b>707 366</b>	<b>482 707</b>
Daň z příjmu a ostatní daně	125 571	98 427
<b>Hospodářský výsledek za účetní období</b>	<b>581 795</b>	<b>384 280</b>

#### 4.27. Osobní a obdobné náklady

Osobní a obdobné náklady vyplacené Společností dosáhly následující výše:

2025				
(údaje v tis. Kč)	Průměrný přepočtený stav	Mzdové a ostatní osobní náklady	Soc. a zdrav. zabezpečení	Celkem
Zaměstnanci	283	312 929	97 091	410 020
Vedení společnosti	6	26 753	6 194	32 947
<b>Celkem</b>	<b>289</b>	<b>339 682</b>	<b>103 285</b>	<b>442 967</b>

2024				
(údaje v tis. Kč)	Průměrný přepočtený stav	Mzdové náklady	Soc. a zdrav. zabezpečení	Osobní náklady celkem
Zaměstnanci	275	293 285	91 128	384 412
Vedení společnosti	6	26 524	6 346	32 870
<b>Celkem</b>	<b>281</b>	<b>319 809</b>	<b>97 474</b>	<b>417 283</b>

K 31. 12. 2025 umožňuje společnost dvaceti dvěma pracovníkům používání služebního automobilu i pro soukromé účely (k 31. 12. 2024 dvaceti jedna pracovníkům). Kromě této výhody společnost neposkytl žádná zálohy, půjčky a úvěry členům statutárních, řídicích a dozorčích orgánů.

#### 4.28. Zajištění

##### Celkový výsledek zajištění

(údaje v tis. Kč)	2025	2024
Podíl zajištětele na pojistném	-249 219	-250 055
Podíl zajištětele na pojistném plnění	550 720	465 924
Provize od zajišťitelů	100 693	79 798
<b>Saldo zajištění</b>	<b>402 194</b>	<b>295 667</b>
Podíl zajištětele na tvorbě a čerpání rezerv	-570 309	-12 013
<b>Výsledek zajištění</b>	<b>-168 115</b>	<b>283 654</b>

Položka Podíl zajištětele na pojistném plnění vzrostla v roce 2025 díky poskytnutému plnění zajištětele ze zajištění škod na neživotním pojištění z titulu povodní.

Meziroční změna položky Podíl zajištětele na tvorbě a čerpání rezerv je ovlivněna obdrženým pojistným plněním od zajištětele z titulu povodní a vyšším rozpuštěním zajištění RBNS rezervy na pojištění majetku v r. 2025 ve výši -191 mil. Kč (v roce 2024: tvorba RBNS za zajištění z titulu povodní a ostatních škod na pojištění majetku +200 mil. Kč).

##### Zůstatek pohledávek a závazků za zajišťiteli

(údaje v tis. Kč)	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Pohledávka za zajišťiteli	0	59 393
Dohadná položka aktivní	122 300	94 918
Závazek za zajišťiteli	-13 793	-2 336
Dohadná položka pasivní	-183 018	-172 979
<b>Čistá pohledávka (závazek) za zajišťiteli</b>	<b>-74 511</b>	<b>-21 006</b>

Položka Pohledávka za zajišťiteli klesla z důvodu vypořádání většiny zajištných nároků z titulu povodní.

## 5. Závazky neuvedené v účetní závěrce

Společnost si není vědoma žádných potenciálních závazků neuvedených v účetní závěrce.

## 6. Ostatní skutečnosti

Společnost si není vědoma žádných ostatních skutečností neuvedených v účetní závěrce.

## 7. Významné události, které nastaly po datu účetní závěrky

Významné události, které nastaly po datu účetní závěrky se týkají změn v členech Představenstva společnosti a členech Výboru pro audit (viz bod 1.2).

Jiných významných následných událostí, které nastaly po datu účetní závěrky a které by měly vliv na účetní závěrku si Společnost není vědoma.

# Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami za účetní období roku 2025

(dále jen „zpráva o vztazích“)

Komerční pojišťovna, a. s., se sídlem Praha 5, náměstí Junkových 2772/1 PSČ 155 00, IČO 63998017, zapsaná v obchodním rejstříku, vedeném Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 3362, (dále i jen „**Společnost**“), je součástí podnikatelského seskupení (koncernu), ve kterém existují následující vztahy mezi Společností a jí ovládající osobou a dále vztahy mezi Společností a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou (dále jen „**podnikatelské seskupení**“).

Tato zpráva o vztazích byla vypracována v souladu s ustanovením § 82 a násl. zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních společnostech a družstvech, v platném znění, (zákon o obchodních korporacích) za účetní období roku 2025 – tj. od 1. 1. 2025 do 31. 12. 2025 (dále jen „**účetní období**“).

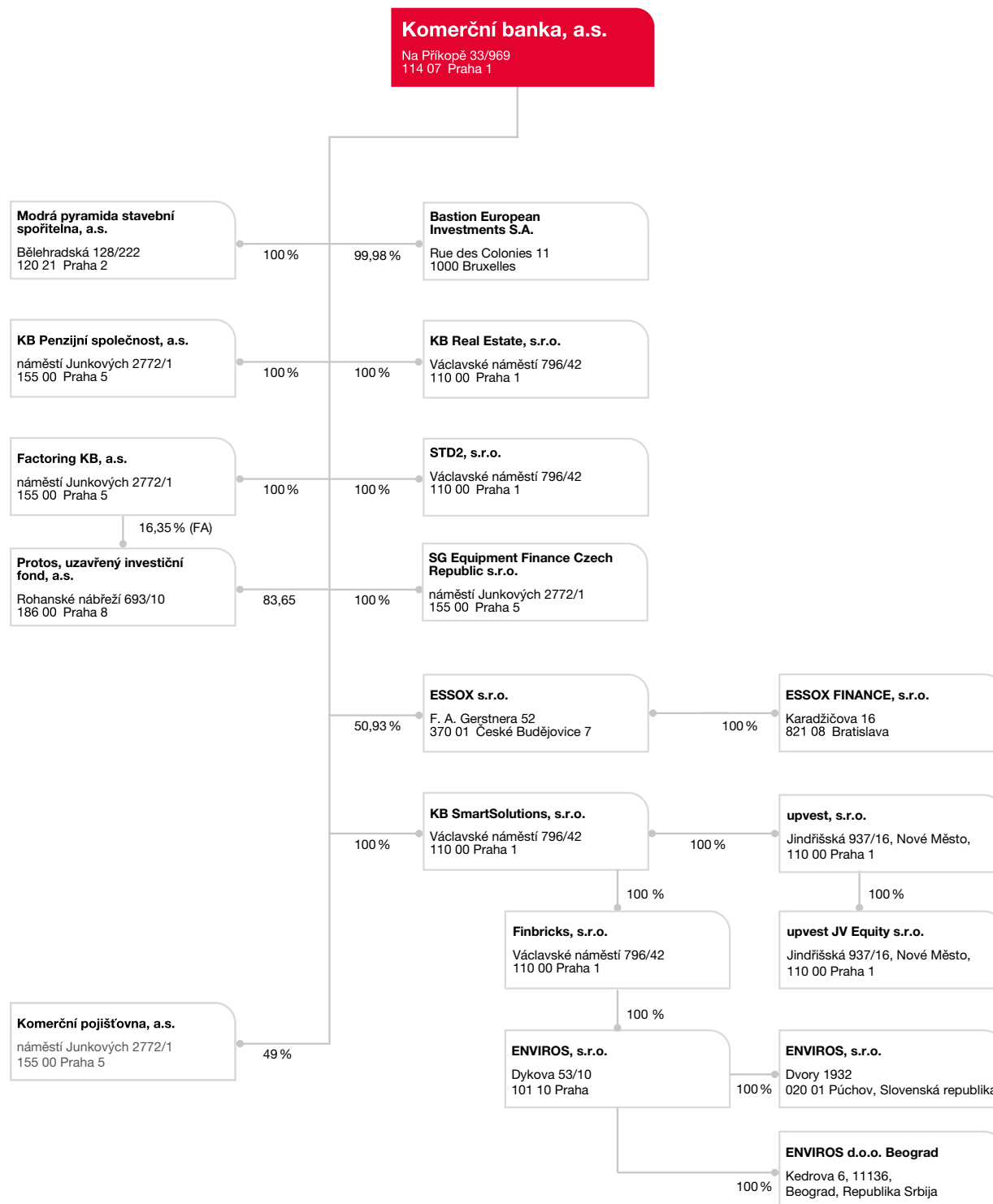
## I. Úvod

### **Struktura vztahů mezi osobami v rámci podnikatelského seskupení**

Společnost byla v období od 1. 1. 2025 do 31. 12. 2025 součástí koncernu společnosti Société Générale S.A., se sídlem 29, BLD Hausmann, 75009 Paříž, Francie, číslo registrace ve francouzském obchodním rejstříku: R.C.S. Paris B552120222 (1955 B 12022) (dále jen „**SG**“ nebo „**SG Paříž**“). Struktura vztahů mezi účastníky koncernu je následující:

# Organigram skupiny Komerční banky, a.s.

% podíl na základním kapitálu



Pozn.:  
KB Poradenství, s.r.o. v likvidaci - společnost byla součástí koncernu k 18.prosinci 2025  
ENVIROS Global Limited - společnost byla součástí koncernu k 4. listopadu 2025

Seznam společností skupiny SG ze zdroje Consolidated financial statements je přílohou zprávy.

V účetním období roku 2025 měla Společnost vztahy s následujícími osobami, které jsou součástí koncernu:<sup>1)</sup>

Společnost	Sídlo	Podíl SG na hlasovacích právech Společnosti
<b>Ayvens s.r.o.</b>	U Stavoservisu 527/1, 108 00 Praha 10	100%
<b>BRD - Groupe Societe Generale SA</b>	B-dul Ion Mihalache no.1-7, Tour BRD, Secteur 1, Bucharest, Romania	60,17%
<b>ESSOX s.r.o.</b>	F.A. Gerstnera 52, 37001 České Budějovice	100%
<b>Hanseatic Bank GmbH &amp; Co KG</b>	Fuhlsbüttler Straße 437, 22309 Hamburg, GERMANY	75%
<b>KB Penzijní společnost, a.s.</b>	náměstí Junkových 2772/1, Stodulky, 155 00 Praha 5	100%
<b>Komerční banka, a.s.</b>	Na Příkopě 33, čp. 969, 11407 Praha 1	60,735%
<b>Modrá pyramida stavební spořitelna, a.s.</b>	128 Bělehradská 12021 Praha 2	100%
<b>SG Equipment Finance Czech Republic s.r.o.</b>	náměstí Junkových 2772/1, Stodulky, 155 00 Praha 5	100%
<b>Société Générale S.A.</b>	29, Boulevard Hausmann, 75009 Paris, France	
<b>Sogecap S.A.</b>	Tour D2, 17 bis place des Reflets, 92919 Paris La Défense Cedex, France	100%
<b>Sogelife SA</b>	11, Avenue Emile Reuter, L-2420, Luxembourg	100%
<b>Sogessur S.A</b>	Tour D2, 17 bis place des Reflets – 92919 Paris La Défense Cedex, France	100%
<b>Société Générale Global Solution Centre S.A.</b>	6P Iuliu Maniu Boulevard, building 6.3, 8th floor, 6th District, Bucharest, Romania	100%

<sup>1)</sup> Jedná se o společnosti ovládané SG Paříž, jak v linii přímé, tak nepřímé ve smyslu § 74 odst. 1 zákona o obchodních korporacích.

### Úloha společnosti v koncernu

Společnost je součástí finanční skupiny Komerční banky (dále jen „KB“) a zároveň je součástí mezinárodní finanční skupiny Société Générale (dále jen „skupina SG“). Majoritním vlastníkem 51 % akcií Společnosti je pojišťovna Sogecap, S.A., Francie (dále jen „Sogecap“), která je 100% dceřinou společností SG. Minoritním akcionářem Společnosti s podílem 49 % je Komerční banka. Sogecap a Komerční banka jako dceřiné společnosti Société Générale S.A. spolu jednají ve shodě.

Společnost se zaměřuje na poskytování životního i neživotního pojištění, která vhodně doplňují bankovní a finanční produkty partnerů skupiny SG. Produkty Společnosti jsou prodávány z převážné části členy finanční skupiny KB, především distribuční sítí KB a dalšími partnery z finanční skupiny (např. ESSOX), ale také externími obchodními partnery.

V rámci koncernu KB poskytuje Komerční banka Společnosti licence k ochranným známkám a taktéž některé služby v oblasti informačních technologií, zpracování dat a poradenství. V rámci skupiny SG je dále sdílána některá infrastruktura informačních technologií, jakož i znalosti v oblasti pojišťovnictví a poskytování finančních služeb, vývoje finančních produktů, nástrojů a služeb, provozování informačních technologií a zpracování dat, řízení rizik, regulace finančních trhů, obchodu a podnikového managementu.

Společnost poskytuje na pravidelné bázi data společnosti Sogecap a Komerční bance – jsou to zejména data pro sestavení konsolidované účetní závěrky a konsolidovaný reporting regulátorům nebo ke zveřejnění, rozpočty, obchodní plány, plán kontinuity podnikání, opatření proti legalizaci výnosů z trestné činnosti (anti money laundering).

Společnost se nepodílí na tvorbě koncernových politik na území České republiky.

### Způsob a prostředky ovládní

Sogecap jako většinový akcionář prosazuje svůj vliv na činnost Společnosti prostřednictvím valné hromady. V průběhu roku 2025 měla společnost Sogecap dva své zástupce v tříčlenné dozorčí radě Společnosti. Minoritní akcionář Komerční banka měla ke konci roku 2025 také jednoho zástupce v dozorčí radě Společnosti.

Sogecap je ve smyslu § 79 zákona o obchodních korporacích ve vztahu ke Společnosti řídicí osobou, přičemž řízení probíhá po formální linii představované implementací metodik Sogecapu do vnitřních předpisů Společnosti, a to zejména v oblasti řízení rizik a kapitálové přiměřenosti (solventnost). Dále řízení probíhá po neformální linii formou konzultací v jednotlivých oblastech činnosti Společnosti.

## II. Vztahy v rámci podnikatelského seskupení

A. Významná jednání učiněná v účetním období na popud nebo v zájmu ovládající osoby nebo jí ovládaných osob a týkající se majetku přesahujícího 10% vlastního kapitálu Společnosti zjištěného podle účetní závěrky za účetní období bezprostředně předcházející účetnímu období, za něž se zpracovává zpráva o vztazích

Název smlouvy (nebo předmět smlouvy – pokud není dán názvem)	Smluvní strana	Hodnota plnění/ protiplnění	Datum uzavření smlouvy
Smlouva o poskytnutí podřízeného dluhu	Komerční banka, a.s.	441 000 000	28. 07. 2020
Smlouva o poskytnutí podřízeného dluhu	Sogecap S.A.	459 000 000	28. 07. 2020
Smlouva o zástavě cenných papírů ID 10000836520	Komerční banka, a.s.	800 000 000	21. 12. 2021
Smlouva o zástavě cenných papírů ID 10000836519	Komerční banka, a.s.	700 000 000	21. 12. 2021
Smlouva o vytvoření doplňkového kapitálového fondu	Komerční banka, a.s.	489 975 248	29. 06. 2022
Smlouva o vytvoření doplňkového kapitálového fondu	Sogecap S.A.	510 024 752	29. 06. 2022

B. Přehled vzájemných smluv mezi osobou ovládanou a osobou ovládající nebo mezi osobami ovládanými v roce 2025

Druh smlouvy (nebo předmět smlouvy – pokud není dán názvem)	Smluvní strana	Datum uzavření smlouvy
Pojistná smlouva o skupin. pojištění osob, včetně dodatků	Komerční banka, a.s.	09. 01. 2003
Rámcová smlouva o spolupráci č. 3010000235 (Pojistný program Spektrum) včetně dodatků	Komerční banka, a.s.	28. 01. 2003
Smlouva o poskytování služeb (Licenční smlouva) včetně dodatků	Komerční banka, a.s.	20. 12. 2004
Smlouva o nájmu nebytových prostor (Brno) včetně dodatků	Komerční banka, a.s.	31. 05. 2005
Smlouva o distribuci produktu "Merlin" včetně dodatků	Komerční banka, a.s.	25. 04. 2006
Smlouva o distribuci produktu "Profi Merlin" včetně dodatků	Komerční banka, a.s.	25. 04. 2006
Smlouva o distribuci produktu "Profi Patron"	Komerční banka, a.s.	25. 04. 2006
Smlouva o distribuci produktu "Program Vital a Program Vital Plus" včetně dodatků	Komerční banka, a.s.	25. 04. 2006
Smlouva o distribuci produktu "RL Mortgage loans" včetně dodatků	Komerční banka, a.s.	25. 04. 2006
Smlouva o distribuci produktu "Vital Grant" včetně dodatků	Komerční banka, a.s.	25. 04. 2006
Smlouva o distribuci produktu "Vital" včetně dodatků	Komerční banka, a.s.	25. 04. 2006
Dohoda o spolupráci při zajištění výplaty	Komerční banka, a.s.	29. 05. 2006
Smlouva o distribuci produktu "Travel Insurance" včetně dodatků	Komerční banka, a.s.	14. 07. 2006
Smlouva o distribuci produktu "Vital Invest" včetně dodatků	Komerční banka, a.s.	04. 10. 2006
Smlouva o distribuci produktu "Vital Premium" včetně dodatků	Komerční banka, a.s.	18. 12. 2006
Smlouva o přijímání platebních karet - Internet včetně dodatků	Komerční banka, a.s.	29. 03. 2007
Dohoda o poskytnutí čtečky čipových karet	Komerční banka, a.s.	02. 04. 2007
Dohoda o zasílání elektronických zpráv o zúčtování	Komerční banka, a.s.	05. 06. 2007
Rámcová smlouva o distribuci včetně dodatků	Komerční banka, a.s.	22. 06. 2007
Smlouva o kolektivním pojištění ke spotřebitelským úvěrům č. 3010000000 včetně dodatků	Komerční banka, a.s.	01. 08. 2007
Smlouva o vzájemné spolupráci (úprava podmínek bank.služeb) včetně dodatků	Komerční banka, a.s.	01. 08. 2007
Smlouva o kolektivním pojištění ke kreditním kartám č. 3040000000 včetně dodatků	Komerční banka, a.s.	01. 11. 2007
Dohoda o zúčtování poplatků	Komerční banka, a.s.	01. 10. 2008
Smlouva o spolupráci o dani z přidané hodnoty včetně dodatků	Komerční banka, a.s.	21. 11. 2008
Smlouva o kolektivním pojištění k platebním kartám č.2149500001 včetně dodatků	Komerční banka, a.s.	26. 01. 2009
Smlouva o spolupráci - Synergie s KB o využívání části KB infrastruktury	Komerční banka, a.s.	26. 03. 2009
Smlouva o kolektivním pojištění k podnikatelským úvěrům č. 3140000000 včetně dodatků	Komerční banka, a.s.	05. 05. 2009
Smlouva o distribuci produktu "Brouček" včetně dodatků	Komerční banka, a.s.	15. 06. 2009
Smlouva o kolektivním pojištění Merlin a Profi Merlin včetně dodatků	Komerční banka, a.s.	05. 10. 2009
Smlouva o spolupráci při ocenění portfolia	Komerční banka, a.s.	09. 12. 2009
Smlouva o přijímání elektronických plateb prostřednictvím služby Mojeplatba včetně dodatků	Komerční banka, a.s.	14. 12. 2009
Smlouva o poskytování služeb call centra	Komerční banka, a.s.	31. 12. 2009
Smlouva o poskytování služeb - Outsourcing (HR služby) včetně dodatků	Komerční banka, a.s.	21. 04. 2010
Smlouva o mlčenlivosti	Komerční banka, a.s.	09. 07. 2010
Rámcová smlouva o poskytování IT služeb č. 2040/2010/000008044/0000 + 9 dílčích smluv (Dílčí smlouva č.6 ukončena v roce 2020) včetně dodatků	Komerční banka, a.s.	14. 09. 2010

Druh smlouvy (nebo předmět smlouvy – pokud není dán názvem)	Smluvní strana	Datum uzavření smlouvy
Přistoupení k Pravidlům spolupráce KB a členů skupiny v oblasti sourcingu a nákupu	Komerční banka, a.s.	15. 09. 2010
Smlouva o dvou typech kolektivního pojištění ke kartám "A Karta" a "Lady" Komerční banky č. 3230000000 včetně dodatků	Komerční banka, a.s.	31. 03. 2011
Smlouva o kolektivním pojištění "Moje pojištění plateb" č. 3240000000 včetně dodatků	Komerční banka, a.s.	07. 12. 2011
Smlouva o kolektivním pojištění "Profi pojištění plateb" č. 3250000000 včetně dodatků	Komerční banka, a.s.	07. 12. 2011
Smlouva o skupinovém rizikovém pojištění pro zaměstnance č. 3280000000 + 1 dohoda včetně dodatků	Komerční banka, a.s.	29. 02. 2012
Příkaz k administraci	Komerční banka, a.s.	06. 03. 2012
Smlouva o distribuci produktu "Vital Premium v EUR" včetně dodatků	Komerční banka, a.s.	23. 11. 2012
Smlouva o spolupráci č. 000020484/0000 včetně dodatků	Komerční banka, a.s.	21. 12. 2012
Rámcová smlouva o odškodnění klientů	Komerční banka, a.s.	21. 01. 2013
Smlouva o kolektivním pojištění ke korporátním kartám a zlatým korporátním kartám č. 3290000000	Komerční banka, a.s.	21. 01. 2013
Adherence letter (ze dne 3.7.2013)	Komerční banka, a.s.	03. 07. 2013
Smlouva o volitelném kolektivním pojištění ke spotřebitelským úvěrům č. 3300000000	Komerční banka, a.s.	16. 08. 2013
Smlouva o distribuci produktu "RLI MojeJistota" včetně dodatků	Komerční banka, a.s.	27. 09. 2013
Smlouva o spolupráci v oblasti reportingu IFRS standardů	Komerční banka, a.s.	04. 12. 2014
Smlouva o distribuci produktu "Vital Premium v USD"	Komerční banka, a.s.	31. 03. 2015
Smlouva ohledně nových fondů s garantovaným zhodnocením	Komerční banka, a.s.	27. 04. 2015
Dohoda o poskytování cash-poolingu fiktivního pro samostatný právní subjekt	Komerční banka, a.s.	23. 06. 2015
Smlouva ohledně SGI Indexu (fondy s garantovaným zhodnocením)	Komerční banka, a.s.	16. 09. 2015
Dohoda o poskytnutí čtečky čipových karet	Komerční banka, a.s.	01. 10. 2015
Smlouva o poskytování služeb - outsourcing - BI služby	Komerční banka, a.s.	10. 12. 2015
Smlouva o distribuci produktu "MojePojištění majetku" včetně dodatků	Komerční banka, a.s.	25. 04. 2016
Smlouva o pojištění členů představenstva č. 3340000000 včetně dodatků	Komerční banka, a.s.	13. 07. 2016
Dohoda o přistoupení ke smlouvě a zpracování osobních údajů (pojištění členů představenstva) č. 3340000000	Komerční banka, a.s.	06. 10. 2016
Dohoda o úhradě nákladů za užívání licence IBM Websphere application Server	Komerční banka, a.s.	01. 02. 2017
Příkaz k administraci	Komerční banka, a.s.	27. 12. 2017
Příkaz k administraci	Komerční banka, a.s.	15. 01. 2018
Smlouva o kolektivním pojištění Merlin Junior č. 4100000000	Komerční banka, a.s.	27. 03. 2018
Dohoda o stanovení individuálních cen včetně dodatků	Komerční banka, a.s.	11. 04. 2018
Dohoda o outsourcingu DPO služeb Komerční bankou, a.s.	Komerční banka, a.s.	24. 05. 2018
Smlouva o zřízení a vedení běžného účtu - zmaturované UL fondy	Komerční banka, a.s.	28. 05. 2018
Příkaz k administraci	Komerční banka, a.s.	03. 07. 2018
Smlouva o zřízení a vedení běžného účtu - Cubiq	Komerční banka, a.s.	03. 07. 2018
Dohoda o poskytnutí čtečky čipových karet	Komerční banka, a.s.	31. 07. 2018
Příkaz k administraci	Komerční banka, a.s.	01. 10. 2018
Dohoda o spolupráci: Expert Center	Komerční banka, a.s.	02. 11. 2018
Dohoda o poskytnutí čtečky čipových karet	Komerční banka, a.s.	14. 11. 2018
Agreement - Documents Archiving Outsourcing Services	Komerční banka, a.s.	02. 01. 2019
Příkaz k administraci	Komerční banka, a.s.	08. 01. 2019
Smlouva o distribuci produktu "Vital Platinum Private" včetně dodatků	Komerční banka, a.s.	01. 02. 2019
Smlouva o poskytování služeb - aplikace Bagman	Komerční banka, a.s.	19. 02. 2019
Dohoda o poskytování služby KB: eDoceo	Komerční banka, a.s.	21. 05. 2019
Smlouva vztahující se k finančnímu nástroji - fond Protective Private 3	Komerční banka, a.s.	01. 10. 2019
Smlouva o spolupráci - tipování zájemců (MutuMutu) včetně dodatků	Komerční banka, a.s.	01. 12. 2019
Příkaz k administraci	Komerční banka, a.s.	04. 02. 2020
Smlouva vztahující se k finančnímu nástroji - fond Protective 9	Komerční banka, a.s.	12. 02. 2020
Příkaz k administraci	Komerční banka, a.s.	05. 03. 2020
Smlouva vztahující se k finančnímu nástroji - fond Protective 9	Komerční banka, a.s.	31. 03. 2020
Příkaz k administraci	Komerční banka, a.s.	03. 07. 2020
Smlouva vztahující se k finančnímu nástroji - fond Protective 10	Komerční banka, a.s.	04. 09. 2020

Druh smlouvy (nebo předmět smlouvy – pokud není dán názvem)	Smluvní strana	Datum uzavření smlouvy
Smlouva vztahující se k finančnímu nástroji - fond Protective 10	Komerční banka, a.s.	14. 09. 2020
Agreement on Vital products and MojeJistota insurance product remote contract conclusion and archiving	Komerční banka, a.s.	24. 09. 2020
Commitment Agreement - Protective 11	Komerční banka, a.s.	10. 12. 2020
Smlouva o zřízení a vedení běžného účtu v KB včetně dodatků	Komerční banka, a.s.	21. 01. 2005
Rámcová smlouva o sjednávání termínovaných vkladů s individuální úrokovou sazbou	Komerční banka, a.s.	22. 10. 2009
Smlouva o zřízení a vedení běžného účtu (v EUR)	Komerční banka, a.s.	08. 10. 2012
Rámcová smlouva o obchodování na finančním trhu - zvláštní ustanovení	Komerční banka, a.s.	08. 04. 2013
Smlouva o vydání a používání platební karty (Jílek)	Komerční banka, a.s.	22. 07. 2013
Smlouva o zřízení a vedení běžného účtu - AIA4 Merlin a Profi Merlin	Komerční banka, a.s.	13. 08. 2014
Smlouva o zřízení a vedení běžného účtu VPU	Komerční banka, a.s.	08. 10. 2014
Rámcová smlouva o obchodování na finančním trhu včetně dodatku	Komerční banka, a.s.	05. 11. 2014
Smlouva o zřízení a vedení běžného účtu - AIA4 Property	Komerční banka, a.s.	22. 12. 2015
Smlouva o obstarání koupě nebo prodeje cenných papírů	Komerční banka, a.s.	12. 05. 2016
Smlouva o debetní kartě (Jílek)	Komerční banka, a.s.	25. 07. 2016
Smlouva o debetní kartě (Matějka)	Komerční banka, a.s.	22. 12. 2016
Smlouva o debetní kartě (Lovětínská)	Komerční banka, a.s.	25. 08. 2017
Smlouvy o debetní kartě (Šabacká)	Komerční banka, a.s.	25. 08. 2017
Smlouva o zřízení a vedení běžného účtu - Merlin Junior, včetně dodatku	Komerční banka, a.s.	20. 10. 2017
Smlouva o zřízení a vedení běžného účtu - produkty ŽP AIA4	Komerční banka, a.s.	13. 12. 2017
Smlouva o debetní kartě (Kabelka)	Komerční banka, a.s.	01. 02. 2018
Smlouva o debetní kartě (Červenková, Dybová, Roučková)	Komerční banka, a.s.	09. 01. 2019
Smlouva o debetní kartě (Kopáčová) včetně dodatku	Komerční banka, a.s.	20. 12. 2019
Smlouva o debetní kartě (Lejnarová)	Komerční banka, a.s.	09. 01. 2020
Smlouva o debetní kartě (Hladky)	Komerční banka, a.s.	16. 06. 2020
Smlouva o debetní kartě (Kubelka)	Komerční banka, a.s.	16. 06. 2020
Zmluva o poskytování priameho bankovníctva	Komerční banka, a.s.	06. 03. 2012
Všeobecné smluvní podmínky fleet management včetně dodatku	Ayvens s.r.o.	01. 01. 2014
Smlouva o obstarání služeb č. 150112986	Ayvens s.r.o.	31. 12. 2020
Kolektivní pojištění pro krytí ztrát zneužití kreditní karty č. 3220000000 včetně dodatku	BRD - Groupe Societe Generale SA	01. 11. 2010
Smlouva o skupinovém pojištění (ze dne 30. 3. 2009) včetně dodatku	Hanseatic Bank GmbH & Co KG	30. 03. 2009
Smlouva o skupinovém pojištění (ze dne 30.11.2014) včetně dodatku	Hanseatic Bank GmbH & Co KG	30. 11. 2014
Smlouva o skupinovém pojištění - SicherReise Insurance	Hanseatic Bank GmbH & Co KG	22. 05. 2017
Smlouva ohledně podmínek a rozvrhu plateb včetně dodatku	Société Générale S.A.	28. 09. 2009
Smlouva o ochraně dat - Zpracování HR údajů Société Générale včetně dodatku	Société Générale S.A.	16. 09. 2011
Smlouva ohledně nových fondů s garantovaným zhodnocením	Société Générale S.A.	27. 04. 2015
Smlouva ohledně SGI Indexu (fondy s garantovaným zhodnocením)	Société Générale S.A.	16. 09. 2015
Smlouva o přijetí DPRH Standardu (ochrana osobních údajů)	Société Générale S.A.	01. 02. 2016
Rámcová smlouva vztahující se k finančním instrumentům včetně dodatku	Société Générale S.A.	11. 05. 2016
Smlouva vztahující se k finančnímu nástroji - fond Protective Private 3	Société Générale S.A.	01. 10. 2019
Smlouva vztahující se k finančnímu nástroji - fond Protective 9	Société Générale S.A.	31. 03. 2020
Smlouva vztahující se k finančnímu nástroji - fond Protective 9	Société Générale S.A.	12. 02. 2020
Smlouva vztahující se k finančnímu nástroji - fond Protective 10	Société Générale S.A.	04. 09. 2020
Smlouva vztahující se k finančnímu nástroji - fond Protective 10	Société Générale S.A.	14. 09. 2020
Rámcová smlouva o poskytování služeb včetně dodatku	Sogecap S.A.	01. 01. 2009
Smlouva o přefakturaci nákladů	Sogecap S.A.	25. 04. 2012
Zajistná smlouva pro produkt Vital Premium EUR	Sogecap S.A.	15. 11. 2012
Quota Share Group Life Reinsurance Agreement ID no. SGQSG14, včetně dodatku	Sogecap S.A.	01. 07. 2014
Zástavní smlouva k produktu Vital Premium v EUR	Sogecap S.A.	30. 09. 2017
Zajistná smlouva pro produkt Vital Premium USD	Sogelife Luxembourg SA	01. 01. 2015
Poskytování aplikačních služeb KP IT pro pojištění majetku	Komerční banka, a.s.	09. 02. 2021
Smlouva o spolupráci v oblasti Compliance	Komerční banka, a.s.	21. 01. 2021

Druh smlouvy (nebo předmět smlouvy – pokud není dán názvem)	Smluvní strana	Datum uzavření smlouvy
Commitment Agreement - Protective 12	Komerční banka, a.s. Société Générale S.A.	15. 02. 2021
Commitment Agreement - Protective 13	Komerční banka, a.s. Société Générale S.A.	24. 05. 2021
Smlouva o podnájmu nebytových prostor a úhradě služeb spojených s jejich užíváním - HK - Čelakovského	Komerční banka, a.s.	28. 06. 2021
Smlouva o podnájmu pozemku	Komerční banka, a.s.	24. 11. 2021
Smlouva o podnájmu parkovacích stání včetně dodatků (Siemens)	Komerční banka, a.s.	24. 11. 2021
Smlouva o podnájmu nebytových prostor a úhradě služeb spojených s jejich užíváním a smlouva o výpůjčce (Jihlava)	Komerční banka, a.s.	20. 12. 2021
Smlouva o společném správcovství osobních údajů dle marketingového souhlasu včetně dodatků	Modrá pyramida stavební spořitelna, a.s. Komerční banka, a.s. KB Penzijní společnost, a.s. Factoring KB, a.s. SG Equipment Finance Czech Republic s.r.o. ESSOX s.r.o. Ayvens s.r.o.	21. 01. 2021
Smlouva o kolektivním pojištění k revolvingovým úvěrům a futuro kartám společnosti ESSOX s.r.o. č. 3030000000 včetně dodatků	ESSOX s.r.o.	01. 09. 2004
Smlouva o kolektivním pojištění k revolvingovým úvěrům a kreditním kartám společnosti ESSOX s.r.o. č. 3050000000 včetně dodatků	ESSOX s.r.o.	01. 12. 2004
Smlouva o kolektivním pojištění k úvěrům společnosti ESSOX s.r.o. č. 3070000000 včetně dodatků	ESSOX s.r.o.	01. 04. 2005
Smlouva o finanční kompenzaci ve formě podílu na zisku včetně dodatků	ESSOX s.r.o.	30. 11. 2005
Smlouva o kolektivním pojištění ke spotřebitelským úvěrům společnosti ESSOX s.r.o. č. 3090000000 včetně dodatků	ESSOX s.r.o.	01. 08. 2006
Smlouva o kolektivním pojištění ke spotřebitelským úvěrům společnosti ESSOX s.r.o. č. 3100000000 včetně dodatků	ESSOX s.r.o.	01. 08. 2007
Smlouva o kolektivním pojištění k revolvingovým úvěrům a kreditním kartám společnosti ESSOX s.r.o. č. 3110000000 včetně dodatků	ESSOX s.r.o.	29. 02. 2008
Smlouva o kolektivním pojištění k revolvingovým úvěrům a kreditním kartám společnosti ESSOX s.r.o. č. 3120000000 včetně dodatků	ESSOX s.r.o.	01. 06. 2008
Smlouva o kolektivním pojištění ke spotřebitelským úvěrům společnosti ESSOX s.r.o. č. 3130000000 včetně dodatku	ESSOX s.r.o.	02. 01. 2009
Smlouva o kolektivním pojištění k leasingovým a úvěrovým smlouvám společnosti ESSOX s.r.o. č. 3180000000 včetně dodatků	ESSOX s.r.o.	01. 06. 2010
Smlouva o kolektivním pojištění schopnosti splácet úvěr ESSOX č. 3170000000, včetně dodatku	ESSOX s.r.o.	01. 11. 2021
Smlouva o Volitelném kolektivním Pojištění osob k Rozložené platbě společnosti ESSOX s.r.o. č. 3380000000	ESSOX s.r.o.	01. 11. 2021
Dohoda o ochraně osobních údajů	ESSOX s.r.o.	07. 11. 2018
Smlouva o poskytnutí konzultace v oblasti výpočtu pojistnětechnických rezerv včetně dodatků	KB Penzijní společnost, a.s.	10. 12. 2014
Smlouva o skupinovém úrazovém pojištění pro KB PS č. 3200000000	KB Penzijní společnost, a.s.	01. 02. 2019
Rámcová smlouva č. 3010001126 (Smlouva o spolupráci mezi Komerční pojišťovnou a. s. a společností Franfinance Czech republic, s. r. o. Pojistný Program Vital	SG Equipment Finance Czech Republic s.r.o.	14. 07. 2004
Smlouva o spolupráci - tipování zájemců	Ayvens s.r.o.	31. 05. 2021
Dohoda o zrušení závazků (ukončení smlouvy Agreement on KB Call Centre Services)	Komerční banka, a.s.	30. 03. 2021
Příkaz k administraci - zadání Lenka Jiráková	Komerční banka, a.s.	06. 09. 2021
Smlouva o budoucí smlouvě o podnájmu nebytových prostor a úhradě služeb spojených s jejich užíváním + Smlouva o podnájmu nebytových prostor	Komerční banka, a.s.	01. 10. 2021
Rámcová smlouva o obchodování na finančním trhu (CMA)	Komerční banka, a.s.	22. 10. 2021
Smlouva o debetní kartě - Masopust Aleš včetně dodatku	Komerční banka, a.s.	06. 12. 2021
Příkaz k administraci - Cubiq	Komerční banka, a.s.	21. 12. 2021
Příkaz k administraci - Fialová Nikola - Amundi	Komerční banka, a.s.	12. 07. 2021
Rámcová smlouva o dodání IT služeb - IT	Modrá pyramida stavební spořitelna, a.s.	09. 06. 2021

Druh smlouvy (nebo předmět smlouvy – pokud není dán názvem)	Smluvní strana	Datum uzavření smlouvy
Smlouva o poskytování služeb - Poskytování poštovních služeb a likvidace duplicitní dokumentace včetně dodatků	Komerční banka, a.s.	22. 12. 2021
Rámcová smlouva o spolupráci v souvislosti s nabízením účasti na kolektivním pojištění	ESSOX s.r.o.	01. 06. 2022
Commitment Agreement - Protective 14	Komerční banka, a.s. Société Générale S.A.	03. 12. 2021
Dohoda o ukončení Smlouvy o poskytování služeb na trhu krátkodobých dluhopisů	Komerční banka, a.s.	29. 03. 2022
Příkaz k administraci a Smlouva ČK - Vadkerty Alexander	Komerční banka, a.s.	16. 05. 2022
Smlouva o debetní kartě - Jakubovic Petra	Komerční banka, a.s.	16. 05. 2022
Smlouva - Outsourcing služeb: Detekce dokumentů podvodů - služba jako Pilotní test	Komerční banka, a.s.	24. 05. 2022
Commitment agreement (Stabilita) + přílohy	Komerční banka, a.s. Société Générale S.A.	14. 03. 2022
BÚ aktualizace - zrušení limitů	Komerční banka, a.s.	01. 06. 2022
Commitment agreement Stabilita 2 + přílohy	Komerční banka, a.s. Société Générale S.A.	30. 06. 2022
Commitment agreement Stabilita + přílohy	Komerční banka, a.s. Société Générale S.A.	14. 03. 2022
Smlouva o zřízení a vedení běžného účtu_235395	Komerční banka, a.s.	14. 10. 2022
Příkaz k administraci - nový BÚ 235395	Komerční banka, a.s.	14. 10. 2022
Smlouva – Outsourcing služeb: Odhalování podvodných dokumentů – služba v revidovaném pilotním testu	Komerční banka, a.s.	01. 12. 2022
Rámcová smlouva o poskytování finančních služeb	Komerční banka, a.s.	07. 12. 2021
	Modrá pyramida stavební spořitelna, a.s. Komerční banka, a.s. KB Penzijní společnost, a.s. Factoring KB, a.s. SG Equipment Finance Czech Republic s.r.o. ESSOX s.r.o.	
Smlouva o využívání osobních údajů společně spravovaných dle marketingového souhlasu	Ayvens s.r.o.	21. 04. 2023
Dohoda o předávání identifikačních údajů klientů při plnění regulačních omezovacích pravidel	Komerční banka, a.s.	11. 08. 2023
AGREEMENT - SERVICE and LICENSE: Application KBO2	Komerční banka, a.s.	31. 07. 2023
Memorandum of Understanding	Komerční banka, a.s.	26. 06. 2023
Agreement - outsourcing of Service: Message Transfer via SWIFT Network	Komerční banka, a.s.	01. 06. 2023
Commitment Agreement - Stabilita 4	Komerční banka, a.s. Société Générale S.A.	07. 03. 2023
Příkaz k administraci-zrušení Ryšavá,Červená	Komerční banka, a.s.	26. 01. 2023
Smlouva o zřízení a vedení BÚ - 235385	Komerční banka, a.s.	26. 01. 2023
Příkaz k administraci - nový BÚ 235385	Komerční banka, a.s.	26. 01. 2023
Příkaz k admin.-Pospíšilová Kamila - zadání	Komerční banka, a.s.	26. 01. 2023
Příkaz k administraci PK Pavelková, Pospíšilová	Komerční banka, a.s.	02. 03. 2023
POSTOUPENÍ PRÁV A OSVĚDČENÍ O NEVLASTNICTVÍ	Komerční banka, a.s.	22. 03. 2023
Příkaz k administraci - zrušení -Faměrová	Komerční banka, a.s.	19. 04. 2023
Rámcová smlouva o půjčování referentsky řízených motorových vozidel	Komerční banka, a.s.	01. 06. 2023
Commitment agreement - Stabilita 3	Komerční banka, a.s. Société Générale S.A.	06. 06. 2023
Výpověď smlouvy o debetní kartě - Roučková Eva	Komerční banka, a.s.	10. 07. 2023
Smlouva o debetní kartě - Procházka	Komerční banka, a.s.	14. 08. 2023
Commitment agreement - Stabilita 5	Komerční banka, a.s. Société Générale S.A.	19. 09. 2023
Dohoda - klientské údaje v ZOOM KB a KB Poradenství, s.r.o.	Komerční banka, a.s.	29. 09. 2023
AGREEMENT ON THE ORGANISATION OF PERIODIC CONTROL	Komerční banka, a.s. Société Générale S.A.	08. 11. 2023
SMLOUVA O KOLEKTIVNÍM POJIŠTĚNÍ PLATEBNÍCH KARET A OSOBNÍCH VĚCÍ č. 9999940002 včetně dodatků	Komerční banka, a.s.	15. 11. 2023
SEPARATE DISTRIBUTION AGREEMENT FOR PRODUCT "MojeCestování"	Komerční banka, a.s.	15. 11. 2023

Druh smlouvy (nebo předmět smlouvy – pokud není dán názvem)	Smluvní strana	Datum uzavření smlouvy
Commitment Letter - Stabilita 6	Komerční banka, a.s. Société Générale S.A.	25. 10. 2023
Smlouva o nájmu nebytových prostor, věcí movitých a úhradě služeb spojených s jejich užíváním (Ostrava)	Komerční banka, a.s.	29. 06. 2007
Smlouva o obstarání služeb č. 150160116	Ayvens s.r.o.	26. 09. 2024
Smlouva o obstarání služeb č. 150160117	Ayvens s.r.o.	26. 09. 2024
Smlouva o obstarání služeb č. 150160118	Ayvens s.r.o.	26. 09. 2024
Smlouva o obstarání služeb č. 150161764, včetně dodatku	Ayvens s.r.o.	08. 11. 2024
Smlouva o úhradě pojistného a úhradě odměny pojišťovacího makléře	Komerční banka, a.s.	27. 02. 2024
Dohoda o ukončení Smlouvy o kolektivním pojištění Patron	Komerční banka, a.s.	09. 09. 2024
Smlouva o debetní kartě- Večeřová	Komerční banka, a.s.	07. 03. 2024
BCM - Dílčí smlouva – Bisnode data	Komerční banka, a.s.	01. 02. 2024
Příkaz k admin.-Gerychová Marie - zadání	Komerční banka, a.s.	27. 02. 2024
Příkaz k administraci - Jiráková Lenka -moje banka a zrušením Musilová-Jihlava	Komerční banka, a.s.	26. 02. 2024
Commitment Letter - Stabilita 7	Komerční banka, a.s. Société Générale S.A.	12. 02. 2024
FRAME AGREEMENT – OUTSOURCING OF ARTIFICIAL INTELIGENCE MODELS	Komerční banka, a.s.	09. 07. 2024
Příkaz k administraci - Bláhová Milena - Amundi	Komerční banka, a.s.	15. 07. 2024
SMLOUVA O KOLEKTIVNÍM POJIŠTĚNÍ – DLOUHODOBÉ CESTOVNÍ POJIŠTĚNÍ č. 9999950101 včetně dodatků	Komerční banka, a.s.	25. 06. 2024
Smlouva o debetní kartě - FOLBERGER Aneta	Komerční banka, a.s.	18. 07. 2024
Smlouva o debetní kartě - HYLMAROVÁ Lenka	Komerční banka, a.s.	18. 07. 2024
Smlouva o debetní kartě - THIBAUT THIERRY	Komerční banka, a.s.	05. 09. 2024
Plná moc pro výběr hotovosti Jihlava - podpisové právo- LYSÁKOVÁ LENKA	Komerční banka, a.s.	01. 10. 2024
Plná moc pro výběr hotovosti Jihlava - podpisové právo- zrušení - Lenka Jiráková	Komerční banka, a.s.	30. 09. 2024
Commitment letter - Stabilita 7 (updated)	Komerční banka, a.s. Société Générale S.A.	20. 08. 2024
Commitment letter - Stabilita 8	Komerční banka, a.s. Société Générale S.A.	27. 08. 2024
Smlouva o debetní kartě - RACEK MICHAL	Komerční banka, a.s.	03. 10. 2024
Dohoda - návaznost na převod části závodu z MPSS do KB	Komerční banka, a.s.	30. 09. 2024
Commitment Agreement – Stabilita 2 EMTN	Komerční banka, a.s. Société Générale S.A.	14. 05. 2024
AGREEMENT – DOCUMENTS ARCHIVING OUTSOURCING SERVICES	Komerční banka, a.s.	06. 09. 2019
Separate Distribution Agreement for Product „RISK LIFE INSURANCE ELÁN 90011“ včetně dodatků	Komerční banka, a.s.	19. 08. 2020
Separate Distribution Agreement for Product „MOUDRÉ POJIŠTĚNÍ RISK LIFE INSURANCE včetně dodatků	Komerční banka, a.s.	15. 10. 2012
Separate Distribution Agreement for Product „MojePojištění majetku“ včetně dodatků	Komerční banka, a.s.	23. 09. 2016
Separate Distribution Agreement for Product „PYRAMIDA RISK LIFE INSURANCE včetně dodatků	Komerční banka, a.s.	15. 10. 2012
Smlouva o obstarání služeb č. 150163751, včetně dodatků	Ayvens s.r.o.	14.01.2025
Smlouva o obstarání služeb č. 150175657	Ayvens s.r.o.	10.12.2025
Smlouva o obstarání služeb č. 150175806	Ayvens s.r.o.	15.12.2025
Smlouva o obstarání služeb č. 150175805	Ayvens s.r.o.	15.12.2025
Dohoda o ochraně osobních údajů (GDPR)	Hanseatic Bank GmbH & Co KG	07.12.2021
Příkaz k administraci - nový Brejšková Pavla, zrušení Marešová Zuzana AMUNDI KP	Komerční banka, a.s.	11.03.2025
Příkaz k administraci - zrušení Vadkerty Alexander	Komerční banka, a.s.	15.04.2025
Příkaz k administraci - Šlíglová Veronika	Komerční banka, a.s.	21.08.2025
Smlouva o debetní kartě - Holšan Jiří	Komerční banka, a.s.	21.08.2025
Smlouva o podnájmu parkovacích stání	Komerční banka, a.s.	27.01.2025
Smlouva o podnájmu nebytových prostor a úhradě služeb spojených s jejich užíváním a Smlouva o výpůjčce věcí movitých	Komerční banka, a.s.	27.01.2025
AGREEMENT for Provision of Services related to Training and Education	Komerční banka, a.s.	28.03.2025
Smlouva o poskytování zvýhodněných podmínek produktů pro zaměstnance Člena skupiny	Komerční banka, a.s.	28.04.2025

Druh smlouvy (nebo předmět smlouvy – pokud není dán názvem)	Smluvní strana	Datum uzavření smlouvy
Dohoda o ukončení Smlouvy o kolektivním pojištění Merlin Junior č. 4100000000	Komerční banka, a.s.	30.04.2025
SEPARATE DISTRIBUTION AGREEMENT FOR PRODUCT „RLI ELÁN“	Komerční banka, a.s.	18.07.2025
Rámcová smlouva o poskytování IT služeb	Komerční banka, a.s.	28.07.2025
Dohoda o ukončení Smlouvy o kolektivním pojištění – Profi Pojištění plateb č. 3250000000	Komerční banka, a.s.	20.10.2025
Commitment agreement - Stabilita 9 EMTN	Komerční banka, a.s. Société Générale S.A.	06.01.2025
Commitment agreement - Perspektiv bariérový EMTN	Komerční banka, a.s. Société Générale S.A.	17.03.2025
Commitment agreement - Zajištěný fond Perspektiv EMTN	Komerční banka, a.s. Société Générale S.A.	01.04.2025
Commitment agreement - Zajištěný fond Perspektiv 2 EMTN	Komerční banka, a.s. Société Générale S.A.	26.06.2025
Commitment agreement Bariérový fond Perspektiv 2 EMTN	Komerční banka, a.s. Société Générale S.A.	25.08.2025
Smlouva o poskytování služeb klientovi	SOCIÉTÉ GÉNÉRALE GLOBAL SOLUTION CENTRE S.A.	19.02.2024
MEMORANDUM OF UNDERSTANDING ON THE LOCAL IMPLEMENTATION OF THE WHISTLEB TOOL	Société Générale S.A.	15.01.2024
Smlouva o přefakturaci mzdových nákladů za zaměstnance vyslané do zahraničí	Société Générale S.A.	17.02.2025
SGI RES IT Services - Service Level Agreement	Sogecap s.a.	05.11.2024
Zajistná smlouva CatXL 2025	Sogecap s.a.	21.02.2025
Protokol o spolupráci v oblasti zajištění	Sogessur S.A.	23.04.2025

## C. Zhodnocení výhod a nevýhod plynoucích ze vztahů v rámci podnikatelského seskupení a posouzení újmy

### Výhody a nevýhody plynoucí ze vztahů v rámci podnikatelského seskupení

Počínaje vstupem SG do Komerční banky, ke kterému došlo v roce 2001, začala Společnost postupně přebírat bankopojistný obchodní model SG. Tento obchodní model je v současnosti plně implementován a produkty Společnosti dnes nabízejí a prodávají především obchodní síť společností náležejících do skupiny SG. Celá Skupina využívá vzájemných synergických efektů včetně sdílení projektů, silné mezinárodní značky a know-how SG. Výhody začlenění Společnosti v koncernu SG přispívají k pozitivnímu hospodářskému výsledku Společnosti.

### Posouzení újmy

Představenstvo Společnosti přezkoumalo veškeré vztahy mezi Společností a společnostmi, které jsou součástí podnikatelského seskupení za účetní období roku 2025, a konstatuje, že z žádné uzavřené smlouvy, dohody, jiného právního jednání učiněných či přijatých Společností v účetním období nevznikla Společnosti žádná újma.

V Praze dne ..... 2026



**Thierry Christophe Thibault**

předseda představenstva a ředitel společnosti



**Helena Indrová**

členka představenstva a ředitelka Úseku ekonomického

# Struktura vztahů celé skupiny SG

% podíl na hlasovacích právech

Země	Společnost	Podíl na hlasovacích právech k 31. 12. 2025
<b>Alžírsko</b>		
	ALD AUTOMOTIVE ALGERIE SPA	99.99
	SOCIETE GENERALE ALGERIE	100.00
<b>Austrálie</b>		
	SOCIETE GENERALE SECURITIES AUSTRALIA PTY LTD	100.00
	SOCIETE GENERALE SYDNEY BRANCH	100.00
<b>Belgie</b>		
	AXUS FINANCE SRL	100.00
	AXUS SA/NV	100.00
	BASTION EUROPEAN INVESTMENTS S.A.	100.00
	BUMPER BE	100.00
	LEASEPLAN FLEET MANAGEMENT N.V.	100.00
	LEASEPLAN PARTNERSHIPS & ALLIANCES	100.00
	SG BRUXELLES	100.00
	SG EQUIPMENT FINANCE BENELUX B.V. BELGIAN BRANCH	0.00
	SOCIETE GENERALE IMMOBEL	100.00
<b>Benin</b>		
	SOCIETE GENERALE BENIN	94.10
<b>Bermudské ostrovy</b>		
	CATALYST RE INTERNATIONAL LTD.	100.00
<b>Brazílie</b>		
	ALD AUTOMOTIVE S.A.	100.00
	ALD CORRETORA DE SEGUROS LTDA	100.00
	AYVENS HOLDING DO BRASIL LTDA	100.00
	BANCO SOCIETE GENERALE BRASIL S.A.	100.00
	LEASEPLAN ARRENDAMENTO MERCANTIL S.A.	100.00
	LEASEPLAN BRASIL LTDA.	0.00
	SOCIETE GENERALE EQUIPMENT FINANCE S/A -ARRENDAMENTO MERCANTIL	0.00
<b>Bulharsko</b>		
	ALD AUTOMOTIVE EOOD	100.00
<b>Burkina Faso</b>		
	SOCIETE GENERALE BURKINA FASO	0.00
<b>Česká republika</b>		
	Ayvens s.r.o.	100.00
	ENVIROS, s.r.o.	100.00
	ESSOX s.r.o.	100.00
	Factoring KB, a.s.	100.00
	Finbricks, s.r.o.	100.00
	KB Penzijní společnost, a.s.	100.00
	KB Real Estate, s.r.o.	100.00
	KB SmartSolutions, s.r.o.	100.00
	Komerční banka, a.s.	60.73
	Komerční pojišťovna, a.s.	100.00
	Modrá pyramida stavební spořitelna, a.s.	100.00
	PROTOS s.r.o.	100.00
	SG Equipment Finance Czech Republic s.r.o.	100.00

Země	Společnost	Podíl na hlasovacích právech k 31. 12. 2025
	SOGEPPROM Michle s.r.o., v likvidaci	100.00
	upvest s.r.o.	100.00
	STD2, s.r.o.	100.00
	Worldline Czech Republic s.r.o.	40.00
<b>Čína</b>		
	SOCIETE GENERALE (CHINA) LIMITED	100.00
	SOCIETE GENERALE LEASING AND RENTING CO. LTD	0.00
<b>Dánsko</b>		
	AUTO CLAIM HANDLING DANMARK A/S	100.00
	AYVENS DANMARK A/S (ex - ALD AUTOMOTIVE A/S)	100.00
	LPDK A/S (ex - LEASEPLAN DANMARK A/S)	100.00
	NF FLEET A/S	80.00
<b>Estonsko</b>		
	ALD AUTOMOTIVE EESTI AS	75.01
<b>Finsko</b>		
	AXUS FINLAND OY	100.00
	NF FLEET OY	80.00
<b>Francie</b>		
	(5) SOGEPPROM LYON	0.00
	(8) SOGE BEAUJOIRE	100.00
	(8) SOGE PERIVAL I	100.00
	(8) SOGE PERIVAL II	100.00
	(8) SOGE PERIVAL III	100.00
	(8) SOGE PERIVAL IV	100.00
	(8) SOGECAMPUS	100.00
	(8) SOGEFIM HOLDING	100.00
	(8) SOGEFONTENAY	100.00
	(8) SOGEMARCHE	100.00
	(8) VALMINVEST	100.00
	29 HAUSSMANN EQUILIBRE	87.10
	29 HAUSSMANN EURO CREDIT -PART-C	60.05
	29 HAUSSMANN EURO OBLIGATIONS D'ETATS - PART C	44.93
	29 HAUSSMANN EURO RDT	58.10
	29 HAUSSMANN SELECTION EUROPE -K	45.23
	29 HAUSSMANN SELECTION MONDE	68.70
	908 REPUBLIQUE	50.00
	ADMINISTRATIVE AND MANAGEMENT SERVICES	100.00
	AIR BAIL	100.00
	AIRBUS IFC	100.00
	AIX - BORD DU LAC - 3	50.00
	AIX BOUENHORE	80.00
	ALFORTVILLE BAIGNADE	40.00
	AMUNDI ACTIONS EMERGENTS	42.72
	AMUNDI SMART BLENDED - I2-C EUR ©	0.00
	AMUNDI SOGECAP SMART	100.00
	AMUNDI SOGECAP SMART II	100.00
	ANNEMASSE-ILOT BERNARD	80.00
	ANTALIS S.A.	100.00
	ANTARIUS	0.00
	ARTISTIK	0.00
	AUBERVILLIERS 23 LANDY	51.00
	AYVENS	70.81

Země	Společnost	Podíl na hlasovacích právech k 31. 12. 2025
	BANQUE FRANCAISE COMMERCIALE OCEAN INDIEN	50.00
	BAUME LOUBIERE	40.00
	BERCK RUE DE BOUVILLE	25.00
	BERGERIE CHATEL	51.00
	BERLIOZ	84.05
	BEZIERS-LA COURONDELLE	100.00
	BORDEAUX BOUTAUT	51.00
	BOURSORAMA MASTER HOME LOANS FRANCE	100.00
	BOURSORAMA S.A.	100.00
	BREMAN Y LEASE SAS	100.00
	BRIE COSSIGNY	70.00
	BSG FRANCE S.A.	100.00
	BUMPER FR 2022-1	100.00
	CEGELEASE	100.00
	CENTRE IMMO PROMOTION	60.00
	CHAMPS NM7	58.00
	COMPAGNIE FONCIERE DE LA MEDITERRANEE (CFM)	100.00
	COMPAGNIE GENERALE DE LOCATION D'EQUIPEMENTS	99.89
	COURTY GOULET	51.00
	DARWIN DIVERSIFIE 40-60	79.78
	DARWIN DIVERSIFIE 80-100	78.34
	DISPONIS	0.00
	DOUBLE IMMO (ex-PRIMONIAL DOUBLE IMMO)	100.00
	ECHIQUEUR AGENOR EURO SRI MID CAP	40.85
	ETAMPES PARIS	51.00
	ETOILE CAPITAL	100.00
	F.E.P. INVESTISSEMENTS	100.00
	FCT LA ROCHE	100.00
	FCT RED & BLACK AUTO LOANS FRANCE 2024	100.00
	FCT RED & BLACK AUTO LOANS FRANCE 2025	100.00
	FEEDER LYX E ST50 D6	100.00
	FEEDER LYXOR CAC40 D2-EUR	100.00
	FENWICK LEASE	100.00
	FINASSURANCE SNC	99.00
	FRANFINANCE	100.00
	FRANFINANCE LA REUNION	100.00
	FRANFINANCE LOCATION	100.00
	GALYBET	100.00
	GENEBANQUE	100.00
	GENECAR - SOCIETE GENERALE DE COURTAGE D'ASSURANCE ET DE REASSURANCE	100.00
	GENECOMI FRANCE	100.00
	GENEFIM	100.00
	GENEFINANCE	100.00
	GENEGIS I	100.00
	GENEGIS II	100.00
	GENEPIERRE	60.34
	GENEVALMY	100.00
	HAUTS DE LATTES (6) LOT 25C3	55.00
	HIPPOLYTE	100.00
	HYUNDAI CAPITAL FRANCE (EX SEFIA)	50.00
	ILOT AB	80.00
	IMMOBILIERE DU 29 (8) BOULEVARD HAUSSMANN	100.00
	IMMOBILIERE PROMEX	35.00

Země	Společnost	Podíl na hlasovacích právech k 31. 12. 2025
	INVESTISSEMENT 81	100.00
	IVRY CHAUSSINAND	64.00
	JSJ PROMOTION	45.00
	JUSTE-SOGEPROM	70.00
	LA CIOTAT LA CARMELE	50.00
	LA CORBEILLERIE	40.00
	LA FONCIERE DE LA DEFENSE	100.00
	LA RESERVE	60.00
	LAGNY LECLERC	51.00
	LAMBERSART BONTE	33.33
	LEASEPLAN FRANCE S.A.S	100.00
	LES ALLEES DE L'EUROPE	34.00
	LES JARDINS D'ALHAMBRA	35.00
	LES JARDINS DU VILLAGE	80.00
	LES MESANGES	55.00
	LES NOUVEAUX PARTENAIRES AURA	70.00
	LES NOUVEAUX PARTENAIRES IDF	100.00
	LES TROIS LUCS 13012	100.00
	LES VILLAS VINCENTI	30.00
	L'HESPEL	30.00
	LISTOPLAC	100.00
	LOTISSEMENT DES FLEURS	30.00
	LYON LA FABRIC	50.00
	LYX ACT EURO CLIMAT-D3EUR	100.00
	LYX ACT EURO CLIMAT-DEUR	100.00
	LYXOR ACTIONS EURO CLIMAT	100.00
	LYXOR ACTIONS EURO CLIMAT D4 EUR	100.00
	LYXOR GL OVERLAY F	87.27
	LYXOR SKYFALL FUND	88.98
	MEDITERRANEE GRAND ARC	50.00
	MINT	50.00
	NORBAIL France (ex - NORBAIL SOFERGIE)	100.00
	NORMANDIE REALISATIONS	100.00
	OPCI SOGECAPIMMO	100.00
	ORADEA VIE	100.00
	ORPAVIMOB	100.00
	PARCOURS	100.00
	PARCOURS ANNECY	100.00
	PARCOURS BORDEAUX	100.00
	PARCOURS NANTES	100.00
	PARCOURS STRASBOURG	100.00
	PARCOURS TOURS	100.00
	PAYXPERT FRANCE	100.00
	PHILIPS MEDICAL CAPITAL FRANCE	0.00
	PIERRE PATRIMOINE	100.00
	PLEASE	50.00
	PRAGMA	0.00
	PRIORIS	95.00
	PROGEREAL	25.01
	PROJECTIM	0.00
	RED & BLACK AUTO LEASE FRANCE 1	0.00
	RED & BLACK AUTO LEASE FRANCE 2	100.00
	RED & BLACK CONSUMER FRANCE 2013	100.00

Země	Společnost	Podíl na hlasovacích právech k 31. 12. 2025
	RED & BLACK HOME LOANS FRANCE 2	100.00
	RED & BLACK HOME LOANS FRANCE 3	100.00
	REED MANAGEMENT SAS	75.00
	REEZOCORP	100.00
	RESIDENCE DU PARC COROT	60.00
	S.C.I. DU DOMAINE DE STONEHAM	50.00
	SAINT CYPRIEN BLUE GARDEN	60.00
	SAINTE-MARTHE ILOT C	40.00
	SAINTE-MARTHE ILOT D	40.00
	SALLANCHES MONTFORT	70.00
	SARL BORDEAUX-20-26 RUE DU COMMERCE	30.00
	SARL D'AMENAGEMENT DU MARTINET	50.00
	SARL SEINE CLICHY	100.00
	SAS AMIENS -AVENUE DU GENERAL FOY	0.00
	SAS BF3 NOGENT THIERS	20.00
	SAS BONDUES -COEUR DE BOURG	25.00
	SAS COPRIM RESIDENCES	0.00
	SAS MERIGNAC OASIS URBAINE	90.00
	SAS NORMANDIE RESIDENCES	100.00
	SAS ODESSA DEVELOPPEMENT	49.00
	SAS PAYSAGES	51.00
	SAS PROJECTIM IMMOBILIER	100.00
	SAS SCENES DE VIE	50.00
	SAS SOAX PROMOTION	58.50
	SAS SOGEMYSJ	51.00
	SAS SOJEPRIM	100.00
	SAS TIR A L'ARC AMENAGEMENT	50.00
	SAS TOUR D2	50.00
	SAS VILLENEUVE D'ASCQ - RUE DES TECHNIQUES BUREAUX	50.00
	SCCV ALFORTVILLE MANDELA	49.00
	SCCV BAC GALLIENI	51.00
	SCCV BOURG BROU	60.00
	SCCV BRON CARAVELLE	50.00
	SCCV CAEN CASERNE MARTIN	0.00
	SCCV CANNES JOURDAN	50.00
	SCCV CHARTREUX LOT C	50.00
	SCCV CHARTREUX LOT E	0.00
	SCCV CHOISY LOGEMENT	100.00
	SCCV CLICHY BAC D'ASNIERES	75.00
	SCCV CLICHY BRC	50.00
	SCCV COLOMBES	49.00
	SCCV COMPIEGNE ROYALLIEU	35.00
	SCCV COMPIEGNE -RUE DE L'EPARGNE	35.00
	SCCV CUGNAUX-LEO LAGRANGE	50.00
	SCCV DEVILLE-CARNOT	60.00
	SCCV DUNKERQUE PATINOIRE DEVELOPPEMENT	50.00
	SCCV EMPREINTE	51.00
	SCCV EPRON - ZAC L'OREE DU GOLF	0.00
	SCCV ERAGNY GUICHARD	51.00
	SCCV ESPACES DE DEMAIN	50.00
	SCCV ETERVILLE ROUTE D'AUNAY	0.00
	SCCV EURONANTES 1E	50.00
	SCCV FAVERGES	100.00

Země	Společnost	Podíl na hlasovacích právech k 31. 12. 2025
	SCCV GAMBETTA LA RICHE	25.00
	SCCV GIGNAC MOUSSELINE	70.00
	SCCV GIVORS ROBICHON	85.00
	SCCV GOELETES GRAND LARGE	50.00
	SCCV HAUS CAMPUS	51.00
	SCCV HAUS SENIORS	51.00
	SCCV HEROUVILLE ILOT A2	0.00
	SCCV ISTRES PAPAILLE	70.00
	SCCV IVRY GAMBETTA	51.00
	SCCV JA LE HAVRE 22 COTY	40.00
	SCCV JDA OUISTREHAM	0.00
	SCCV LA BAULE -LES JARDINS D'ESCOUBLAC	25.00
	SCCV LA MADELEINE - PRE CATELAN	51.00
	SCCV LA PORTE DU CANAL	50.00
	SCCV LACASSAGNE BRICKS	49.00
	SCCV LE CENTRAL C1.4	50.00
	SCCV LE CENTRAL C1.5A	33.30
	SCCV LE CENTRAL C1.7	33.30
	SCCV LES BASTIDES FLEURIES	64.29
	SCCV LES HAUTS VERGERS	55.00
	SCCV LES PATIOS D'OR DE FLEURY LES AUBRAIS	0.00
	SCCV LES SUCRES	50.00
	SCCV LESQUIN PARC	50.00
	SCCV L'IDEAL -MODUS 1.0	0.00
	SCCV LILLE - JEAN MACE	33.40
	SCCV LOOS GAMBETTA	35.00
	SCCV MARCQ EN BAROEUL GABRIEL PERI	20.00
	SCCV MARQUETTE CALMETTE	50.00
	SCCV MASSY NOUAILLE	80.00
	SCCV MEHUL 34000	70.00
	SCCV MONROC -LOT 3	50.00
	SCCV MONS EQUATION	50.00
	SCCV NICE 47 VICTORIA	60.00
	SCCV NICE ARENAS	100.00
	SCCV NOGENT PLAISANCE	60.00
	SCCV NOISY BOISSIERE	51.00
	SCCV PARIS ALBERT	50.00
	SCCV PRADES BLEU HORIZON	50.00
	SCCV QUAI DE SEINE A ALFORTVILLE	51.00
	SCCV QUAI NEUF BORDEAUX	35.00
	SCCV ROUEN RUE LOUIS BLANC	0.00
	SCCV ROUSSET -LOT 03	70.00
	SCCV SAINT JUST DAUDET	80.00
	SCCV SAINT NAZAIRE MDP ILOT V4	100.00
	SCCV SAY	35.00
	SCCV SENSORIUM BUREAUX	50.00
	SCCV SENSORIUM LOGEMENT	50.00
	SCCV SOGAB ILE DE FRANCE	80.00
	SCCV SOGAB ROMAINVILLE	80.00
	SCCV SOGEPROM LYON HABITAT	100.00
	SCCV SOPRAB IDF	70.00
	SCCV ST MARTIN DU TOUCH ILOT S9	50.00
	SCCV TOULOUSE LES IZARDS	51.00

Země	Společnost	Podíl na hlasovacích právech k 31. 12. 2025
	SCCV TRETSS CASSIN LOT 4	70.00
	SCCV VERNONNET-FIESCHI	51.00
	SCCV VILLA CHANZY	40.00
	SCCV VILLA VALERIANE	30.00
	SCCV VILLAS URBAINES	100.00
	SCCV VILLENAVE D'ORNON GARDEN VO	25.00
	SCCV VILLENEUVE BONGARDE T2	51.00
	SCCV VILLENEUVE D'ASCQ-RUE DES TECHNIQUES	50.00
	SCCV VILLENEUVE VILLAGE BONGARDE	51.00
	SCCV WAMBRECHIES RESISTANCE	50.00
	SCCV ZAC DES DOCKS R4	70.00
	SCI 1134, AVENUE DE L'EUROPE A	50.00
	SCI AQPRIM PROMOTION	50.00
	SCI CENTRE IMMO RESIDENCES	100.00
	SCI ETAMPES NOTRE-DAME	50.00
	SCI L'ACTUEL	30.00
	SCI LAVOISIER	80.00
	SCI LES JARDINS D'IRIS	0.00
	SCI LINAS COEUR DE VILLE 1	71.00
	SCI LOCMINE-LAMENNAIS	30.00
	SCI MONTPELLIER JACQUES COEUR	50.00
	SCI PRIMO E+	100.00
	SCI PRIMO N+	100.00
	SCI PRIMO N+2	100.00
	SCI PRIMO N+3	100.00
	SCI PROJECTIM HABITAT	100.00
	SCI RESIDENCE DU DONJON	40.00
	SCI RIVAPRIM HABITAT	100.00
	SCI RIVAPRIM RESIDENCES	100.00
	SCI SAINT-DENIS WILSON	0.00
	SCI SCS IMMOBILIER D'ENTREPRISES D'ENTREPRISES	66.00
	SCI SOGECIP	0.00
	SCI SOGECTIM	100.00
	SCI SOGEPROM LYON RESIDENCES	100.00
	SCI VILLA EMILIE	35.00
	SG ACTIONS EURO SELECTION	40.05
	SG ACTIONS EURO SMALL CAP - P (C)	63.33
	SG ACTIONS FRANCE	38.14
	SG ACTIONS LUXE-C	84.25
	SG ACTIONS MONDE	74.66
	SG ACTIONS MONDE EMERGENT	0.00
	SG ACTIONS US	0.00
	SG ACTIONS US TECHNO (C)	84.65
	SG AMUNDI ACTIONS FRANCE ISR - PART-C	60.05
	SG AMUNDI ACTIONS MONDE EAU - PART-C	0.00
	SG AMUNDI MONETAIRE ISR	100.00
	SG AMUNDI MONETAIRE ISR - GSM (C)	99.96
	SG AMUNDI OBLIG ENTREPRISES EURO ISR - PART-C	60.05
	SG BLACKROCK ACTIONS EURO ISR	81.16
	SG BLACKROCK ACTIONS US ISR	100.00
	SG BLACKROCK FLEXIBLE ISR	0.00
	SG BLACKROCK OBLIGATIONS EURO ISR - PART-C	60.05
	SG CPR ACTIONS USA	88.98
	SG FINANCIAL SERVICES HOLDING	100.00

Země	Společnost	Podíl na hlasovacích právech k 31. 12. 2025
	SG FLEXIBLE	92.48
	SG HAUSSMANN DETTE MIDCAP	41.67
	SG OBLIG ETAT EURO - PART P-C	60.05
	SG OBLIG ETAT EURO-R	79.94
	SG OBLIG HIGH YIELD (C)	91.99
	SG OBLIGATIONS	82.92
	SG OPTION EUROPE	100.00
	SG PATRIMOINE	80.23
	SG TIKEHAU DETTE PRIVEE	100.00
	SG VALOR ALPHA ACTIONS FRANCE	72.77
	SGA AXA IM US CORE HY LOW CARBON	100.00
	SGA AXA IM US SD HY LOW CARBON	100.00
	SGA INFRASTRUCTURES	88.62
	SGB FINANCE S.A.	51.00
	SCEF S.A.	0.00
	SGI 10-16 VILLE L'EVEQUE	100.00
	SGI 1-5 ASTORG	100.00
	SGI HOLDING SIS	100.00
	SNC COEUR 8EME MONPLAISIR	30.00
	SNC D'AMENAGEMENT FORUM SEINE ISSY LES MOULINEAUX	33.33
	SNC HPL ARROMANCHES	100.00
	SNC NEUILLY ILE DE LA JATTE	40.00
	SOCIETE ANONYME DE CREDIT A L'INDUSTRIE FRANCAISE (CALIF)	100.00
	SOCIETE CIVILE IMMOBILIERE CAP THALASSA	45.00
	SOCIETE CIVILE IMMOBILIERE CAP VEYRE	50.00
	SOCIETE CIVILE IMMOBILIERE DE DIANE	30.00
	SOCIETE CIVILE IMMOBILIERE DES COMBEAUX DE TIGERY	100.00
	SOCIETE CIVILE IMMOBILIERE ESTEREL TANNERON	30.00
	SOCIETE CIVILE IMMOBILIERE FONTENAY -ESTIENNES D'ORVES	50.00
	SOCIETE CIVILE IMMOBILIERE GAMBETTA DEFENSE V	20.00
	SOCIETE CIVILE IMMOBILIERE LES HAUTS DE L'ESTAQUE	35.00
	SOCIETE CIVILE IMMOBILIERE LES HAUTS DE SEPTEMES	25.00
	SOCIETE CIVILE IMMOBILIERE MIRECRAU	35.00
	SOCIETE DE BOURSE GILBERT DUPONT	100.00
	SOCIETE DE COURTAGES D'ASSURANCES GROUPE	100.00
	SOCIETE DE SERVICES FIDUCIAIRES (2SF)	33.33
	SOCIETE DES TERRAINS ET IMMEUBLES PARISIENS (STIP)	100.00
	SOCIETE GENERALE	100.00
	SOCIETE GENERALE - FORGE	88.52
	SOCIETE GENERALE CAPITAL FINANCE	100.00
	SOCIETE GENERALE CAPITAL IMPACT (ex - SG CAPITAL DEVELOPPEMENT)	100.00
	SOCIETE GENERALE CAPITAL PARTENAIRES	100.00
	SOCIETE GENERALE FACTORING	100.00
	SOCIETE GENERALE INVESTMENT SOLUTIONS FRANCE ( SG IS FRANCE) (ex - SG 29 HAUSSMANN)	100.00
	SOCIETE GENERALE POUR LE DEVELOPPEMENT DES OPERATIONS DE CREDIT-BAIL IMMOBILIER "SOGEBAIL"	100.00
	SOCIETE GENERALE REAL ESTATE	100.00
	SOCIETE GENERALE SCF	100.00
	SOCIETE GENERALE SECURITIES SERVICES HOLDING	100.00
	SOCIETE GENERALE SFH	100.00
	SOCIETE GENERALE VENTURES	0.00
	SOGEACT.SELEC.M ON.	99.78
	SOGEX	60.00

Země	Společnost	Podíl na hlasovacích právech k 31. 12. 2025
	SOGECAP	100.00
	SOGECAP ACTIONS PROTEGEES - PART- C/D	60.05
	SOGECAP DIVERSIFIE 1	100.00
	SOGECAP LONG TERME N°1	100.00
	SOGECAP PROTECTED EQUITIES	100.00
	SOGECAP-DIVERSIFIED LOANS FUND	100.00
	SOGEFIMUR	100.00
	SOGEFINERG FRANCE	100.00
	SOGELEASE FRANCE	100.00
	SOGEPIERRE	100.00
	SOGEPROM	100.00
	SOGEPROM ALPES HABITAT	100.00
	SOGEPROM CENTRE-VAL DE LOIRE	100.00
	SOGEPROM COTE (5) D'AZUR	0.00
	SOGEPROM ENTREPRISES	100.00
	SOGEPROM LYON AMENAGEMENT	100.00
	SOGEPROM PARTENAIRES	100.00
	SOGEPROM REALISATIONS	100.00
	SOGEPROM REALISATIONS COTE D'AZUR (ex - RIVAPRIM REALISATIONS)	100.00
	SOGEPROM SERVICES	0.00
	SOGEPROM SUD REALISATIONS	100.00
	SOGERETRAITE ACTIONS	99.93
	SOCESSUR	100.00
	SOGEVIMMO	98.41
	ST BARNABE 13004	50.00
	ST GERMAIN BENI	51.00
	STAR LEASE	100.00
	TEMSYS	100.00
	THIAIS LOT T2D LOGEMENT	51.00
	THIAIS LOT T2D TERTIAIRE	51.00
	THONON ALLINGES	70.00
	TRANSACTIS	50.00
	TREEZOR SAS	96.24
	URBANISME ET COMMERCE PROMOTION	0.00
	VALMINCO	100.00
	VAUBAN DESMAZIERES	67.00
	VERMELLES NATIONALE	51.00
	VG PROMOTION	35.00
	VIENNE BON ACCUEIL	50.00
	VILLA D'ARMONT	40.00
<b>Francouzská Polynésie</b>		
	BANQUE DE POLYNESIE	72.10
	SOGELEASE BDP "SAS"	100.00
<b>Ghana</b>		
	SOCIETE GENERALE GHANA PLC	60.22
<b>Gibraltar</b>		
	HAMBROS (GIBRALTAR NOMINEES) LIMITED	0.00
	SG KLEINWORT HAMBROS BANK LIMITED GIBRALTAR BRANCH	0.00
<b>Guinea</b>		
	SOCIETE GENERALE GUINEE	0.00
<b>Hongkong</b>		
	SANFORD C. BERNSTEIN (HONG KONG) LIMITED	100.00

Země	Společnost	Podíl na hlasovacích právech k 31. 12. 2025
	SG ASSET FINANCE (HONG KONG) LIMITED	100.00
	SG CAPITAL FINANCE (ASIA PACIFIC) LIMITED	100.00
	SG CAPITAL FINANCE (HONG KONG) LIMITED	100.00
	SG CORPORATE FINANCE (ASIA PACIFIC) LIMITED	100.00
	SG CORPORATE FINANCE (HONG KONG) LIMITED	100.00
	SG FINANCE (ASIA PACIFIC) LIMITED	100.00
	SG FINANCE (HONG KONG) LIMITED	100.00
	SG HONG KONG	100.00
	SG LEASING (HONG KONG) LIMITED	100.00
	SG SECURITIES (HK) LIMITED	100.00
	SG SECURITIES ASIA INTERNATIONAL HOLDINGS LIMITED	100.00
	SGL ASIA HK	100.00
	SOCIETE GENERALE ASIA LTD	100.00
	TH INVESTMENTS (HONG KONG) 1 LIMITED	100.00
	TH INVESTMENTS (HONG KONG) 5 LIMITED	100.00
<b>Chile</b>		
	AYVENS LTDA (ex -ALD AUTOMOTIVE LIMITADA)	100.00
<b>Chorvatsko</b>		
	AYVENS CROATIA D.O.O. ZA OPERATIVNI I FINANCIJSKI LEASING	100.00
	AYVENS FLEET SERVICES CROATIA D.O.O. ZA TRGOVINU I USLUGE	100.00
<b>Indie</b>		
	ALD AUTOMOTIVE PRIVATE LIMITED	100.00
	AYVENS INSURANCE SERVICES INDIA PRIVATE LIMITED (ex- LEASEPLAN FLEET MANAGEMENT INDIA PVT. LTD.)	100.00
	LEASE PLAN INDIA PRIVATE LTD.	100.00
	SANFORD C. BERNSTEIN (INDIA) PRIVATE LIMITED	100.00
	SG GIFT CITY BRANCH	100.00
	SG MUMBAI	100.00
	SOCIETE GENERALE GLOBAL SOLUTION CENTRE INDIA	100.00
	SOCIETE GENERALE SECURITIES INDIA PRIVATE LIMITED	100.00
<b>Irsko</b>		
	AYVENS IRELAND LIMITED	100.00
	EURO INSURANCES DESIGNATED ACTIVITY COMPANY	100.00
	IRIS SPV PLC SERIES MARK	100.00
	IRIS SPV PLC SERIES SOGECAP	100.00
	LEASEPLAN DIGITAL B.V. (DUBLIN BRANCH)	100.00
	LEASEPLAN FINANCE B.V. (DUBLIN BRANCH OF LEASEPLAN FINANCE B.V.)	0.00
	NB SOG EMER EUR -I	100.00
	SANFORD C. BERNSTEIN IRELAND LIMITED	100.00
	SG DUBLIN	100.00
	SGBT FINANCE IRELAND DESIGNATED ACTIVITY COMPANY	100.00
	SOCIETE GENERALE SECURITIES SERVICES, SGSS (IRELAND) LIMITED	100.00
<b>Itálie</b>		
	ALD AUTOMOTIVE ITALIA S.R.L	100.00
	BSG FRANCE SA ITALIAN BRANCH	100.00
	FIDITALIA S.P.A.	100.00
	FRAER LEASING SPA	0.00
	LEASEPLAN ITALIA S.P.A.	0.00
	MORIGI FINANCE S.R.L.	100.00
	NIRONE FINANCE S.R.L.	100.00
	RED & BLACK AUTO ITALY S.R.L.	100.00
	SG EQUIPMENT FINANCE ITALY S.P.A.	0.00

Země	Společnost	Podíl na hlasovacích právech k 31. 12. 2025
	SG FACTORING SPA	0.00
	SG LEASING SPA	0.00
	SG LUXEMBOURG ITALIAN BRANCH	100.00
	SG MILAN	100.00
	SOCIETE GENERALE FACTORING S.A. (MILAN BRANCH)	100.00
	SOCIETE GENERALE SECURITIES SERVICES S.P.A.	100.00
	SOGECAP SA RAPPRESENTANZA GENERALE PER L'ITALIA	100.00
	SOGESSUR SA RAPPRESENTANZA GENERALE PER L'ITALIA	100.00
	TREEZOR S.A.S. (ITALIAN BRANCH)	100.00
<b>Japonsko</b>		
	SANFORD C. BERNSTEIN JAPAN KK	100.00
	SG TOKYO	100.00
	SOCIETE GENERALE AIRCRAFT LEASING CO., LTD	100.00
	SOCIETE GENERALE HAUSSMANN MANAGEMENT JAPAN LIMITED	100.00
	SOCIETE GENERALE SECURITIES JAPAN LIMITED	100.00
<b>Jižní Afrika</b>		
	SG JOHANNESBURG	100.00
<b>Jižní Korea</b>		
	SG SECURITIES KOREA CO., LTD.	100.00
	SG SEOUL	100.00
<b>Kajmanské ostrovy</b>		
	AEGIS HOLDINGS (OFFSHORE) LTD.	100.00
<b>Kamerun</b>		
	SOCIETE GENERALE CAMEROUN	58.08
<b>Kanada</b>		
	SG MONTREAL SOLUTION CENTER 2 INC.	100.00
	SG MONTREAL SOLUTION CENTER INC.	100.00
	SOCIETE GENERALE (CANADA BRANCH)	100.00
	SOCIETE GENERALE CAPITAL CANADA INC.	100.00
<b>Kolumbie</b>		
	ALD AUTOMOTIVE S.A.S	100.00
<b>Litva</b>		
	UAB ALD AUTOMOTIVE	75.00
<b>Lotyšsko</b>		
	ALD AUTOMOTIVE SIA	75.00
<b>Lucembursko</b>		
	(8) SGL RE	100.00
	ALD INTERNATIONAL SERVICES S.A.	100.00
	AXUS LUXEMBOURG S.A.	100.00
	AXUS LUXEMBOURG SPV S.A.	100.00
	BARTON CAPITAL S.A.	100.00
	BUMPER DE S.A.	100.00
	CODEIS COMPARTIMENT A0076	100.00
	CODEIS COMPARTIMENT A0084	100.00
	CODEIS COMPARTIMENT A0092	100.00
	CODEIS SECURITIES S.A.	100.00
	COVALBA	100.00
	INFRAMEWA CO- INVEST SCSP	60.05
	ISCHIA INVESTMENTS S.A.	100.00
	IVEFI S.A.	100.00
	LEASEPLAN GLOBAL PROCUREMENT (A LUXEMBOURGISH BRANCH OF LEASEPLAN GLOBAL B.V.)	100.00

Země	Společnost	Podíl na hlasovacích právech k 31. 12. 2025
	MERIBOU INVESTMENTS S.A.	100.00
	MOOREA FUND - EURO HIGH YIELD SHORT DURATION	40.49
	MOOREA FUND -GLOBAL CONSERVATIVE ALLOCATION PORTFOLIO	75.84
	MOOREA FUND -GLOBAL GROWTH ALLOCATION PORTFOLIO CLASS RE	65.18
	MOOREA FUND SG CREDIT MILLESIME 2028 RE (EUR CAP)	60.05
	MOOREA FUND -SG CREDIT MILLESIME 2029 RE	71.89
	MOOREA FUND -SG CREDIT MILLESIME 2030	64.37
	MOOREA GLB BALANCED	68.08
	MOOREA SUSTAINABLE US EQUITY RE	60.05
	PIONEER INVESTMENTS DIVERSIFIED LOANS FUND	100.00
	PROCIDA INVESTMENTS S.A.	100.00
	RED & BLACK AUTO LEASE GERMANY 3 S.A.	0.00
	RED & BLACK AUTO LEASE GERMANY S.A.	100.00
	SALINGER S.A.	100.00
	SG ISSUER	100.00
	SG LUCI	100.00
	SGBT ASSET BASED FUNDING S.A.	100.00
	SGBT CI	100.00
	SGL ASIA	100.00
	SOCIETE GENERALE CAPITAL MARKET FINANCE	100.00
	SOCIETE GENERALE FINANCING AND DISTRIBUTION	100.00
	SOCIETE GENERALE INVESTMENT SOLUTIONS EUROPE (ex -SOCIETE GENERALE PRIVATE WEALTH MANAGEMENT S.A.)	100.00
	SOCIETE GENERALE LIFE INSURANCE BROKER S.A.	100.00
	SOCIETE GENERALE LUXEMBOURG	100.00
	SOCIETE GENERALE LUXEMBOURG LEASING	100.00
	SOCIETE IMMOBILIERE DE L'ARSENAL	100.00
	SOGELIFE	100.00
	SPIRE S.A. -COMPARTIMENT 2021-51	100.00
	VIVARA INVESTMENTS S.A.	100.00
	ZEUS FINANCE LEASING S.A.	100.00
<b>Maďarsko</b>		
	ALD AUTOMOTIVE MAGYARORSZAG AUTOPARK-KEZELO ES FINANSZIROZO KORLATOLT FELELOSSEGU TARSASAG	0.00
	LEASEPLAN HUNGARIA GEPJARMU KEZELO ES FIANSZIROZO RESZVENYTARSASA G	100.00
	SG EQUIPMENT FINANCE HUNGARY PLC	0.00
<b>Malajsie</b>		
	AYVENS MHC MOBILITY SERVICES MALAYSIA SDN. BHD. (ex - ALD MHC MOBILITY SERVICES MALAYSIA SDN BHD)	60.00
<b>Maroko</b>		
	SOCIETE GENERALE AFRICAN BUSINESS SERVICES S.A.S A.U (ex - SOCIETE GENERALE AFRICAIN BUSINESS SERVICES S.A.S A.U)	100.00
<b>Mauricius</b>		
	SG SECURITIES BROKING (M) LIMITED	100.00
<b>Mauritánie</b>		
	SOCIETE GENERALE MAURITANIE	0.00
<b>Mexiko</b>		
	ALD AUTOMOTIVE S.A. DE C.V.	100.00
	ALD FLEET S.A. DE CV SOFOM ENR	0.00
	LEASEPLAN MEXICO S.A. DE C.V.	0.00
	SGFP MEXICO, S.A. DE C.V.	0.00
<b>Monako</b>		
	COMPAGNIE GENERALE DE LOCATION D'EQUIPEMENTS MONACO	100.00

Země	Společnost	Podíl na hlasovacích právech k 31. 12. 2025
	SOCIÉTÉ GÉNÉRALE (SUCCURSALE MONACO)	100.00
	SOCIETE GENERALE PRIVATE BANKING (MONACO)	99.99
<b>Německo</b>		
	ALD AUTOLEASING D GMBH	100.00
	ALD INTERNATIONAL GMBH	100.00
	ALD INTERNATIONAL GROUP HOLDINGS GMBH	100.00
	ALD LEASE FINANZ GMBH	100.00
	BANK DEUTSCHES KRAFTFAHRZEUGG EWERBE GMBH	90.00
	BDK LEASING UND SERVICE GMBH	100.00
	BSG FRANCE SA GERMAN BRANCH	100.00
	CAR PROFESSIONAL FUHRPARKMANAGEMENT UND BERATUNGSGESELLSCHAFT MBH & CO. KG	100.00
	CARPOOL GMBH	100.00
	FLEETPOOL GMBH	100.00
	GEFA BANK GMBH	0.00
	GEFA VERSICHERUNGSDIENST GMBH	0.00
	HANSEATIC BANK GMBH & CO KG	75.00
	HANSEATIC GESELLSCHAFT FÜR BANKBETEILIGUNGEN MBH	100.00
	HSCE HANSEATIC SERVICE CENTER GMBH	100.00
	INTERLEASING DELLO HAMBURG G.M.B.H.	100.00
	LEAN AUTOVERMIETUNG GMBH	100.00
	LEASEPLAN DEUTSCHLAND GMBH	0.00
	LEASEPLAN VERSICHERUNGSVERMITTLUNGSGESELLSCHAFT MBH	100.00
	PHILIPS MEDICAL CAPITAL GMBH	0.00
	RED & BLACK AUTO GERMANY 10	100.00
	RED & BLACK AUTO GERMANY 11	100.00
	RED & BLACK AUTO GERMANY 12	100.00
	RED & BLACK AUTO GERMANY 13	100.00
	RED & BLACK AUTO GERMANY 7	0.00
	RED & BLACK AUTO GERMANY 8	100.00
	RED & BLACK AUTO GERMANY 9 UG (HAFTUNGSBESCHRÄNKT)	100.00
	SG EQUIPMENT FINANCE GMBH	100.00
	SG FRANCFORT	100.00
	SG FRANKFURT BETEILIGUNGSGMBH	100.00
	SOCIETE GENERALE EFFEKTE GMBH	100.00
	SOCIETE GENERALE SECURITIES SERVICES GMBH	100.00
	SOGECAP DEUTSCHE NIEDERLASSUNG	100.00
	SOGESSUR DEUTSCHE NIEDERLASSUNG	100.00
	TREEZOR SAS, ZWEIGNIEDERLASSUNG DEUTSCHLAND	100.00
<b>Nizozemsko</b>		
	AALH PARTICIPATIES B.V.	100.00
	ACCIDENT MANAGEMENT SERVICES (AMS) B.V.	100.00
	ASTEROLD B.V.	100.00
	AXUS FINANCE NL B.V.	100.00
	AXUS NEDERLAND N.V.	100.00
	AYVENS BANK N.V.	100.00
	AYVENS RECHTSHULP B.V. (ex - LEASEPLAN RECHTSHULP B.V.)	100.00
	BRIGANTIA INVESTMENTS B.V.	0.00
	BSG FRANCE S.A. NETHERLANDS BRANCH	100.00
	BUMPER NL 2020-1 B.V.	100.00
	BUMPER NL 2022-1 B.V.	100.00
	BUMPER NL 2023-1 B.V.	100.00

Země	Společnost	Podíl na hlasovacích právech k 31. 12. 2025
	BUMPER NL 2024-1 B.V.	100.00
	BUMPER NL 2025-1 B.V.	100.00
	CAPEREA B.V.	100.00
	FIRENTA B.V.	100.00
	FORD FLEET MANAGEMENT B.V.	50.11
	HERFSTTAFEL INVESTMENTS B.V.	100.00
	HORDLE FINANCE B.V.	0.00
	LEASE BEHEER VASTGOED B.V.	100.00
	LEASEPLAN CN HOLDING B.V.	100.00
	LEASEPLAN DIGITAL B.V.	100.00
	LEASEPLAN FINANCE B.V.	100.00
	LEASEPLAN GLOBAL B.V.	100.00
	LP GROUP B.V.	100.00
	MONTALIS INVESTMENT BV	100.00
	SG AMSTERDAM	100.00
	SG EQUIPMENT FINANCE BENELUX BV	0.00
	SOGLEASE B.V.	100.00
	TRANSPORT PLAN B.V.	100.00
<b>Norsko</b>		
	AYVENS NORGE AS	100.00
	NF FLEET AS	80.00
<b>Nová Kaledonie</b>		
	CREDICAL	98.05
	SOCALFI	100.00
	SOCIETE GENERALE CALEDONIENNE DE BANQUE	90.09
<b>Ostrov Guernsey</b>		
	CDS INTERNATIONAL LIMITED	100.00
	HAMBROS (GUERNSEY NOMINEES) LTD	100.00
	KLEINWORT BENSON INTERNATIONAL TRUSTEES LIMITED	100.00
	SG KLEINWORT HAMBROS BANK LIMITED GUERNSEY BRANCH	100.00
<b>Ostrov Jersey</b>		
	ELMFORD LIMITED	0.00
	HANOM I LIMITED	0.00
	J D CORPORATE SERVICES LIMITED	0.00
	SG CORPORATE SERVICES (CI) LIMITED (ex - SG KLEINWORT HAMBROS CORPORATE SERVICES (CI) LIMITED)	100.00
	SG KLEINWORT HAMBROS BANK LIMITED, JERSEY BRANCH	0.00
	SG KLEINWORT HAMBROS TRUST COMPANY (CI) LIMITED	0.00
	SG SERVICES (CI) LIMITED (ex - SG KLEINWORT HAMBROS (CI) LIMITED)	100.00
	SGKH TRUSTEES (CI) LIMITED	0.00
<b>Ostrov Man</b>		
	KBBIOM LIMITED	100.00
<b>Peru</b>		
	ALD AUTOMOTIVE PERU S.A.C.	100.00
<b>Pobřeží slonoviny</b>		
	SOCIETE GENERALE AFRICAN BUSINESS SERVICES ABIDJAN	100.00
	SOCIETE GENERALE CAPITAL SECURITIES WEST AFRICA	100.00
	SOCIETE GENERALE COTE D'IVOIRE	73.25
<b>Polsko</b>		
	AYVENS FINANCIAL SERVICES POLAND SPÓLKA Z OGRANICZONA ODPOWIEDZIALNOS CIA	100.00
	AYVENS POLAND SP.Z O.O.	100.00
	BSG FRANCE SA POLISH BRANCH	0.00

Země	Společnost	Podíl na hlasovacích právech k 31. 12. 2025
	FLEET ACCIDENT MANAGEMENT SERVICES SP.Z O.O.	100.00
	SG EQUIPMENT LEASING POLSKA SP Z.O.O.	0.00
	SOCIETE GENERALE S.A. ODDZIAL W POLSCE	100.00
	SOGECAP SPOLKA AKCYJNA ODDZIAL W POLSCE	100.00
	SOCESSUR SPOLKA AKCYJNA ODDZIAL W POLSCE	100.00
<b>Portugalsko</b>		
	FLEET COVER-SOCIEDADE MEDIACAO DE SEGUROS, LDA.	100.00
	LEASEPLAN PORTUGAL COMERCIO E ALUGUER DE AUTOMÓVEIS E EQUIPAMENTOS LDA.	100.00
<b>Rakousko</b>		
	ALD AUTOMOTIVE FUHRPARKMANAGEMENT UND LEASING GMBH	0.00
	AYVENS AUSTRIA GMBH (ex -LEASEPLAN OSTERREICH FUHRPARKMANAGEMENT GMBH)	100.00
	FLOTTENMANAGEMENT GMBH	49.00
	SG VIENNE	100.00
<b>Řecko</b>		
	LEASEPLAN HELLAS COMMERCIAL VEHICLE LEASING AND FLEET MANAGEMENT SERVICES SINGLEMEMBER SOCIETE ANON	100.00
<b>Rovníková Guinea</b>		
	SOCIETE GENERALE DE BANQUES EN GUINEE EQUATORIALE	0.00
<b>Rumunsko</b>		
	ACCIDENT MANAGEMENT SERVICES S.R.L.	100.00
	ALD AUTOMOTIVE SRL	100.00
	AYVENS SERVICE CENTER S.R.L.	100.00
	BRD - GROUPE SOCIETE GENERALE S.A.	60.17
	BRD ASSET MANAGEMENT S.A.I S.A.	100.00
	BRD FINANCE S.A.	100.00
	BRD SOGELEASE IFN S.A.	100.00
	LEASEPLAN ROMANIA S.R.L.	0.00
	PARIS - SUCURSALA BUCURESTI	100.00
	S.C. ROGARIU IMOBILIARE S.R.L.	75.00
	SOCIETE GENERALE CENTRE ROMANIA	100.00
	SOGEPPROM ROMANIA SRL SOCESSUR S.A.	100.00
<b>Saúdská Arábie</b>		
	SOCIETE GENERALE SAUDI ARABIA JSC	100.00
<b>Senegal</b>		
	SOCIETE GENERALE SENEGAL	64.87
<b>Singapur</b>		
	SANFORD C. BERNSTEIN (SINGAPORE) PRIVATE LIMITED	100.00
	SG MARKETS (SEA) PTE. LTD.	100.00
	SG SECURITIES (SINGAPORE) PTE. LTD.	100.00
	SG SINGAPOUR	100.00
	SG TRUST (ASIA) LTD	100.00
<b>Slovensko</b>		
	ALD Automotive Slovakia s.r.o.	0.00
	Ayvens Slovakia, s. r. o. (ex - LeasePlan Slovakia, s. r. o.)	100.00
	ESSOX FINANCE, s. r. o.	100.00
	InsurancePlan, s.r.o.	100.00
	Komerční banka, a.s., pobočka zahraničnej banky	100.00
	SG Equipment Finance Czech Republic s.r.o. - organizačná zložka	100.00
<b>Slovinsko</b>		
	AYVENS SLOVENIJA D.O.O.	100.00
<b>Spojené arabské emiráty</b>		
	BERNSTEIN AUTONOMOUS LLP (DIFC BRANCH) (ex -BERNSTEIN AUTONOMOUS LLP (DUBAI BRANCH))	100.00

Země	Společnost	Podíl na hlasovacích právech k 31. 12. 2025
	LEASEPLAN EMIRATES FLEET MANAGEMENT LEASEPLAN EMIRATES LLC, UAE	49.00
	SOCIETE GENERALE, DIFC BRANCH	100.00
<b>Spojené království</b>		
	ACR	100.00
	ALD AUTOMOTIVE GROUP LIMITED	100.00
	ALD AUTOMOTIVE LIMITED	100.00
	AUTOMOTIVE LEASING LIMITED	100.00
	BERNSTEIN AUTONOMOUS LLP	100.00
	BRIGANTIA INVESTMENTS B.V. (UK BRANCH)	0.00
	BUMPER UK 2019-1 FINANCE PLC	100.00
	BUMPER UK 2021-1 FINANCE PLC	100.00
	COMPAGNIE GENERALE DE LOCATION D'EQUIPEMENTS UK	100.00
	DIAL CONTRACTS LIMITED	100.00
	DIAL VEHICLE MANAGEMENT SERVICES LTD	99.60
	EURO INSURANCES DAC TRADING AS LEASEPLAN INSURANCE	100.00
	FENCHURCH NOMINEES LIMITED	100.00
	FORD FLEET MANAGEMENT UK LIMITED	100.00
	FRANK NOMINEES LIMITED	100.00
	HORDLE FINANCE B.V. (UK BRANCH)	0.00
	INTERNAL FLEET PURCHASING LIMITED	100.00
	INULA HOLDING UK LIMITED	100.00
	JWB LEASING LIMITED	100.00
	KBIM STANDBY NOMINEES LIMITED	0.00
	KBPB NOMINEES LIMITED	0.00
	KH COMPANY SECRETARIES LIMITED	0.00
	KLEINWORT BENSON FARMLAND TRUST (MANAGERS) LIMITED	0.00
	LANGBOURN NOMINEES LIMITED	0.00
	LEASEPLAN UK LIMITED	100.00
	PAYXPRT SERVICES LTD	90.65
	RED & BLACK AUTO LEASE UK 1 PLC	100.00
	ROBERT BENSON, LONSDALE & CO. (CANADA) LIMITED	0.00
	SANFORD C. BERNSTEIN (AUTONOMOUS UK) 1 LIMITED	100.00
	SANFORD C. BERNSTEIN (CREST NOMINEES) LIMITED	100.00
	SANFORD C. BERNSTEIN HOLDINGS LIMITED	51.00
	SANFORD C. BERNSTEIN LIMITED	100.00
	SG (MARITIME) LEASING LIMITED	0.00
	SG EQUIPMENT FINANCE (DECEMBER) LIMITED	0.00
	SG HEALTHCARE BENEFITS TRUSTEE COMPANY LIMITED	100.00
	SG INVESTMENT LIMITED	100.00
	SG KLEINWORT HAMBROS BANK LIMITED	0.00
	SG KLEINWORT HAMBROS NOMINEES LIMITED	0.00
	SG KLEINWORT HAMBROS TRUST COMPANY (UK) LIMITED	0.00
	SG LEASING (ASSETS) LIMITED	100.00
	SG LEASING (GEMS) LIMITED	0.00
	SG LEASING (JUNE) LIMITED	100.00
	SG LEASING (MARCH) LIMITED	100.00
	SG LEASING (USD) LIMITED	100.00
	SG LEASING IX	100.00
	SG PRIV HOLDING LIMITED (ex- SG KLEINWORT HAMBROS LIMITED)	100.00
	SG TITANIUM LIMITED	100.00
	SG TRUST COMPANY LIMITED (ex - SG HAMBROS TRUST COMPANY LIMITED)	100.00
	SOCGEN NOMINEES (UK) LIMITED	100.00

Země	Společnost	Podíl na hlasovacích právech k 31. 12. 2025
	SOCIETE GENERALE EQUIPMENT FINANCE LIMITED	0.00
	SOCIETE GENERALE INTERNATIONAL LIMITED	100.00
	SOCIETE GENERALE INVESTMENTS (U.K.) LIMITED	100.00
	SOCIETE GENERALE, LONDON BRANCH	100.00
	STRABUL NOMINEES LIMITED	100.00
<b>Spojené státy americké</b>		
	AEGIS HOLDINGS (ONSHORE) INC.	100.00
	BERNSTEIN NORTH AMERICA HOLDINGS LLC	36.36
	HAUSSMANN 1864 CAPITAL MANAGEMENT LLC	100.00
	SG AMERICAS EQUITIES CORP.	100.00
	SG AMERICAS OPERATIONAL SERVICES, LLC	100.00
	SG AMERICAS SECURITIES HOLDINGS, LLC	100.00
	SG AMERICAS SECURITIES, LLC	100.00
	SG AMERICAS, INC.	100.00
	SG EQUIPMENT FINANCE USA CORP.	0.00
	SG MORTGAGE FINANCE CORP.	100.00
	SG MORTGAGE SECURITIES, LLC	100.00
	SG STRUCTURED PRODUCTS, INC.	100.00
	SOCIETE GENERALE (NEW YORK)	100.00
	SOCIETE GENERALE FINANCIAL CORPORATION	100.00
	SOCIETE GENERALE INVESTMENT CORPORATION	100.00
	SOCIETE GENERALE LIQUIDITY FUNDING, LLC	100.00
<b>Srbsko</b>		
	AYVENS D.O.O BEOGRAD	100.00
<b>Španělsko</b>		
	ALTURA MARKETS, SOCIEDAD DE VALORES, S.A.	50.00
	AYVENS SPAIN MOBILITY SOLUTIONS S.A.U.	100.00
	BSG FRANCE S.A. SPANISH BRANCH	100.00
	GARANTHIA PLAN S.L.U.	100.00
	GENEFIM SUCURSAL EN ESPANA	100.00
	LEASE PLAN SERVICIOS S.A.U	0.00
	PAYXPERT SPAIN	100.00
	PIRAMBU S.L.	100.00
	SG EQUIPMENT FINANCE IBERIA, E.F.C, S.A.	0.00
	SOCGEN FINANCIACIONES IBERIA, S.L.	100.00
	SOCGEN INVERSIONES FINANCIERAS S.L.	100.00
	SOCIETE GENERALE SUCURSAL EN ESPANA	100.00
	SODEPROM	100.00
	SOLUCIONES DE RENTING Y MOVILIDAD, S.L. (SOCIEDAD UNIPERSONAL)	100.00
	TREEZOR S.A.S. SUCURSAL EN ESPANA	100.00
<b>Švédsko</b>		
	ALD AUTOMOTIVE AB	0.00
	AYVENS SWEDEN AB (ex - LEASEPLAN SVERIGE AB)	100.00
	BSG FRANCE S.A. SWEDEN BRANCH	100.00
	CLAIMS MANAGEMENT SVERIGE AB	100.00
	NF FLEET AB	80.00
	SOCIETE GENERALE S.A. BANKFILIAL SVERIGE	100.00
<b>Švýcarsko</b>		
	AYVENS SWITZERLAND AG (ex - ALD AUTOMOTIVE AG)	100.00
	LEASEPLAN (SCHWEIZ) A.G.	0.00
	SANFORD C. BERNSTEIN (SCHWEIZ) GMBH	100.00

Země	Společnost	Podíl na hlasovacích právech k 31. 12. 2025
	SG EQUIPMENT FINANCE SCHWEIZ AG	0.00
	SG ZURICH	100.00
	SOCIETE GENERALE PRIVATE BANKING (SUISSE) S.A.	0.00
<b>Tchaj-wan</b>		
	SG SECURITIES (HONG KONG) LIMITED TAIPEI BRANCH	100.00
	SG TAIPEI	100.00
<b>Togo</b>		
	SOCIETE GENERALE TOGO	100.00
<b>Tunisko</b>		
	UNION INTERNATIONALE DE BANQUES	52.34
<b>Turecko</b>		
	LEASEPLAN OTOMOTIV SERVIS VE TICARET A.S.	100.00
	SG ISTANBUL	100.00
<b>Ukrajina</b>		
	AYVENS UKRAINE LIMITED LIABILITY COMPANY	100.00

© 2026

Komerční pojišťovna, a.s.

Konzultace obsahu, design a výroba: AdHackers s.r.o.

